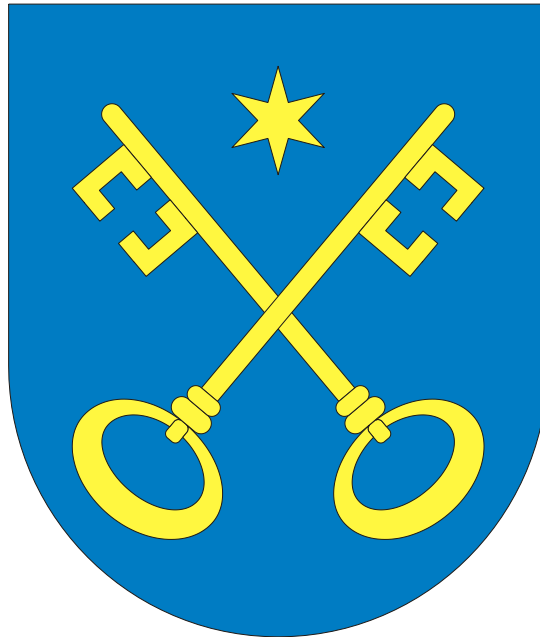


Załącznik do Uchwały Nr 49/VIII/19  
Rady Miejskiej w Ciechanowcu  
z dnia 28 marca 2019 r.

# **GMINA CIECHANOWIEC**



## **STRATEGIA ROZWOJU GMINY CIECHANOWIEC NA LATA 2008 - 2020**

Strategia Gminy Ciechanowiec na lata 2008-2020 została zatwierdzona uchwałą Nr 102/XVI/08 Rady Miejskiej w Ciechanowcu z dnia 28 kwietnia 2008 r.

**AKTUALIZACJA – marzec 2019 r.**

# SPIS TREŚCI

## Cześć I – RAPORT O STANIE GMINY CIECHANOWIEC

### 1. INFORMACJE WSTĘPNE

- 1.1. WPROWADZENIE s. 4.
- 1.2 RYS HISTORYCZNY GMINY s. 4.
- 1.2. POŁOŻENIE s. 5 – 8.
- 1.4. ZARZĄDZANIE GMINĄ s. 8 – 9.

### 2. SPOŁECZEŃSTWO

- 2.1. DEMOGRAFIA GMINY s. 10 – 14.
- 2.2. WALORY MIEJSCA ZAMIESZKANIA:
  - 2.2.1. MIESZKALNICTWO s. 16-17.
  - 2.2.2. OCHRONA ZDROWIA I OPIEKA SPOŁECZNA s. 17-19.

### 3. KULTURA I TURYSTYKA:

- 3.1. PLACÓWKI KULTURALNE NA TERENIE GMINY:
  - 1. Muzeum Rolnictwa im. ks. Krzysztofa Kluka w Ciechanowcu s. 19-20.
  - 2. Ciechanowiecki Ośrodek Kultury i Sportu (COKiS) s. 21-22.
  - 3. Miejska Biblioteka Publiczna s. 22-23.
- 3.2. BAZA TURYSTYCZNA (STAN NA 2019 R.) NA TERENIE GMINY CIECHANOWIEC s. 23.
- 3.3. ORGANIZACJE SPOŁECZNE s. 24-25.

### 4. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA:

- 4.1. Gospodarka wodna s. 25-26.
- 4.2. Kanalizacja sanitarna s. 26-27.
- 4.3. Gospodarka odpadami s. 28-29.
- 4.4. Zaopatrzenie w gaz s. 29-30.
- 4.5. Elektroenergetyka s. 30-31.
- 4.6. Drogi s. 31-32.

### 5. OŚWIATA s. 33-35.

### 6. FINANSE s. 35-36.

### 7. GOSPODARKA:

- 7.1. CHARAKTERYSTYKA LOKALNEGO SEKTORA GOSPODARCZEGO s. 37-38.
- 7.2. ROLNICTWO s. 38-39.
- 7.3. LOKALNY RYNEK PRACY s. 40-41.

## **Cześć II – ANALIZA UWARUNKOWAŃ ROZWOJOWYCH**

**1. ANALIZA UWARUNKOWAŃ ROZWOJOWYCH (SWOT) GMINY CIECHANOWIEC s. 42-44.**

**2. ANALIZA BUDŻETU GMINY NA PRZESTRZENI LAT 2002-2007 s. 45-54.**

**3. POWIĄZANIA Z DOKUMENTAMI NAKREŚLAJĄCYMI KIERUNKI ROZWOJU KRAJU I WOJEWÓDZTWA s. 55-62.**

## **Cześć III – STRATEGICZNE CELE ROZWOJU s. 63-65.**

## **Część IV - STRATEGICZNE PROGRAMY GOSPODARCZE**

A) Programy z zakresu tworzenia miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości s. 67-90.

B) Programy w celu poprawy stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej s. 91-107.

C) Programy i projekty z zakresu wszechstronnego rozwoju mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej s. 108-127.

## **Część V - WYKAZ PLANOWANYCH PROJEKTÓW i INWESTYCJI DO REALIZACJI w GMINIE CIECHANOWIEC NA LATA 2019-2020**

**V.1. PROJEKTY REALIZOWANE W GMINIE CIECHANOWIEC s. 129-131.**

**V.2. ZŁOŻONE WNIOSKI W GMINIE CIECHANOWIEC OCZEKUJĄCE NA ROZSTRZYGNIĘCIE s.132 – 133.**

**V.3. PLANOWANE DO ZŁOŻENIA PROJEKTY W GMINIE CIECHANOWIEC s. 134-136.**

**Część VI - WDRAŻANIE I MONITORING STRATEGII s. 139-140.**

**Część I**

**RAPORT  
O STANIE GMINY CIECHANOWIEC**

## 2. INFORMACJE WSTĘPNE

### 2.1. WPROWADZENIE

#### Podstawowe informacje na temat Gminy Ciechanowiec:

<b>Nazwa</b>	Gmina Ciechanowiec	
<b>Forma prawna</b>	samorządowa jednostka organizacyjna	
<b>NIP</b>	7221627540	
<b>REGON</b>	450670150	
<b>Adres</b>	<b>Województwo</b>	podlaskie
	<b>Powiat</b>	wysokomazowiecki
	<b>Gmina</b>	Ciechanowiec
	<b>Miasto</b>	Ciechanowiec
	<b>Ulica</b>	Adama Mickiewicza 1
	<b>Kod pocztowy</b>	18-230
<b>Telefon</b>	86 277-11-45	
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:info@ciechanowiec.pl">info@ciechanowiec.pl</a>	
<b>Strona internetowa</b>	<a href="http://www.ciechanowiec.pl/">http://www.ciechanowiec.pl/</a>	

Niniejszy „Raport o Stanie Gminy” to pierwszy etap prac nad Strategią Rozwoju Gminy Ciechanowiec, stanowiący jej integralną część. Dane w nim zawarte tworzą materiał informacyjny służący do przeprowadzenia analizy uwarunkowań rozwojowych Gminy Ciechanowiec. Ze względów technicznych w dalszej części Raportu pojęcie Gmina będzie odnoszone łącznie do obszaru miejskiego i wiejskiego Gminy Ciechanowiec. W przypadku, gdy dane czy analizy będą odnosiły się odrębnie do miasta lub terenów wiejskich, będzie mowa o mieście (Ciechanowiec) lub o gminie (tereny wiejskie).

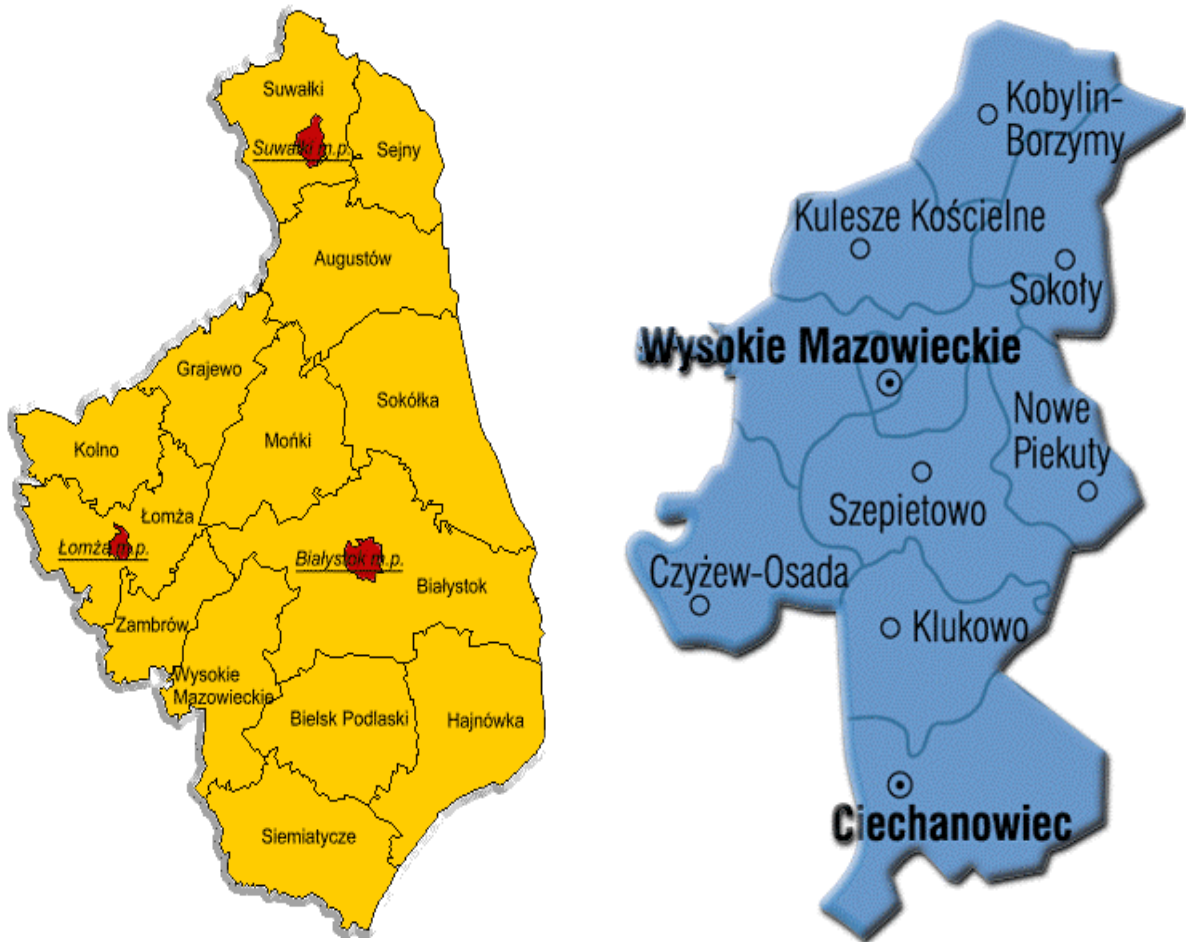
W pracach nad Raportem zastosowano metodę analityczno – opisową, z zastosowaniem tabel i wykresów obrazujących zmiany trendów w czasie. Ze względu na potrzebę zachowania spójności Raportu ze *Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy* do opisu materii zawierających się w tymże dokumencie nawiązuje się do jego struktury i metodyki.

