

ANALIZA SWOT

CZYNNIKI WEWNĘTRZNE	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
Urząd	
<p>- <i>przerost zatrudnienia pracowników nie adekwatny do ilości wykonywanych zadań (OPS, Biblioteka, SP w Ciechanowcu, Referat Organizacyjny, USC, Referat Spraw Obywatelskich. Referat Promocji, Inspektor Oświaty).</i></p> <p>- <i>bardzo rozdrobniona księgowość, SP w Ciechanowcu -3, Biblioteka i COKiS-1, Fare-2, UM-8,</i></p> <p>- <i>za mało pracowników w referacie inwestycyjnym z odpowiednimi kwalifikacjami i doświadczeniem ,</i></p> <p>Wnioski:</p> <p>- <i>zlikwidować referat promocji i oświaty,</i></p> <p>- <i>ograniczyć zatrudnienie w Referacie Organizacyjnym pracowników administracyjnych, a w ich miejsce zatrudnić pracowników obsługi (targowica, zieleń miejska, bieżące naprawy UG i jednostek podległych).</i></p> <p>- <i>Zatrudnić : w USC tylko 1 osobę, Referacie Spraw obywatelskich -2,</i></p> <p>- <i>Scentralizować obsługę księgową jednostek podległych pod całkowity nadzór Skarbnika Gminy,</i></p>	
Komunikacja, położenie	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Problemy w transporcie zbiorowym (słaba komunikacja z większymi ośrodkami miejskimi). 2. Zły stan techniczny dróg gminnych. 3. Brak dróg dojazdowych do niektórych działek na terenie gminy oraz pól uprawnych. 4. Specyficzny układ przestrzenny gminy . 5. Niewystarczająca ilość miejsc parkingowych przy obiektach użyteczności publicznej i turystycznej. 6. Brak toalety miejskiej. 7. Brak wiat przystankowych w Ciechanowcu i niektórych wioskach. 8. Niska jakość oświetlenia gminnych dróg na skutek przestarzałych lamp i niskiej wydajności żarówek.

ANALIZA SWOT

Turystyka, rekreacja, dziedzictwo kulturowe	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Bogate walory krajobrazowo-przyrodnicze gminy. 2. Dobra lokalizacja pod kątem sąsiednich atrakcji turystycznych, zlokalizowanych m.in. Koryciny, Muzeum Rolnictwa, Białowieża, Gęstość bazy noclegowej- sale weselne. 3. Warunki dla rozwoju wędrowniej turystyki, myślistwa, wędkarskiej. 4. Dobre warunki do rozwoju agroturystyki i turystyki aktywnej. 5. Przynależność do Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania „Brama na Podlasie”. 6. Działalność społeczno-kulturalna Ochotniczych Straży Pożarnych oraz Kół Gospodyń Wiejskich. 7. Bogate dziedzictwo kulturowe – żywa kultura ludowa, kultywowanie tradycyjnych obrzędów, potrawy regionalne, ubiór lokalny, twórczość ludowa, działalność zespołów folklorystycznych, orkiestr dętych, funkcjonowanie Izby Regionalnej, itd. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brak właściwego zagospodarowania zalewu o charakterze rekreacyjnym. 2. Brak infrastruktury turystycznej w okolicy zalewu. 3. Niewystarczająca ilość małej architektury turystycznej (miejsca wypoczynku, punkty widokowe, ławki przy szlakach). 4. Słabo oznakowane istniejące szlaki turystyczne. 5. Niewystarczająca infrastruktura gastronomiczno-usługowa. 6. Znikomy odsetek turystów zagranicznych. 7. Słaba promocja turystyczna gminy.
Kapitał ludzki, aktywność społeczna	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Faktyczny napływ ludności na teren gminy (potencjał osiedleńczy i rezydencjonalny). 2. Aktywne organizacje pozarządowe, posiadające zdolność pozyskiwania środków zewnętrznych. 3. Duża liczba organizacji pożytku publicznego (w przeliczeniu na mieszkańców), 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niska frekwencja w wyborach. 2. Niekorzystne wskaźniki demograficzne: <ul style="list-style-type: none"> • ujemny przeciętny przyrost naturalny , • niekorzystna struktura ludności wg grup wieku (niski odsetek ludzi młodych). 3. Niskie kwalifikacji mieszkańców z zakresu nowoczesnych środków produkcji.
Ochrona środowiska	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Duże zanieczyszczenie powietrza w okresie grzewczym. 2. Niewystarczająca jakość wód w rzece Nurzec. 3. Nie wszyscy mieszkańcy miasta korzystają z kanalizacji miejskiej. Brak kanalizacji na

