

## **ANALIZA SWOT**

---

Analiza SWOT, to metoda, która służy do oceny zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań rozwojowych. Pozwala ona na wyznaczenie priorytetów i dostarcza drogowskazów do działania.

Mocne i Słabe strony Gminy Ciechanowiec wynikają przede wszystkim z uwarunkowań wewnętrznych, zaś możliwości (szanse) i zagrożenia determinowane są czynnikami zewnętrznymi.

W przygotowywaniu analizy SWOT dotyczącej Gminy Ciechanowiec przyjęto następujące definicje słabych i mocnych stron oraz szans i zagrożeń:

- Mocne strony - to obszary, gdzie obecne działania uważane są za skuteczne w odniesieniu do obecnych i przyszłych potrzeb, stosowane metody w ich realizacji są skuteczne a mechanizmy koordynacji i zarządzania są właściwe. To zjawisko pozytywne z punktu widzenia rozwoju gminy, na które bezpośredni wpływ ma sama gmina.
- Słabe strony - to obszary występowania słabości w odniesieniu do obecnych i przyszłych potrzeb oraz przeszkody w wykorzystaniu szans. To zjawisko ograniczające możliwości rozwoju gminy, na które bezpośredni wpływ ma sama gmina.
- Szanse - to obszary, które mogą być wspierane przewidywanymi działaniami i mają korzystny wpływ na rozwój gminy. Analizując szanse należy wskazać praktyczne prawdopodobieństwo ich powstania i potencjalne znaczenie. To zjawisko pozytywne z punktu widzenia możliwości kształtowania rozwoju gminy, którego występowanie jest uwarunkowane czynnikami leżącymi poza możliwością bezpośredniego wpływu gminy.
- Zagrożenia - to obszary, które będą miały niekorzystny wpływ na rozwój Gminy. Analizując zagrożenia należy wskazać praktyczne prawdopodobieństwo powstania zagrożeń oraz ich potencjalne znaczenie. To zjawisko negatywne z punktu widzenia możliwości kształtowania rozwoju gminy, którego występowanie jest uwarunkowane czynnikami leżącymi poza możliwościami bezpośredniego wpływu gminy.

## ANALIZA SWOT

Mając powyższe na uwadze wyznaczono mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia jakie stoją przed Gminą Ciechanowiec (kolejność przypadkowa):

<b>CZYNNIKI WEWNĘTRZNE</b>	
<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>
<b>ROZWÓJ GOSPODARCZY</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. umiejętność sprawnego wydatkowania środków unijnych związana z doświadczeniem administracji lokalnej we wdrażaniu i realizacji przedsięwzięć współfinansowanych przez Unię Europejską</li> <li>2. rozwinięty sektor artykułów rolniczych i spożywczych</li> <li>3. posiadanie wydzielonych terenów przemysłowych</li> <li>4. duży potencjał ludzki w wieku produkcyjnym wymagający jednak przeszkolenia</li> <li>5. wolne tereny pod budownictwo mieszkaniowe i inwestycje turystyczne</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. brak produktu regionalnego tzw. produkcji wiodącej (specjalizacji regionalnej)</li> <li>2. wysokie zadłużenie Gminy</li> <li>3. niski poziom środków własnych pozwalający na wkład własny do składanych projektów w celu pozyskania funduszy unijnych</li> <li>4. brak uzbrojenia wydzielonych terenów przemysłowych</li> <li>5. mała ilość dużych zakładów przetwórczych i przemysłowych</li> <li>6. niski stopień innowacyjności lokalnych podmiotów gospodarczych</li> <li>7. przewaga nisko wykwalifikowanych pracowników</li> <li>8. brak punktu informacji dla przedsiębiorców m.in. w zakresie pozyskiwania środków unijnych i krajowych, czy szeroko rozumianej instytucji otoczenia biznesu</li> </ol>
<b>INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. aktywność grup seniorskich</li> <li>2. dostępność wsparcia dla osób i rodzin</li> <li>3. Gminne Programy Profilaktyki</li> <li>4. organizacje pozarządowe, działające w obszarze polityki społecznej</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. duża ilość osób korzystających z pomocy socjalnej (społecznej)</li> <li>2. zbyt mała ilość mieszkań socjalnych, komunalnych i środków na ich remonty</li> <li>3. niewystarczająca środki finansowe na inwestycje komunalne</li> <li>4. niedostosowanie infrastruktury publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych: bariery architektoniczne w budynkach użyteczności publicznej i innych przestrzeniach (chodniki, podjazdy, itd.)</li> <li>5. mało korzystna struktura związana z dojazdami do pracy (duża liczba osób pracująca poza obszarem gminy)</li> <li>6. niedostateczny dostęp do służby zdrowia</li> </ol>