## **2.2. RYS HISTORYCZNY GMINY**

Jeszcze przed 1429 r. Ciechanowiec uzyskał prawa miejskie magdeburskie od Wielkiego Księcia Litewskiego Witolda. W pierwszej połowie XV w. właścicielem miasta był Paszko Strumiło, jego synowie Piotr i Maciej dokonali podziału miasta na lewobrzeżny Stary Ciechanowiec oraz prawobrzeżne Nowe Miasto z przylegającym do niego folwarkiem Nowy Dwór. Ciechanowiec leżał początkowo w ziemi drohickiej w granicach Wielkiego Księstwa Litewskiego, a w roku 1569 wraz z Podlasiem włączony został do Korony. Od 1807 r. miasto rozdzielone było granicą między Księstwem Warszawskim a Cesarstwem Rosyjskim, w obrębie którego znalazł się Stary Ciechanowiec. W 1870 Ciechanowiec utracił prawa miejskie. Scalenie Ciechanowca w jeden organizm miejski nastąpiło w 1938 roku. Pomimo poważnych zniszczeń, jakich doznało miasto w czasie obydwu wojen światowych, do dziś zachowały się elementy dawnego układu przestrzennego osady.

## **2.3. POŁOŻENIE**

Gmina Ciechanowiec obejmuje powierzchnię 20 119 ha i położone jest na Nizinie Północnopodlaskiej, w obrębie Wysoczyzny Drohickiej. Zgodnie z nowym podziałem administracyjnym kraju obszar Gminy należy do powiatu wysokomazowieckiego, a sama Gmina znajduje się w południowo – zachodniej części województwa podlaskiego. Sąsiaduje z gminami: od północy - Klukowo, od wschodu - Rudka i Grodzisk, od południa - Perlejewo, od zachodu z gminami województwa mazowieckiego - Boguty Pianki, Nur i Sterdyń. W zachodniej części gminy wyznaczony jest Obszar Chronionego Krajobrazu Doliny Bugu i Nurca.



Ryc. 1 Województwo podlaskie i powiat ziemski wysokomazowiecki

Obszar Gminy Ciechanowiec zamieszkuje 9548 osób, z czego 4946 osób zamieszkuje w mieście Ciechanowiec, pozostałe 4 602 osób zamieszkuje obszary wiejskie. Ludność Gminy nie jest rozmieszczona równomiernie, najbardziej zaludnione są głównie tereny północno-wschodniej i południowej części obszaru. System osadniczy gminy tworzy 37 jednostek osadniczych. Spośród 37 wsi największe to: Kozarze, Pobikry, Skórzec, Bujenka, Przybyszyn i Tworkowice.

Takie rozmieszczenie ludności jest następstwem między innymi sposobu użytkowania terenu, którego ilościowy przegląd przedstawia poniższa tabela.

Tab.1. Użytkowanie terenu na obszarze Gminy Ciechanowiec

Rodzaj użytkowania	Powierzchnia w ha	Udział w %
Grunty leśne	5133	25,51
Grunty orne i sady	10114	50,27
Użytki zielone	3455	17,17
Grunty pod wodami	195	0,97
Tereny zurbanizowane	415	2,07
Drogi	516	2,56
Nieużytki i różne	291	1,45
	20 119	100

Ukształtowanie terenu Gminy współtworzą dwie wysoczyzny: Wysokomazowiecka i Drohicka. Północno-zachodnią część Gminy obejmuje Wysoczyzna Wysokomazowiecka, stanowiąca zdenudowaną powierzchnię moreny dennej płaskiej, wyniesioną na wysokość 125-130 m. n.p.m., przechodzącą stopniowo na kierunku północnym w równinę sandrową.

Wyniesiona przeciętnie na wysokość 125-150 m n.p.m. Wysoczyzna Drohicka zajmuje środkową i wschodnią część Gminy. Charakteryzuje się silnie zniszczoną powierzchnią moreny dennej z ostańcowymi formami morenowymi w okolicach Tworkowic i Radziszewa. Wysoczyzna porozcinana jest dolinami małych cieków wodnych stanowiących liczne dopływy Nurca.

Naturalną granicą pomiędzy formami wysoczyznowymi jest dolina głównego ciek wodnego Gminy – rzeki Nurzec, który wyznacza jej północną i zachodnią granicę. Nurzec początkowo płynie szeroka doliną, a od Ciechanowca następuje jej przewężenie aż do ujścia do Bugu. Rzeka posiada nieuregulowane koryto wcinające się 2-3 m w terasę zalewową, w obrębie, której spotyka się także starorzecza. Wahania stanów wód rzecznych wynoszą około 2,5 (maksimum 414 cm i minimum 148 cm), co powoduje, że w okresach roztopów wiosennych Nurzec występuje z koryta i zalewa powierzchnię terasy. Wysoczyznę odwadniają również mniejsze cieki wodne: Pełchówka, Siennica, Mścichówka i Kukawka. Gmina pozbawiona jest większych naturalnych bądź sztucznych zbiorników wodnych.

Podlaski Przełom Bugu obejmuje południowo-zachodni skraj Gminy z ujściowym odcinkiem Nurca. W granicach jednostki wyróżnia się zalesiony fragment terasy nadzalewowej oraz młodsza terasa zalewowa. Dno doliny Bugu znajduje się na wysokości 105-106 m n.p.m.



## **2.4. ZARZĄDZANIE GMINĄ**

Gmina Ciechanowiec - w myśl Ustawy o samorządzie gminnym – jest wyposażoną w osobowość prawną wspólnotą samorządową wszystkich jej mieszkańców. Swoje ustawowe zadania realizuje poprzez Burmistrza. Podstawowym celem Gminy jest zaspokajanie zbiorowych potrzeb mieszkańców jako zadanie oddane przez prawo do jej wyłącznej właściwości. Gmina wykonuje także nałożone na nią przez ustawy zadania z zakresu administracji rządowej. Gmina może wykonywać inne zadania z zakresu administracji rządowej na podstawie zawieranych porozumień administracyjnych. Szczegółowy zakres celów i zadań Gminy precyzuje Statut Gminy będący obok ustaw najważniejszym aktem normatywnym regulującym funkcjonowanie Gminy i jej organów.

Organem stanowiącym i kontrolnym Gminy jest składająca się z 15 radnych Rada Miejska, do właściwości, której należy rozstrzygnięcie we wszystkich sprawach publicznych, nie zastrzeżonych ustawowo dla innych podmiotów, a mających na celu zaspokajanie lokalnych potrzeb o charakterze zbiorowym. Do pomocy w wykonywaniu swoich zadań Rada może tworzyć stałe i doraźne komisje, wyposażone w uprawnienia kontrolne oraz inicjatywę uchwałodawczą w zakresie przekazanych im spraw. Na dzień dzisiejszy (marzec 2019) funkcjonują następujące komisje stałe:

- Komisja Rewizyjna
- Komisja Budżetu, Rolnictwa i Rozwoju Gospodarczego
- Komisja Oświaty, Kultury, Spraw Socjalnych i Sportu
- Komisja Skarg, Wniosków i Petycji

W skład Gminy wchodzi 33 jednostki pomocnicze, którymi jest 31 sołectw: Antonin, Bujenka, Ciechanowczyk, Czaje Bagno, Czaje Wólka, Dąbczyn, Kosiorki, Koce Schaby, Koce Piskuły, Koce Basie, Kobusy, Kułaki, Kozarze, Łempice, Malec, Nowodwory, Przybyszyn, Pobikry, Radziszewo Króle, Radziszewo Sieńczuch, Skórzec, Radziszewo Sobiechowo, Tworkowice, Trzaski, Wojtkowice Dady, Wojtkowice Glinna, Stare Wojtkowice, Winna Chroły, Winna Poświętna, Winna Wypychy, Zadobrze oraz dwa osiedla w mieście Ciechanowiec.

Organem wykonawczym Gminy Ciechanowiec jest Burmistrz, który jest wykonawcą uchwał Rady, a także realizatorem zadań Gminy określonych

w ustawach oraz umowach i porozumieniach zawartych z organami administracji rządowej. Burmistrz wykonuje swoje zadania przy pomocy Urzędu Miejskiego, który jest jednostką budżetową Gminy. Kierownikiem Urzędu jest Burmistrz, do którego zadań należy:

- kierowanie bieżącymi sprawami Gminy,
- nadzór nad inwestycjami,
- nadzorowanie realizacji budżetu Gminy,
- reprezentowanie Gminy na zewnątrz,
- wykonywanie zadań Szefa obrony cywilnej,
- wydawanie decyzji administracyjnych.

Burmistrz jest zwierzchnikiem służbowym w stosunku do pracowników Urzędu Miejskiego oraz kierowników gminnych jednostek organizacyjnych. Kieruje on pracą Urzędu przy pomocy Zastępcy Burmistrza, który w zakresie powierzonym przez Burmistrza zapewnia sprawne funkcjonowanie Urzędu i warunki jego działania oraz organizuje pracę Urzędu. Jest on również odpowiedzialny za promocję Gminy oraz współpracę ze stowarzyszeniami i fundacjami, jak również koordynację udziału Gminy w związkach międzygminnych.

