

## **Plan i zakres działań dla Spółki pod nazwą Przedsiębiorstwo Robót Komunalnych FARE.**

### **I. INFORMACJE OGÓLNE**

Przedsiębiorstwo Robót Komunalnych FARE Sp. z o. o. powstało w wyniku przekształcenia Gminnego zakładu budżetowego w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością.

Postanowieniem Sądu Rejonowego w Białymstoku, XII Wydziału Gospodarczego Krajowego Rejestru Sądowego zostało wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego z dniem 24.01.2022 r., pod nr KRS: 0000948013. Siedzibą Spółki jest miasto Ciechanowiec pod adresem: ul. Podlaska 1, 18-230 Ciechanowiec, REGON: 521028216, NIP: 7221635953.

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2023 r. wynosi 2 140 000,00 zł.

Kapitał zapasowy Spółki na dzień 31.12.2023r. wynosi 3 125 740,40 zł

Właścicielem Spółki jest Gmina Ciechanowiec. Burmistrz Ciechanowca, jako organ wykonawczy, pełni funkcję Zgromadzenia Wspólników.

Zarząd Spółki jest jednoosobowy, reprezentowany przez Prezesa Zarządu.

Funkcje kontrolne w Przedsiębiorstwie Robót Komunalnych FARE Sp. z o.o. sprawuje trzysobowa Rada Nadzorcza.

Podstawowym celem Spółki jest zaspokojenie zbiorowych potrzeb wspólnoty samorządowej Gminy Ciechanowiec, bieżące i nie przerwane zaspokojenie potrzeb ludności w drodze świadczenia usług użyteczności publicznej.

Głównym przedmiotem działalności Spółki jest:

- Pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody (eksploatacja sieci wodociągowej, obsługa i eksploatacja SUW Ciechanowiec i Radziszewo Sieńczuch, usuwanie awarii wodociągowych);
- Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków (eksploatacja sieci kanalizacyjnej, obsługa i eksploatacja przepompowni i oczyszczalni ścieków, usuwanie awarii);

Dodatkowo Spółka prowadzi działalność usługową:

- Naprawa i przebudowa dróg,
- Budowa nowych sieci wod.-kan.
- Budowa przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych,
- Dbanie o czystość na terenie gminy Ciechanowiec,
- Utrzymanie zieleni miejskiej,
- Odśnieżanie i zwalczanie śliskości na drogach gminnych,

- Usługi transportowe,
- Opróżnianie zbiorników bezodpływowych,
- Odbieranie nieczystości stałych od firm,
- Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi;
- Inne prace zleczone na potrzeby Spółki i Miasta.

## II. SYTUACJI FIRMY

1. W latach 2023-2024 Spółka wykazała stratę z działalności.

W latach ubiegłych znacznie wzrosła wartość usług obcych co wynikało z coraz częstszych napraw oczyszczalni ścieków, przepompowni ścieków, napraw na stacji uzdatniania wody w Ciechanowcu i przepompowni wody.

Dodatkową trudnością finansową są ciągle rosnące koszty działalności (np. energia, wynagrodzenia, paliwa, części zamienne, materiały eksploatacyjne oczyszczalni), które Spółka musi ponosić w celu realizacji swojego statutowego celu, jakim jest zbiorowe zaspokojenie potrzeb wspólnoty samorządowej Gminy Ciechanowiec

W tabelach poniżej przedstawiono główne koszty jakie spółka ponosi oraz ich wzrost od początku powstania zakładu FARE.

**Tabela nr.1** Wzrost kosztów energii elektrycznej na przełomie lat 2006-2024r.

	<b>2006</b>	<b>2024</b>	<b>Wzrost ceny w latach 2006-2024 w %</b>
Koszt energii elektrycznej	142.226,49zł netto	401.028,58zł netto	181,97%

**Tabela nr.2** Wzrost kosztów wynagrodzeń pracowników

	<b>2006</b>	<b>2024</b>	<b>Wzrost ceny w latach 2006-2024 w %</b>
Wynagrodzenie brutto ogółem dla wszystkich pracowników w skali roku	736.536,59zł	2.352.958.44 zł	219.46%
Minimalne wynagrodzenie miesięczne	899,10 zł	4.300,00 zł	278.26%

2. Nie relatywnie do dużego wzrostu kosztów ponoszonych przez firmę, przychody z głównych gałęzi działalności Spółki od wielu lat pozostawały na tym samym poziomie, pomimo występowania w tych działach strat. Wzrost cen za wodę i ścieki przedstawiono w tabeli nr.3.