ANALIZA SWOT

	<p>ulicach: Sosnowa, Świerkowa od łącznika z Mogilną do końca świerkowej, Pałacowa, Czyżewska, Kuczyńska od Kostrzyńskiego do Arkadii, Drohicka od ul. Mostowej do ul. Żwirki Wigury, Wspólna od Armii Krajowej do Oczyszczalni, Spółdzielcza od ul. Kilińskiego do końca Spółdzielczej, Konopnicka, Pińczowska, Uszyńska, odcinek na Wojska Polskiego, Podlaska, Szeroka. Łącznie około 5,9 km.</p> <p>4. Brakuje sieci wodociągu w Gminie na terenach sołectw oraz przebudowa istniejącej instalacji w Ciechanowcu na odcinkach ulic: Sosnowej, Spółdzielczej, Konopnickiej, Uszyńskiej, łącznik od Sosnowej do Świerkowej, Kuczyńska, Wojska Polskiego, Podlaska, Pińczowska, Wierzbowa.</p> <p>5. Przystarzała infrastruktura wodna na terenach wiejskich i brak instalacji kanalizacyjnej przyczynia się do zanieczyszczenia wód gruntowych.</p> <p>6. Niska świadomość społeczna w zakresie ochrony środowiska- wykorzystywanie odnawialnych źródeł energii.</p> <p>7. Wielu mieszkańców uchyla się od obowiązku oddawania odpadów komunalnych oraz wnoszenia za nie opłat.</p> <p>8. Niska świadomość społeczna o konieczności segregacji odpadów komunalnych w celu zniwelowania negatywnych zjawisk w przyrodzie.</p> <p>9. Niedostosowanie gminnego Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych do potrzeb mieszkańców, m.in. brak elektryczności, hali składowej, kontenerów.</p> <p>10. Brak gminnego programu gazyfikacji gminy i przejścia z pieców węglowych na gazowe.</p> <p>11. Nie uwzględnienie potrzebnych inwestycji środowiskowych na terenie gminy w Strategii Województwa Podlaskiego oraz wieloletnich inwestycjach krajowych realizowanych przez rząd .</p>
--	---

ANALIZA SWOT

Jakość życia, usługi	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Bogata oferta edukacyjna szkół z terenu gminy (zajęcia pozalekcyjne, współpraca z partnerami z zagranicy). 2. Zadawalająca oferta w zakresie wychowania przedszkolnego (odpowiednia ilość miejsc w przedszkolach). 3. Dobrze rozwinięta infrastruktura sportowo-rekreacyjna na terenie gminy (w tym m.in. sale gimnastyczne, boiska sportowe). 4. Dobrze rozwinięta sieć bibliotek oraz korzystne wskaźniki dotyczące czytelnictwa. 5. Funkcjonowanie świetlic na terenie gminy (jako miejsc spotkań społeczności lokalnej oraz centrów społeczno-kulturalnych). 6. Liczne imprezy kulturalne. 7. Sprawna i efektywna pomoc społeczna (m.in. programy dożywiania dzieci w szkołach, projekty z zakresu przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu, realizowane przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, w tym we współpracy z innymi podmiotami). 8. Wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego (działalność Ochotniczych Straży Pożarnych). 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Potrzeba modernizacji i doposażenia obiektów użyteczności publicznej: Przedsiębiorstwo Fare, Budynki socjalne przy oczyszczalni, Przedszkole, Szkoła Podstawowa w Ciechanowcu ul. 11-go Listopada, Szkoła Podstawowa w Łępicach, OSP w Ciechanowcu i OSiR .Remiza w Kosiorkach, Wojtkowicach Starych, Kocach Basiach, Świetlica w Przybyszynie. 2. Potrzeba modernizacji Miejskiego Stadionu i zagospodarowania wokół niego terenu. 3. Słaba dostępność specjalistycznej opieki zdrowotnej. 4. Duży odsetek osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej. 5. Brak mieszkań komunalnych i socjalnych. 6. Niskie standardy istniejących lokali socjalnych i komunalnych na terenie Gminy. 7. Deficyt mieszkań. 8. Zerowy poziom zgazyfikowania gminy. 9. Zły system melioracji, zaniedbana infrastruktura wodno-melioracyjna. 10. Niewystarczające zasoby wody pitnej na terenie gminy. 11. Słabo wyposażona straż pożarna w Ciechanowcu. 12. Znaczące braki w infrastrukturze medialnej (brak Internetu i zasięgu sieci komórkowych) na terenach wiejskich m.in. Pobikry, Skórzec, Malec.
Potencjał gospodarczy i rynek pracy	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Duże możliwości pozyskania funduszy zewnętrznych . 2. Dobre warunki dla produkcji zdrowej żywności. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bardzo wysokie zadłużenie Gminy Ciechanowiec (9.070.000,00 zł Gmina + 850.000,00 zł Biblioteka = 9.920.000,00 zł stan na dzień 31.12.2018r). 2. Bardzo niski poziom środków własnych pozwalający na wkład własny do składanych