W skład Urzędu Miejskiego wchodzi następujące Referaty i samodzielne stanowiska pracy:

- Referat Inwestycji
- Referat Finansowy
- Referat Organizacyjny
- Referat Spraw Obywatelskich
- Urząd Stanu Cywilnego

Szczegółowe zadania i kompetencje poszczególnych referatów i samodzielnych stanowisk określa Regulamin Organizacyjny Urzędu Miejskiego w Ciechanowcu.

### **3. SPOŁECZEŃSTWO**

#### **2.1. DEMOGRAFIA GMINY**

##### **2.1.1. Wstęp**

Celem poniższej analizy jest zbadanie procesów zmian i tendencji demograficznych na terenie Gminy Ciechanowiec w latach poprzednich. Ze względu na wdrożenie z dniem 1 stycznia 1999 roku reformy administracyjnej i powstaniem województw samorządowych w nowych granicach aktualne dane demograficzne zostaną przedstawione na tle województwa podlaskiego i powiatu wysokomazowieckiego. Zrezygnowano natomiast z odnoszenia danych historycznych do dawnego województwa łomżyńskiego, ze względu na brak ciągłości i trudności w przekonwertowaniu starych danych i byłych województw na nową mapę województwa podlaskiego.

Analiza została sporządzona na podstawie danych pochodzących z Narodowych Spisów Powszechnych (lata 1970, 1978, 1988), dokumentów Urzędu Statystycznego w Łomży, analiz demograficznych zawartych w Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Gminy Ciechanowiec. Ze względu na długi upływ czasu od ostatniego Narodowego Spisu Powszechnego dane na temat ilości mieszkańców miejscowości wchodzących w skład Gminy oparto na informacjach i wyliczeniach przedstawionych przez pracowników Urzędu Miejskiego w Ciechanowcu.

##### **2.1.2. Potencjał ludnościowy Gminy Ciechanowiec**

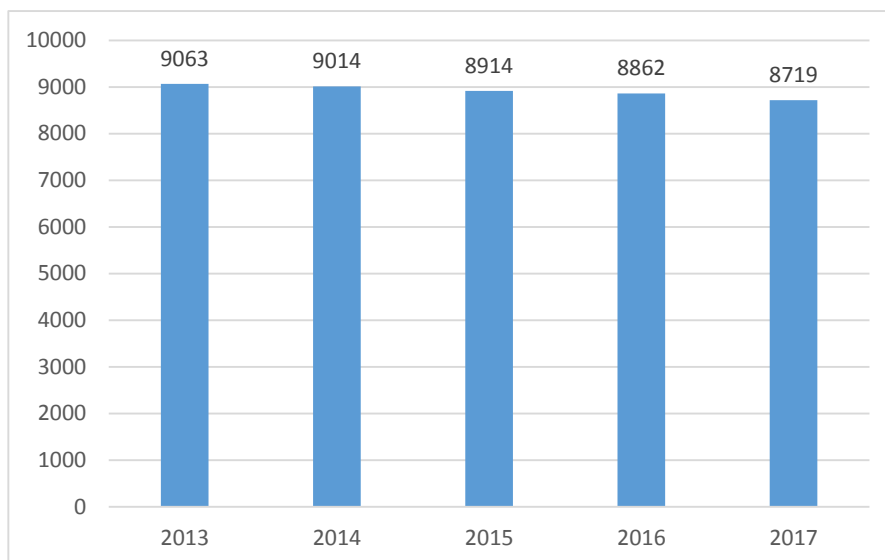
Według danych za rok 2007 roku obszar Gminy Ciechanowiec zamieszkiwało 9548 osób, z czego 4946 mieszkało w samym mieście Ciechanowiec. Ludność Gminy stanowiła w 2006r. 0,78% ludności województwa podlaskiego i odpowiednio 15,6% ludności powiatu wysokomazowieckiego. Powierzchnia Gminy wynosi 201 km<sup>2</sup> i stanowi 15,6% powierzchni powiatu wysokomazowieckiego oraz 0,99% powierzchni województwa podlaskiego.

Wskaźnik gęstości zaludnienia dla Gminy w 2006 roku wynosił 47 osób/km<sup>2</sup> podczas gdy dla całości województwa wynosi on 59 osób/km<sup>2</sup>, a dla powiatu wysokomazowieckiego 47 osób/km<sup>2</sup>. Gęstość zaludnienia w Mieście wynosi 188 osób/km<sup>2</sup>, a na terenach wiejskich zaledwie 26 osób/km<sup>2</sup>, który jest jednym z najniższych w Województwie Podlaskim.

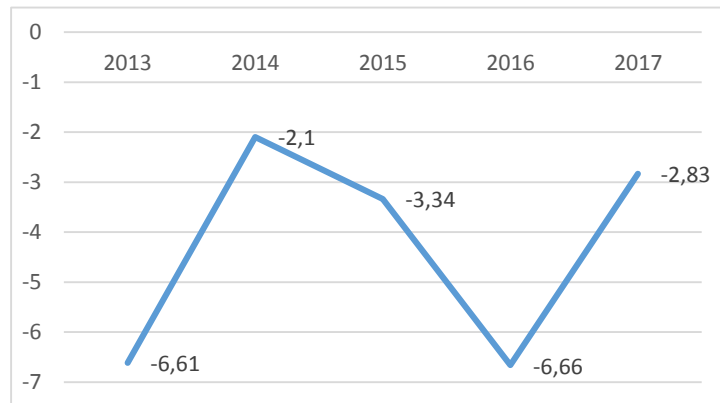
Przyrost naturalny w Gminie jest ujemny i w 2006 roku wynosił -4,1 na 1000 ludności w mieście, a na terenach wiejskich -5,7 podczas gdy przyrost naturalny dla województwa podlaskiego wyniósł -0,7 na 1000 ludności, a dla powiatu wysokomazowieckiego wynosił -2,3. W 2007r. przyrost naturalny w Gminie Ciechanowiec kształtował się na wysokości -6,85 ‰ (zmarło 130 mieszkańców gminy i urodziło się 63 dzieci – 32 na wsi i 31 w mieście).

Ujemny przyrost naturalny utrzymuje się również w kolejnych latach. Gminę Ciechanowiec według stanu na dzień 31.12.2017 r. (dane GUS) zamieszkiwało 8 719 mieszkańców.

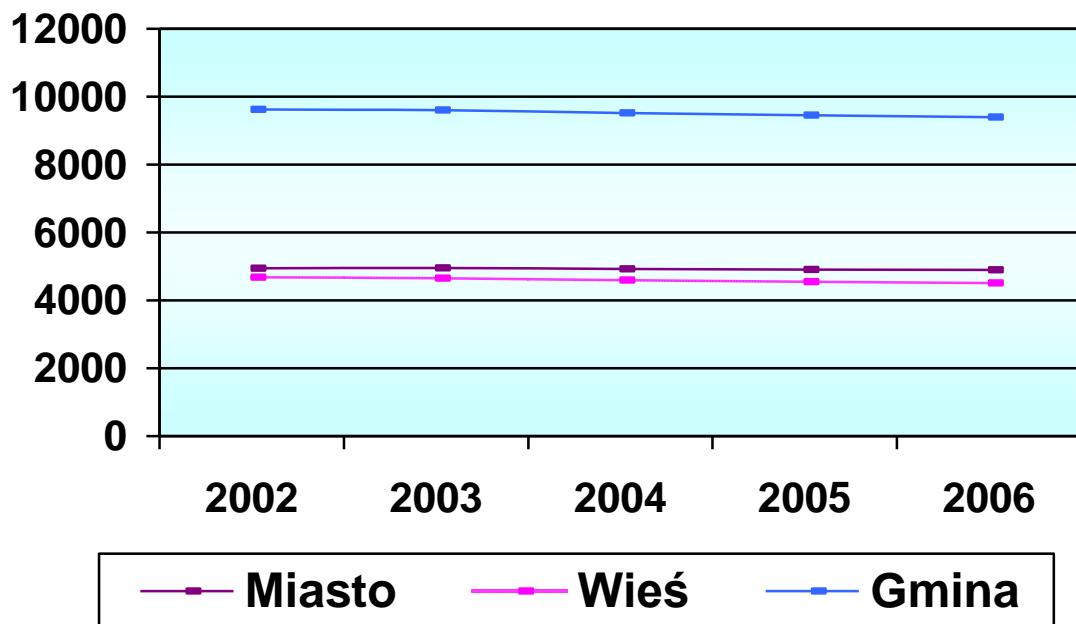
### **Populacja Gminy Ciechanowiec w latach 2013-2017**



### Przyrost naturalny w latach 2013-2017 w Gminie Ciechanowiec



### Dynamika zmian liczby ludności Gminy Ciechanowiec w latach 2002 - 2006



Podstawowe dane demograficzne o Gminie Ciechanowiec przedstawia poniższa tabela:

Wyszczególnienie	2002		2003		2004		2005		2006	
	Miasto	Wieś	Miasto	Wieś	Miasto	Wieś	Miasto	Wieś	Miasto	Wieś
Liczba ludności ogółem	4945	4681	4953	4650	4926	4594	4906	4550	4892	4506
gęstość zaludnienia	188	26	189	26	192	26	189	26	188	26
przyrost naturalny	-17	-40	-12	-30	-19	-44	-12	-39	-20	-26
napływ	44	42	66	42	33	34	40	29	152	39
odpływ	48	50	46	43	43	46	48	34	46	57
saldo migracji	-4	-8	20	-1	-8	-12	-8	-5	6	-18
liczba kobiet	2524	2264	2423	2257	2520	2223	2499	2207	2502	2330
liczba mężczyzn	2421	2417	2530	2393	2406	2371	2407	2343	2390	2176
liczba kob. / 1 000 mężczyzn	104	94	104	94	106	94	104	94	105	94

### 2.1.3. Rozmieszczenie ludności na obszarze Gminy Ciechanowiec

Do analizy zagadnienia rozmieszczenia ludności na obszarze Gminy wykorzystano dane za lata 1995-2007 przedstawione przez Urząd Miejski oraz dane ze Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy.