**Tabela nr.3**Wzrost ceny wody i ścieków w latach 2006-2024

<b>Cena wody</b>			
	<b>Rok</b>	<b>Cena za m<sup>3</sup>/netto</b>	<b>Abonament./netto</b>
1.	2006	2,09zł	-
2.	2024	2,33zł	1,00z
3.	Wzrost ceny w latach 2006-2024 w %	<b>11,48%</b>	-
<b>Cena ścieków</b>			
	<b>Rok</b>	<b>Cena za m<sup>3</sup>/netto</b>	<b>Abonament./netto</b>
4.	2006	3,78zł	-
5.	2024	6,37zł	5,00zł
6.	Wzrost ceny w latach 2006-2024 w %	<b>68,52%</b>	-

Cena wody i ścieków w ostatnich miesiącach 2024 roku wzrosły do poziomu 3,03 zł/m<sup>3</sup> wody oraz 8,44 zł/m<sup>3</sup> ścieków. Niestety nie pozwala to pokryć całkowitego kosztu działalności działów SUW i eksploatacji sieci wodociągowej oraz oczyszczalni ścieków i eksploatacji sieci sanitarnej.

Dla porównania przedstawiamy wzrost cen w innych spółkach zajmujących się dostarczaniem wody i oczyszczaniem ścieków.

**Tabela nr.4** Porównanie cen wody w latach 2006-2024 w Spółkach działających na terenie gmin Łapy, Siemiatycze, Bielsk Podlaski.

	<b>Gmina</b>	<b>ŁAPY</b>		<b>SIEMIATYCZE</b>		<b>BIELSK PODLASKI</b>	
<b>Cena wody</b>							
	<b>Rok</b>	<b>Cena za m<sup>3</sup>/netto</b>	<b>Abonament netto</b>	<b>Cena za m<sup>3</sup>/netto</b>	<b>Abonament netto</b>	<b>Cena za m<sup>3</sup>/netto</b>	<b>Abonament netto</b>
1.	2006	1,75zł	2,81zł	1,81zł	2,30	1,64zł	1,79zł
2.	2024	4,38zł	5,70zł	4,36zł	4,51zł	4,10zł	16,89zł
3.	Wzrost cen w latach 2006-2024	<b>150,29%</b>	<b>102,85%</b>	<b>140,88%</b>	<b>96,09%</b>	<b>150,00%</b>	<b>843,58%</b>
<b>Cena ścieków</b>							
4.	2006	2,18zł	2,81zł	3,05zł	-	2,22zł	1,79zł
5.	2024	9,39zł	6,00zł	5,83zł	6,30zł	6,08zł	2,08zł
6.	Wzrost cen w latach 2006-2024	<b>330,73%</b>	<b>113,52%</b>	<b>91,15%</b>	-	<b>173,87%</b>	<b>16,20%</b>

Analizując powyższe informacje nasuwają się wnioski, że przez wiele lat cena wody i ścieków nie była regulowana zgodnie z zasadami rynkowymi. W 2020r. regulator taryf którym są Wody Polskie nie przyznało nam wnioskowanych cen wody i ścieków, musieliśmy poprawiać wniosek taryfowy z cenami jakie Regulator wskazał i które będzie w stanie zatwierdzić.

3. W 2024 roku wystąpiło kilka awarii które musieliśmy bezzwłocznie usunąć, a które przyczyniły się do zwiększenia kosztów:

- Awaria koparko-ładowarki – koszt naprawy ponad 10 tys zł
- Remont ramienia koparko-ładowarki x 2szt. – koszt naprawy ok. 20tys.
- Awaria dwóch ciągników – łączny koszt naprawy ponad 10 tys. zł
- Awaria dwóch dmuchaw na oczyszczalni ścieków – koszt naprawy prawie 12 tys. zł
- Awaria dwóch pomp szlamowych na oczyszczalni – koszt naprawy prawie 14 tys. zł
- Awaria trzech pomp na przepompowni ścieków – koszt naprawy ponad 21 tys. zł
- Awaria sprężarki powietrza na SUW w Ciechanowcu – koszt naprawy prawie 7 tys. zł
- Awaria pompy w studni głębinowej nr 1 SUW Ciechanowiec – koszt naprawy 14 tys. zł
- Wideo inspekcja sieci kanalizacji sanitarnej w ul Wspólnej a następnie uszczelnienie kanału i studni kanalizacji sanitarnej oraz tymczasowa odbudowa nawierzchni – koszt 20 tys. zł
- Awaria sieci wodociągowej w m. Radziszewo Sieńczuch, Koce Piskuły, Koce Schaby, Czaje, Czaje Bagno, Pobikry, Ciechanowczyk, Malec x2, Skórzec oraz Ciechanowiec w ul.11go Listopada, Mickiewicza, Olszewskiego, Plac 3go Maja, Sienkiewicza x2, Brzozowa x3, Kilińskiego. ( średnio ok. 10 tys.zł usunięcie jednej awarii)
- Bieżące usuwanie stanów awaryjnych na przepompowniach wody w m. Malec i Radziszewie Starym ( wymiana pompy, osuszanie pomieszczenia przepompowni, naprawy elektryki i automatyki przepompowni)
- Naprawa agregatu prądotwórczego na SUW Ciechanowiec i oczyszczalni ścieków
- Naprawa automatyki sterowania systemu Samoczynnego Załączania Rezerwy
- Awaria przetworników ciśnienia na Stacji Uzdatniania Wody w Ciechanowcu
- Awaria zasilania głównej przepompowni (lokalizacja miejsca uszkodzenia a następnie naprawa przewodu zasilającego w ziemi.)
- Naprawa sito piaskownika oraz szafy sterującej sito piaskownikiem na oczyszczalni ścieków
- Awaria przepustnic na filtrach wody SUW Ciechanowiec

### III. DOCHODY SPÓŁKI Z POZA DZIAŁALNOŚCI STATUTOWEJ

1. Spółka świadczy również usługi na zewnątrz gminy, dla prywatnych firm jako podwykonawca. W ostatnim roku Spółka wykonała zlecenia jako wykonawca lub podwykonawca prac takich jak:

- Przebudowa sieci wodociągowej przy budowie obwodnicy Ciechanowca (odcinek W1-Nowodwory i W4- Ciechanowczyk) - podwykonawstwo
- Budowa chodników i ścieżki rowerowej w miejscowości Łapy - podwykonawstwo
- Przebudowa sieci wodociągowej w m. Nowodwory (Ciasne) - podwykonawstwo
- Budowa sieci kanalizacji sanitarnej i kanalizacji burzowej w ul Wińskiej - podwykonawstwo
- Przebudowa sieci wodociągowej w ulicy Czyżewskiej - podwykonawstwo
- Budowa z kostki brukowej bocznego odcinka ulicy Kościuszki – zlecenie gminy
- Budowa dwóch chodników w miejscowościach: Pobikry i Czaje Bagno – zlecenie gminy
- Kapitalna naprawa drogi Gminnej w m. Koce Piskuły – zlecenie gminy
- Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w ulicy Uszyńskiej (boczny odcinek) – zlecenie gminy

- Budowa sieci wodociągowej w ulicy Kościelnej (oczny odcinek) – podwykonawstwo
  - Budowa szczelnych zbiorników na nieczystości ciekłe – zlecenie prywatne
  - Naprawa dróg gruntowych gminnych - zlecenie gminy
  - Budowa przepompowni ścieków przy nowobudowanym stadionie w Ciechanowcu - podwykonawstwo
  - Naprawy dróg z funduszu sołectkiego na terenie gminy Ciechanowiec
  - Wykonanie 46szt. przyłączy wodociągowych i 26szt. przyłączy kanalizacji sanitarnej.
- Spółka z tytułu wykonania w/w prac podniosła swój przychód o ponad 1mln zł

#### IV. POTRZEBY INWESTYCYJNE SPÓŁKI

##### 1. Potrzeby modernizacyjne SUW i sieci wodociągowych w Gminie Ciechanowiec.

- a) Ze względu na starzejącą się infrastrukturę wodociągową i występujące awarie należy niezwłocznie zmodernizować Stację Uzdatniania Wody w Ciechanowcu wraz z jej termomodernizacją.