## ANALIZA SWOT

	<p>oraz usług rehabilitacyjnych</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>7. brak mieszkań chronionych na terenie gminy</li> <li>8. słabe tempo wprowadzania segregacji odpadów komunalnych w regionie</li> <li>9. potrzeba modernizacji i doposażenia obiektów użyteczności publicznej: PRK FARE, Przedszkole, Szkoły Podstawowe, Remizy OSP, świetlice wiejskie</li> </ol>
<h3 style="margin: 0;">OTOCZENIE ORAZ RELACJE ZEWNĘTRZNE ZWIĄZANE Z POŁOŻENIEM</h3>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. atrakcyjne zasoby przyrodnicze (głównie w rejonie doliny rzeki Nurzec oraz wokół zbiorników wodnych - obszar Chronionego Krajobrazu Doliny Bugu i Nurca)</li> <li>2. rozwinięta sieć komunikacji drogowej (przebieg ponadlokalnych tras komunikacyjnych )</li> <li>3. wyznaczenie terenów pod inwestycje przemysłowo-usługowe</li> <li>4. dostępność terenów pod inwestycje mieszkaniowe</li> <li>5. wysoki stopień zwodociągowania gminy</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. duża odległość od aglomeracji miejskich,</li> <li>2. niewystarczający poziom rozwoju dróg w mieście oraz na obszarach wiejskich</li> <li>3. niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjno-sportowa,</li> <li>4. brak miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego</li> <li>5. niski stopień skanalizowania gminy</li> <li>6. brak dostępu do gazu</li> <li>7. braki infrastruktury parkingowej, w szczególności w miejscach kluczowych dla ruchu turystycznego oraz miejscach publicznych</li> <li>8. brak ścieżek rowerowych</li> <li>9. brak chodników dla pieszych na terenie zabudowanym</li> <li>10. zły stan techniczny sieci wodociągowej i kanalizacyjnej</li> <li>11. przestarzała technicznie infrastruktura Stacji Wodociągowej w Radziszewie-Sieńczuch,</li> <li>12. brak przydomowych oczyszczalni na terenach wiejskich</li> <li>13. brak infrastruktury do produkcji energii ze źródeł odnawialnych</li> <li>14. ograniczenie w dostępie do Internetu na terenach wiejskich</li> <li>15. niewielka liczba dużych, wiodących przedsiębiorstw na obszarze gminy, a także stosunkowo mała liczba średnich firm w porównaniu do gmin o podobnym potencjale, skutkująca słabą dynamiką tworzenia nowych miejsc pracy</li> </ol>

**SPOŁECZEŃSTWO (KAPITAŁ LUDZKI)**

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. oferta edukacyjna wszystkich poziomów kształcenia</li> <li>2. wysoki odsetek dzieci objętych edukacją przedszkolną</li> <li>3. korzystne uwarunkowania kształcenia na poziomie średnim</li> <li>4. bogata oferta edukacyjna szkół z terenu gminy (zajęcia pozalekcyjne, współpraca z partnerami z zagranicy)</li> <li>5. rozwinięta sieć bibliotek oraz korzystne wskaźniki dotyczące czytelnictwa</li> <li>6. wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego (działalność Ochotniczych Straży Pożarnych i służb mundurowych)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. duża odległość od ośrodków akademickich</li> <li>2. procesy depopulacji wyrażające się spadkiem liczby mieszkańców</li> <li>3. odpływ do większych miast ludzi młodych i dobrze wykształconych</li> <li>4. brak miejsc pracy dla osób o wysokich kwalifikacjach</li> <li>5. starzenie się społeczeństwa</li> <li>6. nierównowaga pomiędzy liczebnością grupy produkcyjnej, a całością grupy nieprodukcyjnej (tendencja stale powiększającej się grupy nieprodukcyjnej)</li> </ol>
--	---