Ludność obszaru opracowania koncentruje się głównie w mieście Ciechanowiec (51,8% ogółu ludności), a na pozostałych terenach Gminy jest znacznie rozproszona w 35 miejscowościach, z których najliczniej zaludnione są Kozarze stanowiące 4,2% ogółu mieszkańców Gminy. Dynamikę zmian liczby ludności w poszczególnych miejscowościach przedstawia poniższa tabela.

Tab. 4. Dynamika zmian liczby ludności na obszarze Miasta i Gminy Ciechanowiec w latach 1995-2000.

L.p.	Miejscowość	Liczba mieszkańców		
		1995	2000	2007
1.	Ciechanowiec	4901	5012	4946
2.	Antonin	105	112	108
3.	Bujenka	283	262	243
4.	Ciechanowczyk	69	61	54
5.	Czaje Bagno	130	123	104
6.	Czaje Wólka	117	114	121
7.	Dąbczyn	34	35	34

8.	Gaj	44	41	34
9.	Koce Schaby	155	144	134
10.	Koce Piskuły	92	101	85
11.	Koce Basie	192	196	192
12.	Kosiorki	133	138	110
13.	Kobusy	102	107	93
14.	Kostuszyn	43	38	37
15.	Kułaki	94	86	89
16.	Kozarze	385	422	428
17.	Łempice	206	194	201
18.	Malec	211	205	155
19.	Nowodwory	151	136	122
20.	Przybyszyn	291	262	222
21.	Pobikry	330	303	270
22.	Radziszewo Króle	209	208	189
23.	Radziszewo Sieńczuch	194	186	174
24.	Skórzec	325	305	281
25.	Radziszewo Sobiechowo	88	89	72
26.	Stare Radziszewo	64	63	56
27.	Tworowice	243	228	209
28.	Trzaski	143	149	139
29.	Wojtkowice Dady	87	73	69
30.	Wojtkowice Glinna	99	87	73
31.	Wojtkowice Stare	124	132	132
32.	Stara Winna	18	15	13
33.	Winna Wilki	39	32	19
34.	Winna Chroły	89	98	90
35.	Winna Wypychy			89
36.	Winna Poświętna	84	78	71
37.	Zadobrze.	90	89	90

Miejscowością o największej dynamice przyrostu ludności są Kozarze (wzrost ludności o ponad 15% w latach 1995-1999), jednakże z liczbą mieszkańców na poziomie około 4% ogółu nie odgrywają większego znaczenia dla całości populacji Gminy. Stabilnie rośnie natomiast liczba ludności miasta Ciechanowiec, pełniącego funkcje stolicy lokalnej wspólnoty. W porównaniu do roku 1978 liczba ludności miasta wzrosła o 1312 osób, co daje przyrost względny o 36,1%.

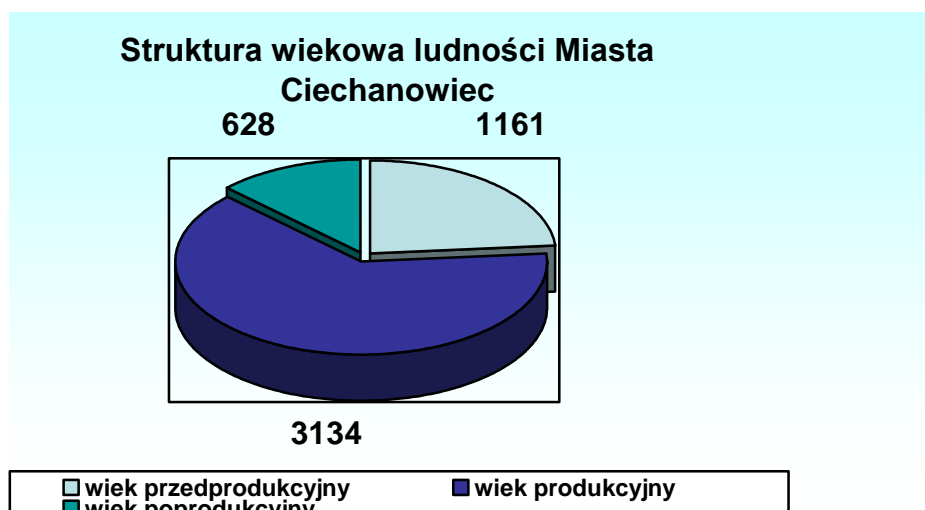
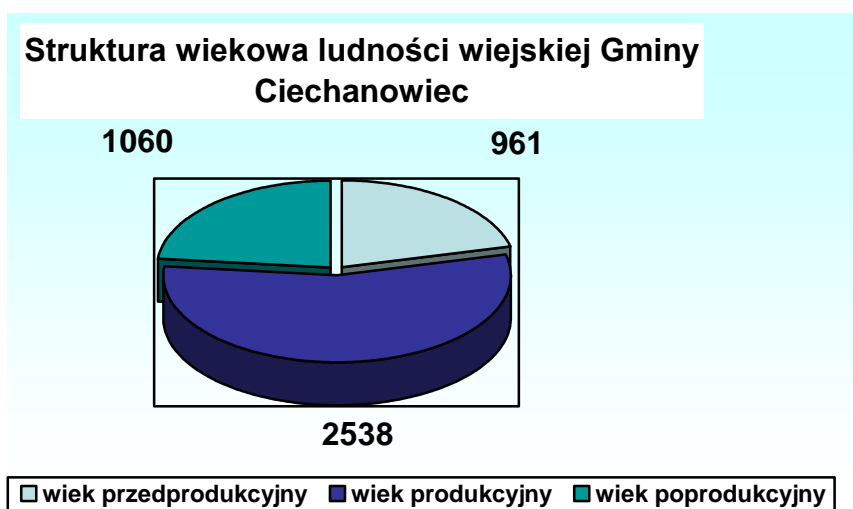
#### **2.1.4. Struktura wieku ludności Gminy Ciechanowiec**

Do analizy struktury wieku ludności przyjęto ogólny podział na grupy wiekowe stosowany w statystyce i planowaniu przestrzennym:

- wiek przedprodukcyjny (0–17 lat),
- wiek produkcyjny (18-59 - lat kobiety; 18-65 lat - mężczyźni),
- wiek poprodukcyjny ( 60 i więcej lat – kobiety; 65 i więcej lat – mężczyźni).

Struktura wieku ludności Gminy Ciechanowiec jest mniej korzystna niż na terenach wiejskich województwa podlaskiego. Charakteryzuje się wyższym udziałem ludności w wieku poprodukcyjnym i mniejszym udziałem dzieci i młodzieży. Natomiast w mieście Ciechanowiec wskaźnik udziału ludności w wieku poprodukcyjnym kształtuje się korzystnie na tle województwa.

Strukturę wieku ludności w roku 2005 przedstawiają poniższe wykresy:





## 2.2. WALORY MIEJSCA ZAMIESZKANIA

### 2.2.1. MIESZKALNICTWO

Zasoby mieszkaniowe Gminy Ciechanowiec w 2006 roku wynosiły:

- 3036 mieszkań (w tym miasto – 1675 mieszkań)
- 12235 izb (w tym miasto – 7006 izb)
- 258177 m<sup>2</sup> powierzchni użytkowej (w tym miasto – 136567m<sup>2</sup>)

Z powyższych wielkości 110 mieszkań (3,62% ogółu) stanowiło własność komunalną. W porównaniu z rokiem 2001 zasoby mieszkaniowe zmalały o 74 mieszkania.

Najważniejsze wskaźniki warunków mieszkaniowych przedstawiają się następująco:

Tab. Warunki mieszkaniowe na terenie Gminy Ciechanowiec w latach 2001, 2003 i 2006.

	Liczba izb na 1 mieszkanie			Liczba osób na 1 mieszkanie			Liczba osób na 1 izbę			Pow. użytkowa na 1 mieszkanie (w m <sup>2</sup> )			Powierzchnia użytkowa na 1 osobę (w m <sup>2</sup> )		
	2001	2003	2006	2001	2003	2006	2001	2003	2006	2001	2003	2006	2001	2003	2006
Miasto	3,9	4,14	4,18	3,05	2,94	2,92	1,28	1,42	1,43	67,6	81,3	81,5	22,2	27,6	27,9
Wieś	3,5	3,8	3,8	3,07	3,42	3,30	1,14	1,12	1,16	72,0	89,0	89,4	23,4	26,0	27,0

Tab. Warunki mieszkaniowe Gminy Ciechanowiec na tle województwa podlaskiego w 2006r.

Wskaźnik	miasta		obszary wiejskie	
	Ciechanowiec	woj. podlaskie	Ciechanowiec	woj. podlaskie
Liczba izb w mieszkaniu	4,18	3,8	3,8	4,16
Liczba osób w mieszkaniu	2,92	2,83	3,30	3,22
Liczba osób na 1 izbę	1,43	1,34	1,16	1,29
Pow. użytkowa 1 mieszkania w m <sup>2</sup>	81,5	63,9	89,4	87,9
Pow. użytkowa w m <sup>2</sup> na 1 osobę	27,9	22,6	27,0	27,3

Generalnie w latach ubiegłych korzystnie kształtowały się wskaźniki powierzchni użytkowej / 1 mieszkanie oraz powierzchni użytkowej na 1 osobę, prawie w każdym przypadku (z wyjątkiem wskaźnika: pow. użytkowej w m<sup>2</sup> na 1 osobę na obszarach wiejskich) były wyższe od średnich wskaźników dla województwa podlaskiego.

W celu zobrazowania stopnia zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych mieszkańców posłużono się wskaźnikiem ilości mieszkań na 1000 mieszkańców, który odniesiono do średniej dla województwa. Wskaźnik ten dla obszaru Gminy Ciechanowiec w roku 2006 wyniósł 323 (miasto – 342,26, obszary wiejskie 302,18) i jest niższy od średnich liczonych dla województwa podlaskiego.