Modernizacja poprawi jakości i efektywność procesu uzdatniania wody (stabilizacja ciśnienia na sieci wodociągowej zapewni stabilne i stałe dostawy wody oraz zmniejszy ilość awarii), usprawni sterowanie pracą stacji, poprawi energooszczędność stacji (zmniejszenie nakładów finansowych na energię elektryczną) oraz zmniejszy koszty eksploatacji SUW.

- b) Wymiana odcinków sieci wodociągowej na której występują częste awarie
- Ciechanowiec – Małec (na tym odcinku występują częste awarie),
  - Czaje – Czaje Bagno (na tym odcinku występują częste awarie),
  - Należy również zacząć wymieniać rury sieci wodociągowych wykonanych z żeliwa (umieszczonych w ulicach : Wojska Polskiego, Szkolna, Pl. 3go Maja, Pińczowska, Polska, Mickiewicza, Kościuszki)
  - Należy wymienić na większą skalę hydranty PPOŻ ( spółka stara się na bieżąco wymieniać hydranty które są newralgiczne i te które przeciekają),
- c) Ze względu na bardzo zły stan należy przeprowadzić modernizację przepompowni wody w Malcu i Radziszewie Starym.
- Budowa nowej przepompowni kontenerowej
  - Budowa zbiornika retencyjnego wody uzdatnionej
  - Wyposażenie pompowni w instalację fotowoltaiczną wraz z magazynem energii
- d) Wyposażenie głównych sieci wodociągowych w opomiarowanie ciśnienia i przepływu wody w celu szybszego diagnozowania i usuwania nieszczelności.
- e) Wymiana liczników inkasenckich na liczniki z odczytem radiowym

## 2. Potrzeby modernizacyjne oczyszczalni ścieków i sieci kanalizacji sanitarnej.

Istniejąca oczyszczalnia w Ciechanowcu przyjmuje ścieki komunalne ze skanalizowanej części miasta (długość sieci kan. sanitarnej: 19 km, liczba przyłączy do sieci kan. Sanitarnej ok 1026 szt.) oraz ścieki dowożone z bezodpływowych zbiorników przydomowych w średniej ilości 14 tys. m<sup>3</sup>/rok.

Istniejąca oczyszczalnia zaprojektowana jest na docelową przepustowość wynoszącą:

$$RLM = 8000Mk$$

$$Q_{d\acute{s}r} = 915 \text{ m}^3/\text{d}$$

$$Q_{dmax} = 1200 \text{ m}^3/\text{d} \text{ (w okresie bezdeszczowym)}$$

$$Q_{dmax} = 2800 \text{ m}^3/\text{d} \text{ (w okresie intensywnych opadów).}$$

Dobowa ilość ścieków dopływających do oczyszczalni mieści się w przedziale od ok. 400 m<sup>3</sup>/d, do ok. 2800 m<sup>3</sup>/d w okresie nasilonych opadów deszczu. Stan taki wynika z ogólnospławnego systemu kanalizacji miejskiej oraz odcinków kolektorów zlokalizowanych w pobliżu rzeki które są nieszczelne.

Zakres modernizacji powinien objąć:

- a) główną przepompownię ścieków – kapitalny remont,
- b) budowa nowej stacji zlewczej ścieków dowożonych (obecna nie spełnia swojej funkcji),
- c) instalację nowych mieszadeł napowietrzających w zbiorniku retencyjno-uśredniającym ścieków dowożonych,
- d) wymięnę walca z lamelami na walec wykonany z blachy perforowanej w sitopiaskowniku Huber z przeglądem eksploatacyjnym i wymianą zużytych części urządzenia,
- e) instalację nowego wyposażenia wężła osadowego – prasy ślimakowej z osprzętem, w miejsce wyeksploatowanej prasy taśmowej,
- f) wymianę systemu napowietrzania ścieków – dyfuzorów w komorach natleniania (KN) oraz systemu mieszania w zagęszczaczach grawitacyjnych osadu (OS) (obecny system nie spełnia swojej funkcji i zakład ponosi dodatkowe koszty z tytułu dłuższej pracy dmuchaw oraz jest zmuszony do stosowania środków wspomagających działanie oczyszczalni),
- g) wymianę dmuchaw napowietrzających.
- h) uszczelnienie kanałów sieci kanalizacji sanitarnej w ulicy Wspólnej i przepompowni ścieków na stadionie
- i) modernizacja przepompowni ścieków w ulicy K. Uszyńskiego (wymiana pomp, sterowania oraz zainstalowanie kratki odbierającej zanieczyszczenia stałe
- j) Rozdzielenie sieci ogólnospławnej na sieć kanalizacji sanitarnej i sieć kanalizacji deszczowej w ulicy Mickiewicza (uliczka do przedszkola)