**KULTURA, SPORT I TURYSTYKA**

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. cenne zabytki architektury,</li> <li>2. Muzeum Rolnictwa ze Skansenem,</li> <li>3. funkcjonowanie Punktu Informacji Turystycznej,</li> <li>4. organizacja cyklicznych imprez kulturalnych,</li> <li>5. zaplecze i baza Ciechanowieckiego Ośrodka Kultury i Sportu,</li> <li>6. istnienie klubów sportowych, stowarzyszeń, kół gospodyń wiejskich</li> <li>7. funkcjonowanie świetlic wiejskich,</li> <li>8. baza sportowo-rekreacyjna</li> <li>9. potencjał, różnorodność i aktywność środowisk twórczych oraz sportowych</li> <li>10. duże imprezy promocyjne w sezonie letnim</li> <li>11. imprezy i wydarzenia o charakterze lokalnym i ponadlokalnym, organizowane przez samorząd, organizacje pozarządowe i grupy nieformalne, popularyzujące zdrowy i aktywny styl życia</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. brak dobrej promocji obiektów zabytkowych</li> <li>2. wąskie grono mieszkańców gminy angażujące się społecznie i obywatelsko (bierność części mieszkańców)</li> <li>3. niewystarczająca oferta czasu wolnego na obszarach wiejskich, słabe zróżnicowanie</li> <li>4. niedoinwestowanie w utrzymanie obiektów zabytkowych</li> <li>5. brak tras turystycznych pieszych i rowerowych łączących miejscowości</li> <li>6. zbyt mała oferta rekreacyjna dla turystów</li> <li>7. brak materiałów informacyjno-turystycznych</li> <li>8. zbyt mała oferta wypożyczalni sprzętu turystycznego</li> <li>9. niedostosowanie infrastruktury turystycznej do osób niepełnosprawnych</li> <li>10. niewystarczająca dostępność obiektów użyteczności publicznej dla osób niepełnosprawnych</li> </ol>
---	--

<b>CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE</b>	
<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
<b>ROZWÓJ GOSPODARCZY</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. instrumenty wsparcia rozwoju przedsiębiorczości i rolnictwa</li> <li>2. budowa obwodnicy miasta</li> <li>3. modernizacja ciągów transportowych na poziomie lokalnym</li> <li>4. niższe, niż w ościennych regionach, koszty pracy, mające wpływ na ocenę atrakcyjności inwestycyjnej</li> <li>5. stosunkowo niskie ceny gruntów pod zabudowę mieszkaniową oraz produkcyjno-usługową</li> <li>6. modernizacja istniejącej infrastruktury oraz realizacja nowych przedsięwzięć – zwłaszcza w zakresie komunikacji /drogi, chodniki</li> <li>7. usytuowanie w regionie, do którego skierowana jest duża ilość środków pomocowych</li> <li>8. korzystna struktura własności</li> <li>9. wdrażanie alternatywnych źródeł energii</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. zwiększanie zadań własnych gminy przy jednoczesnym braku wzrostu dostępnych środków finansowych</li> <li>2. Problemy w sektorze rolnictwa:             <ol style="list-style-type: none"> <li>a. rozdrobniona struktura gruntów rolnych,</li> <li>b. nieregulowany stan własnościowy gruntów,</li> </ol> </li> <li>3. wysokie koszty pracy dla pracodawców</li> <li>4. ograniczone zdolności i zasoby do działań rozwojowych oraz innowacyjnych</li> <li>5. brak napływu kapitału obcego</li> <li>6. brak informacji i szkoleń wspierających rozwój biznesu</li> <li>7. powiększające się bezrobocie w Polsce, szczególnie wśród ludzi młodych</li> <li>8. depopulacja regionu oraz starzenie się mieszkańców</li> <li>9. niepokojące prognozy demograficzne na najbliższe lata dla całego kraju</li> <li>10. konkurencyjność sąsiednich obszarów i proces zasysania relatywnie skromnych zasobów kapitału ludzkiego z obszaru gminy do stosunkowo bliskich obszarów metropolitalnych</li> <li>11. globalny kryzys finansowy i spowolnienie gospodarcze na świecie (spadek tempa wzrostu gospodarczego Polski)</li> <li>12. ograniczenie poziomu wydatków na inwestycje w kolejnych latach</li> <li>13. brak dróg dojazdowych do niektórych działek na terenie gminy oraz pól uprawnych</li> <li>14. niska jakość oświetlenia gminnych dróg na skutek przestarzałych lamp i niskiej wydajności żarówek - wysokie koszty użytkowania</li> <li>15. Nie w pełni wykorzystany potencjał targowiska miejskiego - brak odpowiedniej infrastruktury ciągów komunikacyjnych, czy miejsc zadaszonych chroniących przed złymi warunkami atmosferycznymi</li> </ol>

### INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. rozwój budownictwa socjalnego i komunalnego w celu zaspokojenia potrzeb mieszkańców o niskich dochodach,</li> <li>2. wielokierunkowa działalność w przeciwdziałaniu i walce z zagrożeniami, przestępczością i patologiami (system monitoringu miasta, monitoring placówek edukacyjnych)</li> <li>3. polityka prorodzinna państwa (program „Rodzina 500 Plus”, program Maluch, itp.)</li> <li>4. rozwój cywilizacyjny, w tym nowe technologie informatyczne, powodujące lepszy dostęp do wiedzy i informacji</li> <li>5. współpraca międzysamorządowa, międzysektorowa i międzyorganizacyjna</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ubożenie społeczeństwa (spadek dochodów gospodarstw domowych, wzrost cen)</li> <li>2. wysokie bezrobocie ukryte</li> <li>3. brak miejsc pracy dla osób niepełnosprawnych</li> <li>4. rozbitcie rodzin wskutek emigracji zarobkowej</li> <li>5. uzależnienie się wielu rodzin od pomocy społecznej i bierność na rynku pracy</li> <li>6. problem alkoholizmu pogłębiający problemy dominujące w rodzinach korzystających z pomocy społecznej</li> <li>7. niedostateczna opieka geriatryczna</li> <li>8. wzrost przemocy w rodzinie wskutek narastania różnych problemów społecznych (alkoholizm, sytuacje stresowe, emigracja zarobkowa)</li> <li>10. słaba integracja osób niepełnosprawnych ze społeczeństwem - niewystarczająca świadomość społeczna odnośnie sytuacji i potrzeb osób niepełnosprawnych</li> <li>11. nowe wzorce zachowań - konsumpcyjny styl życia, „atomizacja” życia, rozpad więzi, załamanie tradycyjnego modelu rodziny</li> </ol>
--	---

### OTOCZENIE ORAZ RELACJE ZEWNĘTRZNE ZWIĄZANE Z POŁOŻENIEM

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. promocja potencjału turystycznego i zasobów naturalnych gminy</li> <li>2. wykorzystanie potencjału jaki stwarza sezonowy wzrost ruchu turystycznego</li> <li>3. zwiększenie atrakcyjności terenów pod inwestycje (w tym obszarów wiejskich)</li> <li>4. dostęp do kredytów preferencyjnych na rozwój budownictwa mieszkaniowego</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. pogłębienie peryferyzacji gminy poprzez zły stan dróg oraz likwidację kolejnych połączeń komunikacyjnych</li> <li>2. degradacja środowiska naturalnego (m.in. rzeki Nurzec, dzikie wysypiska śmieci)</li> <li>3. ograniczona ilość środków finansowych na realizację zadań z zakresu modernizacji i rozbudowy infrastruktury</li> <li>4. funkcjonowanie energochłonnych i przestarzałych technologicznie systemów ciepłowniczych</li> <li>5. ograniczenia wynikające z braku sieci gazowej</li> <li>6. niska świadomość społeczna w przedmiocie ochrony środowiska, w tym zagospodarowania odpadów komunalnych</li> </ol>
--	---

## ANALIZA SWOT

<b>SPOŁECZEŃSTWO (KAPITAŁ LUDZKI)</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. polityka Unii Europejskiej oraz Polski traktująca zmiany demograficzne, jako wyzwanie dla całej Unii Europejskiej oraz Polski</li> <li>2. współpraca administracji samorządowej z organizacjami pozarządowymi</li> <li>3. dostęp do funduszy UE na szkolenia</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. starzenie się społeczeństwa</li> <li>2. spadek liczby osób w wieku produkcyjnym</li> <li>3. migracja młodych, wykształconych ludzi do silniejszych gospodarczo regionów i krajów UE</li> <li>4. brak sprawnego systemu aktywizacji osób bezrobotnych</li> <li>5. brak odpowiednich kwalifikacji i kompetencji oraz doświadczenia zawodowego osób nieaktywnych zawodowo i bezrobotnych</li> </ol>
<b>KULTURA, SPORT I TURYSTYKA</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. walory przyrodniczo-krajobrazowe z licznymi osobliwościami przyrody sprzyjające rozwojowi turystyki i rekreacji (możliwy rozwój szlaków turystycznych, sportów zimowych, kolarstwa, lokalnych ścieżek rowerowych)</li> <li>2. wyposażenie w sprzęt rekreacyjny szkolnych obiektów sportowych</li> <li>3. rekultywacja terenów zdegradowanych</li> <li>4. działania edukacyjno-informacyjne w zakresie ochrony środowiska</li> <li>5. rozwój e-kultury i turystyki (digitalizacja i cyfrowe udostępnianie zasobów kultury)</li> <li>6. tradycje sportowe, baza szkoleniowa oraz osiągnięcia sportowe</li> <li>7. nowoczesna siedziba Miejskiej Biblioteki Publicznej</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. dewastacja sprzętu i urządzeń rekreacyjno-sportowych oddanych do powszechnego użytkowania</li> <li>2. słabe oświetlenie i oznaczenie informacyjne dróg</li> <li>3. słabe zainteresowanie i zaangażowanie się społeczeństwa możliwościami aktywnego wypoczynku</li> <li>4. niedoinwestowanie infrastruktury kultury oraz sportowo-rekreacyjnej na terenach wiejskich (np. świetlic wiejskich, boisk, placów zabaw)</li> <li>5. niezadawalająca jakość usług komunikacyjnych (brak połączeń, niedogodne godziny połączeń, brak zintegrowania transportu publicznego i jego dostosowania do potrzeb rynku pracy)</li> </ol>