### **2.2.2. OCHRONA ZDROWIA I OPIEKA SPOŁECZNA**

Na terenie Gminy Ciechanowiec (stan na 2008 r.) istnieją następujące placówki służby zdrowia:

- Zakład pielęgnacyjno – opiekuńczy
- Oddział opiekuńczo – leczniczy
- Poradnie: okulistyczna, rehabilitacyjna, ginekologiczno – położnicza oraz baza diagnostyczna w postaci RTG
- Przychodnia lekarska „Medyk” w Ciechanowcu zatrudniająca 4 lekarzy i 9 pielęgniarek
- Wiejski ośrodek zdrowia w Pobikrach

Na obszarze Gminy Ciechanowiec z zakresu pomocy społecznej istnieją następujące placówki:

- Ośrodek Pomocy Społecznej w Ciechanowcu
- Dom Pomocy Społecznej w Kozarzach, dysponujący 114 miejscami.

Ośrodek Pomocy Społecznej realizuje zadania gminne oraz zadania własne gminy, zgodnie z obowiązującą ustawą o pomocy społecznej, jak również ustaleniami przekazanymi przez Wojewodę i Radę Miejską.

Zadania z zakresu pomocy społecznej obejmują w szczególności:

1. pomoc finansową – zasiłki stałe, okresowe, zasiłki celowe, specjalne, zasiłki rodzinne i pielęgnacyjne;
2. pomoc usługową – usługi opiekuńcze i specjalistyczne, pomoce sąsiedzkie;
3. pomoc rzeczową – posiłki, odzież, pochówek;
4. pracę specjalną rozumianą jako działalność zawodową skierowaną ku osobom rodzinom we wzmacnianiu lub odzyskaniu zdolności do funkcjonowania w społeczeństwie oraz na tworzeniu warunków sprzyjających temu celowi.

W 2007 roku ze świadczeń przyznanych w ramach zadań zleconych i własnych włącznie z dodatkami mieszkaniowymi skorzystało 617 rodzin.

Ośrodek Pomocy Społecznej zajmuje się również kompletowaniem dokumentów do Domu Pomocy Społecznej osób wymagających całodobowej opieki z powodu wieku, choroby lub niepełnosprawności, którym nie można zapewnić niezbędnej pomocy w formie usług opiekuńczych.

Od maja 2004 roku nowym zadaniem pomocy społecznej jest realizacja świadczeń rodzinnych, które zostały wprowadzone nową ustawą z dnia 28 listopada 2003r., jak również realizacja ustawy o postępowaniu wobec dłużników alimentacyjnych oraz zaliczce alimentacyjnej.

Prawo do ww. świadczeń mają osoby i rodziny, których dochód na osobę nie przekracza kwoty 504 zł. Jeżeli członkiem rodziny jest dziecko posiadające orzecznictwo o stopniu niepełnosprawności kwota ta wynosi 583zł. Do zasiłku rodzinnego przysługują dodatki jednorazowe lub wypłacane co miesiąc z tytułu:

- urodzenia dziecka
- opieki nad dzieckiem w okresie urlopu wychowawczego
- samotnego wychowywania dziecka
- kształcenia i rehabilitacji dziecka niepełnosprawnego
- rozpoczęcia roku szkolnego
- podjęcia nauki poza miejscem zamieszkania.

Świadczenia pielęgnacyjne z tytułu rezygnacji z zatrudnienia w związku z koniecznością opieki nad dzieckiem przysługuje matce lub ojcu w celu sprawowania opieki nad dzieckiem legitymującym się orzeczeniem o niepełnosprawności. Wyżej wymienione świadczenie przysługuje, jeżeli spełnione jest kryterium uprawniające do zasiłku rodzinnego.

W okresie od lipca do 31 grudnia 2007r. przyjęto 673 wnioski o przyznanie ww. świadczeń i wydano 736 decyzji.

### **3. KULTURA I TURYSTYKA**

#### **3.1 PLACÓWKI KULTURALNE NA TERENIE GMINY**

W zakresie usług z dziedziny kultury na terenie Gminy Ciechanowiec istnieją trzy placówki:

##### **1. Muzeum Rolnictwa im. ks. Krzysztofa Kluka w Ciechanowcu.**

Adres: ul. Pałacowa 5, 18-230 Ciechanowiec

REGON 000646541

NIP 722 115 96 42

Muzeum Rolnictwa im. ks. Krzysztofa Kluka w Ciechanowcu jest wojewódzką samorządową instytucją kultury, działającą na podstawie. Organizatorem Muzeum jest Samorząd Województwa Podlaskiego, wykonujący zadania za pośrednictwem swoich organów: Sejmiku Województwa Podlaskiego i Zarządu Województwa Podlaskiego. Ogólny nadzór nad Muzeum sprawuje Minister Kultury i Dziedzictwa Narodowego, a bezpośredni nadzór – Zarząd Województwa Podlaskiego. Muzeum wpisane jest do Państwowego Rejestru Muzeów prowadzonego przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz do rejestru instytucji kultury prowadzonego przez Zarząd Województwa i posiada osobowość prawną.

Celem działania Muzeum jest sprawowanie opieki nad zabytkami, informowanie o wartościach i treściach gromadzonych zbiorów, upowszechnianie podstawowych wartości historii, nauki i kultury polskiej oraz światowej, kształtowanie wrażliwości poznawczej i estetycznej oraz umożliwianie kontaktów ze zbiorami. Muzeum prowadzi działalność naukowo – badawczą oraz gromadzi zabytki w zakresie etnografii, historii, sztuki, techniki rolniczej, budownictwa wiejskiego, uprawy roślin gospodarskich, hodowli zwierząt gospodarskich, weterynarii i ziołarstwa.

Do zadań Muzeum należy w szczególności:

- a) gromadzenie zabytków i materiałów dokumentacyjnych z zakresu prowadzonej działalności,
- b) katalogowanie i naukowe opracowywanie zgromadzonych muzealiów i materiałów dokumentacyjnych,
- c) przechowywanie zgromadzonych muzealiów w warunkach zapewniających im właściwy stan zachowania i bezpieczeństwo,
- d) magazynowanie zgromadzonych muzealiów w sposób dostępny do celów naukowych,
- e) zabezpieczanie i konserwacja muzealiów oraz w miarę możliwości zabezpieczanie nieruchomości kultury materialnej i przyrody,
- f) organizowanie badań, ekspedycji naukowych,
- g) organizowanie wystaw stałych i czasowych,
- h) prowadzenie działalności edukacyjnej,
- i) udostępnianie zbiorów do celów edukacyjnych,
- j) zapewnienie właściwych warunków zwiedzania i korzystania ze zbiorów,
- k) publikowanie i rozpowszechnianie katalogów, przewodników wystaw, wyników prowadzonych badań naukowych i opracowań oraz wydawnictw popularnonaukowych z zakresu swojej działalności.

Muzeum gromadzi zbiory:

- a) w zakresie rolnictwa, dotyczące: techniki rolniczej, uprawy roślin, hodowli zwierząt, budownictwa wiejskiego, weterynarii, zielarstwa,
- b) w zakresie etnografii: sztukę ludową, przedmioty użytkowe, sprzęty gospodarskie i elementy wyposażenia wnętrz występujące na wsi,
- c) w zakresie historii: dokumenty archiwalne (drukowane i rękopisy), przekazy ikonograficzne, przedmioty użytkowe i eksponaty związane z historią regionu,
- d) w zakresie sztuki: malarstwo, rysunek i grafikę, rzeźbę, przedmioty użytkowe i rzemiosła artystycznego,

- e) numizmaty, medalierstwo i falerystykę,
- f) inne zabytki związane z regionem.

Misją Muzeum jest ochrona obszarów dziedzictwa narodowego, korespondujących z szeroko pojętą tematyką rolniczą, a także kulturą ludową wsi podlaskiej oraz historią regionu. W zakresie budownictwa ludowego, etnografii i historii, obszarem działania Muzeum jest Podlasie. W zakresie: uprawy roślin, hodowli zwierząt, techniki rolnej, zielarstwa i weterynarii, obszarem działania jest Polska. Misja realizowana jest poprzez: pozyskiwanie, opracowywanie i konserwację muzealiów, organizację wystaw, konferencji i pokazów, prowadzenie badań naukowych, publikacje.

## **2. Ciechanowiecki Ośrodek Kultury i Sportu (COKiS).**

Adres: ul. 11 Listopada 5, 18-230 Ciechanowiec

REGON 450011015

NIP 722 11 49 282

Ciechanowiecki Ośrodek Kultury i Sportu realizuje zadania w dziedzinie wychowania, edukacji i upowszechniania kultury, kultury fizycznej i turystyki oraz rozwijania i zaspokajania potrzeb kulturalnych społeczeństwa.

Celem nadrzędnym COKiS jest pozyskiwanie i przygotowanie społeczeństwa do aktywnego uczestnictwa w kulturze oraz współtworzenia jej wartości.

Do podstawowych zadań COKiS należy:

- 1) edukacja i wychowanie przez sztukę;
- 2) tworzenie warunków amatorskiego ruchu artystycznego oraz zainteresowania wiedzą i sztuką;
- 3) kultywowanie tradycji i tworzenie warunków dla rozwoju folkloru, a także rękodzieła artystycznego i ludowego;
- 4) rozpoznawanie, rozbudzanie i zaspokajanie potrzeb oraz zainteresowań kulturalnych społeczeństwa;

- 5) gromadzenie, dokumentowanie, tworzenie, ochrona i udostępnianie dóbr kultury;
- 6) kształtowanie wzorów aktywnego uczestnictwa w kulturze;
- 7) realizowanie zadań w dziedzinie socjoterapii dzieci i młodzieży w wieku szkolnym;
- 8) realizowanie zadań w zakresie sportu, turystyki, rekreacji i wypoczynku:
  - a) tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi turystyki na terenie miasta i gminy,
  - b) zaspokajanie potrzeb w zakresie turystyki, sportu i rekreacji dzieci, młodzieży i osób dorosłych,
  - c) rozwój kultury fizycznej wszystkich grup wiekowych.

### **3. Miejska Biblioteka Publiczna.**

Adres: ul. Mostowa 8, 18-230 Ciechanowiec,

REGON 450708420

NIP 722 13 60 663

Miejska Biblioteka Publiczna działa na podstawie:

- Ustawy z dnia 27 czerwca 1997 roku o bibliotekach (Dz.U.2018 poz. 574 z późn. zm.);
- Ustawy z dnia 25 października 1991 roku o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz. U. z 2018 r. poz. 1983 z późn. zm.);
- Ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (t. j. Dz.U. z 2019 r. poz. 506) Statutu Biblioteki. W Statucie wymienione są m.in. podstawowe cele i zadania Biblioteki. Miejska Biblioteka Publiczna jest samorządową instytucją kultury, której organizatorem jest Gmina Ciechanowiec. Terenem jej działania jest obszar Gminy Ciechanowiec.