## 3. Potrzeby inwestycyjne zaplecza technicznego

Aby należycie zabezpieczyć dostawy wody i odprowadzenie ścieków spółka wykorzystuje różny sprzęt do usuwania awarii sieci wodociągowych i kanalizacji sanitarnej. Niestety, posiadane pojazdy i maszyny budowlane są w większości wyeksploatowane i często się zdarza sytuacja że

podczas naprawy awarii sieci wodociągowej czas tej naprawy się przedłuża ze względu na wystąpienie awarii sprzętu budowlanego.

Na wyposażeniu Spółki jest brak kilku sprzętów budowlanych które często musimy wypożyczać lub korzystać z usług firm które posiadają ten sprzęt ( mini koparka, samochód ciężarowy, płyta wibracyjna 450kg, wykrywacz infrastruktury podziemnej).

## V. PLANOWANY ZAKRES DZIAŁAŃ W 2025R.

Głównym zadaniem spółki w 2025r. będzie utrzymanie dostaw wody oraz odbiór nieczystości płynnych od mieszkańców Gminy Ciechanowiec (konserwacja i naprawa wszelkich usterek występujących na SUW i Oczyszczalni Ścieków, naprawy pęknięć i nieszczelności sieci wodociągowej , wymiana nieszczelnych hydrantów, bieżąca wymiana liczników)

Utrzymanie letnie i zimowe porządku na terenie miasta zgodnie zawartą umową (zwalczanie śliskości, odśnieżanie, opróżnianie koszy miejskich, koszenie terenów zielonych, żywopłotów, sprzątanie, zamiatanie placów i ulic, sprzątanie targowicy) .

Aby podnieść dochody, spółka będzie składała oferty w zapytaniach i przetargach na prace budowlane na terenie gminy i poza jej terenem ( naprawa dróg gruntowych, budowa i modernizacje sieci wodociągowych oraz kanalizacji sanitarnej i deszczowej, układanie chodników i dróg z kostki brukowej, itp.)

Na obecną chwilę mamy podpisane trzy umowy na wykonywanie prac:

- Wymiana zasuwek i hydrantów w miejscowości Kałużczyn gm. Nur
- Przebudowa sieci wodociągowej oraz budowa kanalizacji deszczowej w obwodnicy Ciechanowca
- Budowa infrastruktury pPoż. na terenie usługowym

Oczywiście spółka na bieżąco będzie wykonywać zlecane przyłącza do sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, wynajmować sprzęt, świadczyć usługi sprzętem budowlanym.

## VI. FINANSOWANIE INWESTYCJI

Na obecną chwilę spółka ma ograniczone możliwości inwestycji ze względu na brak odpowiedniej regulacji cen usług w głównych działach spółki.

Nie mniej jednak szukamy zewnętrznych dofinansowań. W styczniu 2025r złożyliśmy wniosek do Urzędu Marszałkowskiego na projekt B 3.1.1 inwestycje w zrównoważoną gospodarkę wodno-ściekową na terenach wiejskich o dofinansowanie modernizacji przepompowni wody w Malcu i Radziszewie Starym oraz wymianę i budowę nowych sieci wodociągowych na kwotę 3 mln. Niestety nie uzyskaliśmy dofinansowania.

Do końca lutego złożymy kolejny wniosek również do Urzędu Marszałkowskiego Działania 2.9 Gospodarka wodna i ściekowa na modernizację SUW w Ciechanowcu na kwotę 5 mln zł. – wyniki naboru mają być ogłoszone w lipcu 2025r.

PREZES ZARZĄDU  
  
mgr inż. Wojciech Puchaczewski