ANALIZA SWOT

	<p>projektów w celu pozyskania funduszy unijnych.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Brak zakładów pracy na terenie gminy (miejsca pracy, wpływy do budżetu gminy z tytułu podatków). 4. Niskie wpływy do budżetu gminy z CIT na 1 mieszkańca. 5. Niskie wpływy z podatku PIT w przeliczeniu na jednego mieszkańca (1.040,00 zł) w stosunku do innych gmin – przyczyną jest praca na czarno i emigracja zarobkowa. 6. Niewystarczająca liczba gminnych terenów pod inwestycje. 7. Tereny inwestycyjne na ul. Wojska Polskiego bez odpowiedniej infrastruktury (brak wody, kanalizacji, prądu). 8. Problemy w sektorze rolnictwa: <ul style="list-style-type: none"> • rozdrobniona struktura gruntów rolnych, • nieuregulowany stan własnościowy gruntów, • zanik rolnictwa. 9. Brak profesjonalnego doradztwa z zakresu zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej na terenie samej gminy. 10. Emigracja zarobkowa do dużych miast na terenie Polski oraz zagranicą. 11. Brak nowoczesnej infrastruktury informatycznej na terenie Gminy. 12. Nie wypełni wykorzystany potencjał targowicy. Brak odpowiedniej infrastruktury ciągów komunikacyjnych na większości jego obszaru, miejsc zadaszonych chroniących przed złymi warunkami atmosferycznymi.
Zarządzanie rozwojem	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niewystarczająca promocja gminy, w tym jej walorów turystycznych. 2. Niewystarczający dostęp do informacji publicznej.

ANALIZA SWOT

	<ol style="list-style-type: none">3. Brak zespołu/grupy doradczej do komunikacji między Urzędem Miejskim a przedsiębiorcami w celu wypracowania wspólnych koncepcji rozwojowych dla Gminy i rozwiązywania problemów rozwojowych.4. Brak wykwalifikowanego zespołu/osób w urzędzie Miejskim do pozyskiwania, pisania i aplikowania o środki zewnętrzne.
--	---

ANALIZA SWOT

CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE	
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dostępność zewnętrznych źródeł finansowania, w tym m.in. środki krajowe i perspektywa finansowa Unii Europejskiej na lata 2014-2020, programy operacyjne i strukturalne, zwłaszcza środki w ramach: <ul style="list-style-type: none"> - Europejskiego Funduszu Społecznego - Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego - Fundusz Spójności - Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich - Program Rozwoju Polski Wschodniej - środki krajowe w ramach Ministerstwa Inwestycji i Rozwoju - Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój 2. Rozwój (szkolnictwa zawodowego). 3. Organizacja imprez kulturalnych i sportowych o charakterze ponadlokalnym. 4. Wykorzystanie potencjału dziedzictwa kulturowego, w szczególności włączanie zabytków w obieg ekonomiczny. 5. Rozwój szlaków oraz tras turystycznych o charakterze ponadregionalnym. 6. Promocja regionu jako atrakcyjnego turystycznie - napływ turystów 7. Rozwój działalność Lokalnej Grupy Działania 8. Proces scalania gruntów. 9. Rozwój oraz zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Duże obciążenie dróg gminnych, skutkujące ciągłym pogarszaniem ich stanu technicznego. 2. Problem starzenia się społeczeństwa i potrzeba dostosowania usług pod kątem osób starszych. 3. Niska wydajność, opłacalność ekonomiczna produkcji rolnej.