Biblioteka posiada osobowość prawną i jest wpisana do rejestru instytucji kultury Gminy Ciechanowiec pod numerem 2. Biblioteka prowadzi dwie filie biblioteczne: w Winnie-Poświętnej i w Pobikrach.

Misją Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ciechanowcu jest wspieranie rozwoju społeczności lokalnej oraz dążenie do profesjonalnego poziomu świadczonych usług w obszarze działalności kulturalnej i edukacyjnej.

Biblioteka, zgodnie ze statutem, prowadzi działalność, której celem jest m.in. zachowanie dziedzictwa narodowego, poprzez organizację i zapewnienie dostępu do zasobów dorobku nauki i kultury polskiej oraz światowej. Ponadto celem działania Biblioteki jest rozwijanie i zaspokajanie potrzeb czytelniczych, edukacyjnych i informacyjnych mieszkańców oraz upowszechnianie wiedzy i rozwój kultury wśród mieszkańców miasta i gminy. Niemal każdego roku wprowadzane są nowe formy pracy bibliotecznej. Skierowane są one przede wszystkim do dzieci, w których postrzegany jest duży potencjał potrzeb i możliwość ukształtowania nawyków czytelniczych.

Na większości obszarów wiejskich gminy brak jest placówek upowszechniania kultury. Do organizowania okolicznościowych imprez i zebrań mieszkańcy wykorzystują pomieszczenia remiz strażackich między innymi we wsiach: Kozarze, Koce Basie i Skórzec.

### **3.2. BAZA TURYSTYCZNA (STAN NA 2019 R.) NA TERENIE GMINY CIECHANOWIEC**

- pole namiotowe nad zalewem na Nurcu w Ciechanowcu na 50 miejsc noclegowych,
- pole namiotowe na terenie muzeum w Ciechanowcu,
- baza noclegowa Muzeum Rolnictwa,
- baza noclegowa w internacie na 110 miejsc przy Zespole Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Ciechanowcu,
- restauracja „Puchalscy” w Ciechanowcu,
- Hotel i dom weselny „Nowodwory”,
- „Szczęsny” – miejsca noclegowe w Ciechanowcu,
- Hotel / dom weselny „Jagoda” w Ciechanowcu,
- Hotel / dom weselny „Arkadia” w Ciechanowcu,
- obozowisko młodzieżowe w Wojtkowicach Glinna (120 miejsc noclegowych)
- domy letniskowe w Kozarzach, Starych Wojtkowicach, Wojtkowicach Dady i Wojtkowicach Glinna.



### **3.3. ORGANIZACJE SPOŁECZNE**

Na terenie Gminy Ciechanowiec funkcjonują następujące organizacje społeczno – zawodowe mieszkańców (stan na 2008 r.):

4. Towarzystwo Miłośników Ciechanowca
5. Towarzystwo Partnerstwa Miast
6. Stowarzyszenie „Dobra Wola” z Ciechanowca
7. Forum Rozwoju Gospodarczego
8. Mazowiecko – Podlaski Klub Oyama Karate
9. Uczniowski Klub Sportowy przy Szkole Podstawowej w Ciechanowcu
10. Uczniowski Klub Sportowy przy Gimnazjum w Ciechanowcu
11. Uczniowski Klub Sportowy „Stół Polski”
12. Ognisko TKKF „Tramp”
13. Cech Rzemiosł Różnych
14. Ciechanowieckie Stowarzyszenie Przedsiębiorców
15. Ochotnicza Straż Pożarna w Ciechanowcu
16. Ochotnicza Straż Pożarna w Winnej Chroły
17. Ochotnicza Straż Pożarna w Tworkowicach
18. Ochotnicza Straż Pożarna w Pobikrach
19. Ochotnicza Straż Pożarna w Bujence
20. Ochotnicza Straż Pożarna w Kozarzach
21. Ochotnicza Straż Pożarna w Radziszewie Królach
22. Ochotnicza Straż Pożarna w Kocach Basiach
23. Ochotnicza Straż Pożarna w Starych Wojtkowicach
24. Katolickie Stowarzyszenie Młodzieży Diecezji Drohiczyńskiej – Oddział w Ciechanowcu
25. Civitas Christiana
26. Stowarzyszenie Rodzina
27. Stowarzyszenie Zameczek
28. Stowarzyszenie TUTOR
29. Stowarzyszenie na Rzecz Osób Niepełnosprawnych „NATURA”
30. Caritas Diecezji Drohiczyńskiej – Oddział im. św. Rocha przy Parafii Trójcy Przenajświętszej

31. Caritas Diecezji Łomżyńskiej Parafialny Zespół Caritas przy parafii pw. NMP z Fatimy
32. Spółka Wodna „Nurczanka” w Ciechanowcu
33. Koło Łowieckie ROGACZ
34. Koło Wędkarskie Jazgarz nr 87
35. Związek Sybiraków – Koło Terenowe
36. Automobilklub
37. Koło Gospodyń Wiejskich z Radziszewa Króli
38. Biuro Rejonowe Stowarzyszenia Wspierania Edukacji i Rynku Pracy w Łomży

## **4. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA**

### **4.1. Gospodarka wodna**

Zaopatrzenie w wodę należy uznać za dobre. Wszystkie miejscowości zostały zwodociągowane i 99 % mieszkańców gminy może korzystać z wodociągów. Poza scentralizowanym systemem wodociągowym pozostała jedynie część zabudowy rozproszonej (koloniści). Mieszkańcy gminy zaopatrywani są w wodę z dwóch ujęć wodociągowych: Ciechanowiec i Radziszewo Sieńczuch. Wodociąg miejski obsługuje miasto Ciechanowiec oraz wsie: Kozarze, Zadobrze, Antonin, Bujenka, Winna Chroły, Winna Wypychy, Winna Poświętna, Winna Wilki, Stara Winna, Trzaski, Kułaki, Malec, Kostuszyn, Przybyszyn, Stare Radziszewo, Radziszewo Sobiechowo, Radziszewo Króle, Koce Schaby, Koce Basie, Koce Piskuły, Pobikry, Skórzec, Kosiorki, Gaj, Ciechanowczyk, Dąbczyn, Wojtkowice Dady, Wojtkowice Glinna, Stare Wojtkowice, Tworkowice, Nowodwory.

Wodociąg wiejski obsługuje wsie: Radziszewo Sieńczuch, Kobusy, Łempice, Czaje Wólka, Czaje Bagno, Czaje Wieś, Małyszczyn.

Ogólna długość sieci wodociągowej w całej gminie wynosi 134,0 km, w tym: ze stali 2,5 km, z żeliwa 7,0 km oraz 124,5 km z rur PCV.

Celem korzystania z wody jest zapewnienie wszystkim odbiorcom ciągłości dostaw wody o odpowiedniej jakości w niezbędnych ilościach i pod odpowiednim ciśnieniem. Woda pobierana jest na cele socjalno – bytowe, przemysłowe oraz

przeciwpożarowe. Pobór wody dla zaopatrzenia wodociągu komunalnego nie ma ujemnego wpływu na wody podziemne ani powierzchniowe.

### Sieć wodociągowa<sup>1</sup>

Wyszczególnienie	Ilość
Pobór wody ogółem z 2 ujęć w tys. m <sup>3</sup>	347,5
Ludność korzystająca z sieci wodociągowej w tys.	8,0
Ludność korzystająca z sieci wodociągowej w % do ogólnej ludności w gminie	83,7
Sieć wodociągowa rozdzielcza w km	134,0
Przyłącza wodociągowe do budynków mieszkalnych w szt.	2294
Liczba przyłączy wodociągowych (ogółem) na 1 km sieci w szt.	17,1
Liczba przyłączy wodociągowych na 1 km sieci w szt. (Ciechanowiec miasto)	40,4
Liczba przyłączy wodociągowych na 1 km sieci w szt. (Ciechanowiec gmina)	10,8
Zużycie wody z wodociągów w gospodarstwach domowych w tys. m <sup>3</sup>	287,1
Zużycie wody z wodociągów w gospodarstwach domowych na 1 osobę w m <sup>3</sup> /rok	35,8
Pobór wody na cele produkcyjne w tys. m <sup>3</sup>	9,5

Wydajność wodociągów znacznie przekracza pobory wody. Dobrze rozwinięty system zaopatrzenia w wodę ze zmodernizowaną w 2003 r. Stacją Wodociągową w Ciechanowcu oraz wolne moce w źródłach wody są atutem rozwoju gminy.

### 4.2. Kanalizacja sanitarna

Ścieki sanitarne miasta Ciechanowiec prowadzone są obecnie systemem kanalizacji sanitarnej, który funkcjonuje w układzie grawitacyjnego splywu ścieków. Szkielet systemu kanalizacyjnego stanowią dwa kolektory: jeden odprowadza ścieki z południowej i wschodniej części miasta, drugi zaś

<sup>1</sup> Dane uzyskane z PRK FARE w Ciechanowcu, stan na dzień 31.12.2007 r.

z części północnej wyposażony w przepompownię przerzucającą ścieki przez rzekę Nurzec do kolektora głównego.

Oczyszczalnia ścieków położona jest poza strefą zabudowania miasta. Przyjmuje ścieki komunalne ze skanalizowanej części miasta, ścieki przemysłowe z zakładu przetwórstwa mięsnego „Stół Polski” i ścieki dowożone z bezodpływowych zbiorników przydomowych.

Jest to oczyszczalnia mechaniczno – biologiczna oparta na metodzie osadu czynnego. Średnio-dobowy dopływ ścieków komunalnych w okresach bezdeszczowych wynosi około 765 m<sup>3</sup>/dobę. Znaczny udział w ilości ścieków dopływających mają ścieki z zakładu „Stół Polski” około 140 m<sup>3</sup>/dobę, zaś ścieki dowożone to około 20 m<sup>3</sup>/dobę. Ścieki oczyszczone odprowadzane są do rzeki Nurzec zgodnie z obowiązującym pozwoleniem wodno-prawnym.

Przeprowadzone, w roku 2006, prace modernizacyjne na oczyszczalni ścieków oraz rozdział kanalizacji ogólnospławnej na burzową i sanitarną znacznie poprawiły jakość ścieków oczyszczonych.

### Sieć kanalizacyjna<sup>2</sup>

Wyszczególnienie	Ilość
Ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej w tyś.	2,1
Ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej w % do ogólnej ludności w gminie	21,7
Sieć kanalizacyjna w km	12,7
Przyłącza kanalizacyjne do budynków mieszkalnych w szt.	620
Liczba przyłączy kanalizacyjnych na 1 km sieci w szt.	48,8

### Ścieki komunalne i przemysłowe<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Dane uzyskane z PRK FARE w Ciechanowcu, stan na dzień 31.12.2007 r.

Wyszczególnienie	Ilość
Ścieki oczyszczone ogółem w tyś. m <sup>3</sup>	279,2
w tym:	
- ścieki przemysłowe ze „Stołu Polskiego” w tyś m <sup>3</sup>	52,9
Ludność korzystająca z oczyszczalni w szt.	4525
Ścieki dowożone w tyś m <sup>3</sup>	7,2

### 4.3. Gospodarka odpadami

Gospodarka odpadami jest jednym z ważniejszych problemów gminy, wymagających jak najszybszego rozwiązania. Gmina realizuje zapisy planu gospodarki odpadami kontynuując rozbudowę systemu zbiórki i segregacji odpadów.

Na terenie gminy Ciechanowiec funkcjonowało do 2009 r. jedno składowisko odpadów komunalnych zlokalizowane w miejscowości Nowodwory. Powierzchnia wysypiska wynosiła 1,42 ha, pojemność 21400 m<sup>3</sup> i była wykorzystana w około 80 %. Stan techniczny składowiska odpadów nie spełniał wymogów obowiązujących w przepisach prawa, brak izolacji podłoża i systemu odprowadzania odcieków. Składowisko nie było przystosowane do składowania odpadów niebezpiecznych, przemysłowych oraz zneutralizowanych w wyniku przeprowadzonych akcji ratowniczych o znamionach zagrożeń środowiska. Prowadzone na terenie gminy akcje oraz wdrożone systemy zbiórki nie przyniosły w pełni oczekiwanych rezultatów.

Gmina Ciechanowiec składa odpady komunalne i niebezpiecznych od roku 2010 na terenie Zakładu Przetwarzania i Unieszkodliwiania Odpadów w Czerwonym Borze.

Od roku 2004 na terenie gminy prowadzona jest selektywna zbiórka odpadów włącznie z segregacją na składowisku odpadów.

Ilość odpadów segregowanych zebranych na terenie gminy Ciechanowiec.

<i>Rok</i>	2004	2005	2006	2007
<b>Rodzaj odpadu (kod odpadu)</b>				
Papier i tektura (15 01 01)	6,9	18,6	22,4	27,8

Tworzywa sztuczne (15 01 02)	2,0	4,8	3,3	3,1
Opakowania ze szkła (15 01 07)	-	-	-	7,9
<b>Ogółem (t)</b>	<b>8,9</b>	<b>23,4</b>	<b>25,7</b>	<b>38,8</b>

Sukcesywnie wzrasta liczba umów na wywóz odpadów komunalnych, na dzień 31.12.2007r. wynosiła 964 sztuk.

Na terenie gminy znajdują się 23 zamknięte wysypiska śmieci poddawane sukcesywnej rekultywacji oraz 26 „dzikich” wysypisk, które permanentnie są likwidowane i oznakowane zakazem wysypywania odpadów.

W zakresie gospodarki odpadami planuje się:

1. Objęcie 100% mieszkańców gminy systemem zorganizowanej zbiórki odpadów komunalnych.
2. Zwiększenie ilości odpadów zbieranych selektywnie w związku z tym ilość zmieszanych odpadów komunalnych przyjmowanych na składowisko ulegnie zmniejszeniu.
3. Rozszerzenie selektywnej zbiórki o: aluminium, folie z sianokiszzonek.
4. Likwidacja „dzikich” wysypisk na terenie gminy.
5. Rekultywacja istniejącego wysypiska.
6. Podnoszenie świadomości ekologicznej wśród mieszkańców gminy.
7. Realizacja regionalnego planu zintegrowanego gospodarowania odpadami – współudział w budowie instalacji i urządzeń do unieszkodliwiania, odzysku i recyklingu odpadów.
8. Rozszerzenie zakresu działalności Przedsiębiorstwa Robót Komunalnych FARE w zakresie możliwości odbioru nieczystości komunalnych z terenu całej Gminy, w tym od gospodarstw domowych.
9. Zbudowanie i organizacja nowoczesnego **Punktu Selektywnego Zbiórki Odpadów Komunalnych** na terenie Gminy Ciechanowiec, wraz ze sprzętem do prasowania segregowanych śmieci. Powstanie PSZOK zwiększy możliwości Gminy w zakresie segregacji śmieci i przyczyni się do niepowstawania nowych „dzikich” wysypisk.
10. Zakup dwóch nowoczesnych śmieciarek na potrzeby Gminy, w celu odbierania nieczystości komunalnych od mieszkańców Gminy (gospodarstwa domowe i

przedsiębiorstwa zlokalizowane na terenie Gminy Ciechanowiec) oraz z jednostek organizacyjnych i prawnie podległych Gminie Ciechanowiec.

#### **4.4 Zaopatrzenie w gaz.**

Gmina Ciechanowiec nie jest obecnie jeszcze zgazyfikowana. Istniejący system gazociągów wysokiego ciśnienia na terenie województwa podlaskiego nie pozwala na bezpośrednie zaopatrzenie w gaz przewodowy gminy Ciechanowiec. Obecnie jednak prowadzone są prace projektowe mające na celu podłączenie miejscowości Ciechanowiec do sieci gazowej gazu ziemnego. Możliwość taka może nastąpić na dwa sposoby:

- 1) po ewentualnym przedłużeniu gazociągu wysokiego ciśnienia z terenu gminy Szepietowo, przez teren gminy Klukowo oraz wybudowaniu stacji redukcyjnej I stopnia (na terenie gminy Ciechanowiec).
- 2) po wybudowaniu gazociągu Polska – Litwa, którego planowana trasa przebiega przez teren Gminy Ciechanowiec, a stacja redukcyjna I stopnia zaplanowana jest w okolicy Malca.

Jednakże w sytuacji braku aktualnego programu gazyfikacji województwa i opóźnienia prac nad budową nowych rurociągów, trudno jest dokładniej sprecyzować możliwości zaopatrzenia gminy w gaz przewodowy. Dlatego też Gmina Ciechanowiec podejmie działania zmierzające do powstania tzw. „wyspy gazowej”, w ramach której powstanie terminal gazowy, do którego dostarczany będzie gaz ziemny w ciekłym stanie skupienia - LNG. Następnie skroplony LNG zostanie poddany procesowi regazyfikacji, polegającego na zamianie gazu ziemnego LNG w postaci skroplonej na postać gazową. Gmina Ciechanowiec na terenie obecnej własnej działki o nr 3035/11 obręb 0005 Ciechanowiec, wydzieli działkę o powierzchni około 3 000 m<sup>2</sup>, którą następnie przeznaczy pod realizację inwestycji tzw. „wyspy gazowej”. Za bezpośrednią budowę sieci i infrastruktury gazowej na terenie Gminy oraz dostawę gazu ziemnego do odbiorców (mieszkańców Gminy) odpowiedzialna będzie firma/firmy zewnętrzne wyłonione zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

W przyszłości w zbudowanej sieci gazowej na zasadach tzw. „wyspy gazowej” będzie mógł być dostarczany gaz wysokiego ciśnienia, bezpośrednio z planowanych rurociągów gazowych.

## **2.5 Elektroenergetyka**

Gmina Ciechanowiec zasilana jest w energię elektryczną z istniejącej rozdzielni sieciowej 30/15kV w Ciechanowcu. Rozdzielnia zasilona jest linią napowietrzną 30kV z Wysokiego Mazowieckiego, docelowo przewidzianą na napięcie 110kV. Rozdzielnia sieciowa wymaga przebudowy ze względu na jej wyeksploatowanie i zły stan techniczny.

Na terenie gminy w 2008 r. znajdowało się 93 stacje transformatorowe 15/0,4kV o łącznej mocy transformatorów 8658 kVA. Taka ilość stacji transformatorowych jak i moc transformatorów są wystarczające w stosunku do istniejących potrzeb. Jednakże w miarę wzrostu zapotrzebowania na moc i energię elektryczną zajdzie konieczność budowy nowych odcinków linii napowietrznych 15kV wraz ze stacjami transformatorowymi 15/0,4kV.

Istniejąca sieć elektroenergetyczna nie we wszystkich częściach gminy jest w zadowalającym stanie technicznym i w niektórych rejonach istniejąca napowietrzna sieć elektroenergetyczna ze względu na zbyt małe przekroje przewodów i zły stan techniczny wymagają przeprowadzenia remontu i modernizacji.

Modernizacji i wymiany wymaga również oświetlenie na terenie Ciechanowca i miejscowości gminnych. Preferowana będzie wymiana na oświetlenie ledowe w celu obniżenia rachunków za prąd i tym samym zmniejszenia emisji spalin, co wpłynie pozytywnie na ochronę środowiska.

## **4.6 Drogi**

Podstawowym układem komunikacyjnym w Gminie Ciechanowiec jest i w dalszym ciągu pozostanie układ drogowy.



Przez teren Gminy przebiegają na długości 30,5 km trzy ciągi dróg wojewódzkich:

Droga wojewódzka nr 690 - Zambrów - Czyżew - Ciechanowiec - Siemiatycze

Droga wojewódzka nr 694 - Ciechanowiec - droga nr 18 (z kierunku Warszawy)

Droga wojewódzka nr 681 - Ciechanowiec - Brańsk

Przez teren Gminy przebiega 14 ciągów dróg powiatowych o łącznej długości 71 585 m, w tym:

3. 23770 – Ciechanowiec – Kozarze – Zaszaków
4. 23772 – Brańsk – Czaje – Pobikry – Granne
5. 23773 – Ciechanowiec – Kosiorki – Perlejewo
6. 23774 – Ciechanowiec – Tworkowice – Wojtkowice Stare – Wojtkowice Glinna
7. 23775 – Wojtkowice Stare – od dr. 23774 – Wojtkowice Dady
8. 23776 – Pełch – Wojtkowice Stare
9. 23784 – Antonin – Trzaski – Radziszewo Króle – Pobikry
10. 23785 – Malec – Pobikry
11. 23786 – Koce Basie – Radziszewo Sieńczuch – Czaje – Czaje Wólka
12. 23787 – Trzaski – Radziszewo Sieńczuch
13. 23788 – (Żery) – (granica starego województwa) – Pobikry
14. 23789 – (Sypnie) – Pobikry
15. 23751 – Klukowo – Łuniewo – Usza – Ciechanowiec
16. 23743 – Szepietowo – Klukowo - Ciechanowiec

Infrastruktura techniczna - system komunikacji drogowej

Sieć dróg na terenie gminy stanowią drogi:

- wojewódzkie o długości 35,66km, wszystkie o nawierzchni bitumicznej.
- powiatowe o długości 82km, w tym o nawierzchni bitumicznej 53,15km
- gminne o długości 148km, w tym o nawierzchni bitumicznej 23,28km

Główne ciągi komunikacyjne to:

- Warszawa – Białowieża (przez Ciechanowiec i Brańsk)
- Ciechanowiec – Łomża
- Ciechanowiec – Siemiatycze

- Ciechanowiec – Wysokie Mazowieckie

Stan nawierzchni dróg na terenie gminy poprawia się sukcesywnie z roku na rok. W ciągu trzech ostatnich lat wyasfaltowano nawierzchnię dróg gminnych o łącznej długości 9,26 km i powiatowych o łącznej długości 4,92km.

## **5. OŚWIATA**

Wraz z wprowadzeniem nowej sześciolletniej szkoły podstawowej oraz trzyletniego gimnazjum, 1 września 1999 roku został zapoczątkowany proces prowadzący ku większemu upodmiotowieniu i uczynienie zawodu nauczyciela bardziej twórczym.

Regulacje prawne umożliwiły podejmowanie oddolnych inicjatyw oraz decyzji samorządowych w zakresie organizowania oświaty w obrębie jednostek samorządu terytorialnego. Po dokonanych przekształceniach w zakresie szkolnictwa podstawowego od 1 września 2001 roku gmina jest organem prowadzącym trzech szkół podstawowych, tj.: w Ciechanowcu, Łempicach i Starym Radziszewie.

Wychowanie przedszkolne w zakresie rocznego przygotowania do szkoły podstawowej odbywa się w ramach oddziałów przedszkolnych zorganizowanych przy szkołach podstawowych. Natomiast dzieci 3-5 letnie mogą korzystać z przedszkola w Ciechanowcu oraz 3 klubów przedszkolaka funkcjonujących przy szkołach podstawowych na wsi.

Uczniowie ze szkół obwodowych mają zapewnione dowożenie i świetlice dla uczniów oczekujących na zajęcia lekcyjne i odjazd do domu.

Inne ogniwa systemu oświaty na terenie gminy to:

a. szkoły ponadgimnazjalne:

– Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w ramach którego funkcjonuje:

- Liceum Ogólnokształcące,
- Technikum,
- Branżowa Szkoła I i II Stopnia
- Ogólnokształcąca Szkoła Sztuk Pięknych

- Liceum dla Dorosłych
- Szkoła Policealna dla Dorosłych
- Internat

b. Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna

**Mocne strony:**

- polepszenie warunków do nauki (zmniejsza się liczba dzieci przypadająca na jedno pomieszczenie, jeden oddział i jednego nauczyciela);
- dobry dostęp do biblioteki szkolnej;
- objęcie opieką medyczną wszystkich szkół;
- prowadzenie zajęć dodatkowych w szkołach, mimo trudności finansowych (zajęcia sportowe, kółka przedmiotowe, zajęcia dydaktyczno – wyrównawcze, gimnastyka korekcyjna);
- dobra współpraca z instytucjami (Urzędem Miejskim, OPS, COKiS, Policją itp.)
- pełnienie przez szkoły funkcji kulturotwórczej w społeczeństwie
- pozytywna tendencja w poprawie bazy szkół, estetyki i stanu pomieszczeń;
- aktywność kadry pedagogicznej w podejmowaniu zadań doskonalenia zawodowego;
- organizacja dowozu uczniów do szkół;
- indywidualizacja i modyfikacja warsztatu pracy nauczycieli do pracy z uczniem mającym trudności w nauce i uczniem zdolnym;
- stwarzanie warunków do posługiwania się przez uczniów i nauczycieli technologią informatyczną;
- stwarzanie warunków w zakresie kształcenia języków obcych szczególnie zachodnich;
- zapewnienie fachowej kadry;
- wzrasta udział organów przedstawicielskich rodziców w procesach decyzyjnych i uregulowań wewnątrzszkolnych;
- demokratyczny styl zarządzania;
- nowatorstwo metodyczne prowadzone w kierunku aktywizacji i samodzielności pracy uczniów;

- zainteresowanie i zakres uczestnictwa uczniów w bogatej ofercie konkursów (zwłaszcza na szczeblu szkoły);
- współpraca z poradnictwem psychologiczno – pedagogicznym.

**Słabe strony:**

- brak własnej bazy do przygotowania posiłków dla uczniów;
- znikoma pomoc stypendialna dla uczniów zdolnych;
- dostosowanie obiektów szkół do potrzeb osób niepełnosprawnych.

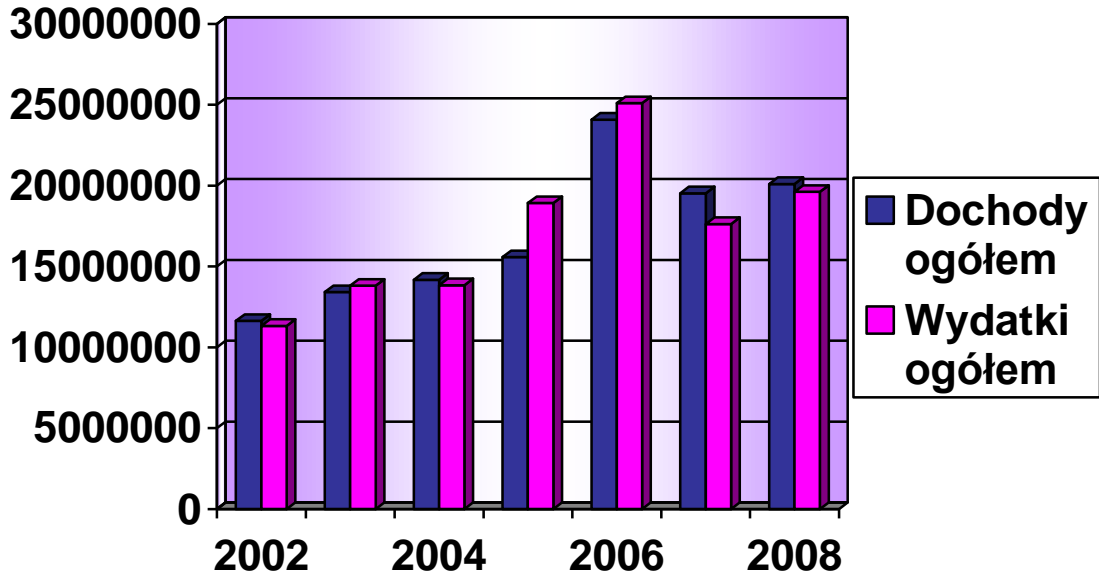
**Pilne potrzeby:**

- remont kapitalny obiektu szkoły podstawowej w Ciechanowcu;
- remont i termomodernizacja budynku przedszkola w Ciechanowcu;
- remonty bieżące szkół na wsiach;
- zorganizowanie własnej kuchni na potrzeby placówek oświatowych w Ciechanowcu;
- objęcie większej ilości dzieci wychowaniem przedszkolnym.

**6. FINANSE**

Kształtowanie się dochodów i wydatków budżetowych Gminy w latach 2002-2008 przedstawia poniższy wykres:

### Dochody i wydatki budżetowe Gminy w latach 2002-2008



W okresie lat 2002-2008 częściej występował deficyt niż nadwyżka budżetowa. Lata występowania deficytu to okresy wyższej aktywności inwestycyjnej Gminy. Dochody budżetowe na rok 2008 zaplanowano na poziomie 24 074 436 złotych, a wydatki na 23 999 186 złotych. Przewidywana nadwyżka w kwocie 481 600 złotych została przeznaczona na spłatę rat kredytów i pożyczek zaciągniętych w latach ubiegłych.

Struktura dochodów w roku 2008 jest następująca: dochody własne – 27%, subwencje i dotacje – 65% oraz środki z innych źródeł na inwestycje – 8%. Natomiast wśród wydatków największe nakłady przeznaczono na: oświatę, kulturę i wychowanie – 40 %, opiekę społeczną – 17 %, administrację publiczną – 11 %, a pozostałe 32% to wydatki na rolnictwo, transport, gospodarkę komunalną i mieszkaniową, ochronę zdrowia, promocję oraz pozostałe wydatki.

## **7. GOSPODARKA**

### **7.1 CHARAKTERYSTYKA LOKALNEGO SEKTORA GOSPODARCZEGO**

Zgodnie z danymi Urzędu Statystycznego w Białymstoku i według stanu na koniec grudnia 2007 roku na terenie Gminy Ciechanowiec prowadzi działalność 423 podmioty gospodarcze. Struktura lokalnych podmiotów gospodarczych w zakresie form organizacyjno – prawnych przedstawia się następująco

Tab. Lokalne podmioty gospodarcze według form organizacyjno – prawnych

Ogółem	W tym				
	Banki	Spółdzielnie	Spółki cywilne	Spółki z o.o.	Spółki jawne
423	3	3	35	2	2

Większość, bo 378 przedsiębiorstw to zakłady osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą, a przewaga tej formy prowadzenia działalności gospodarczej jest normą w polskiej rzeczywistości gospodarczej i Gmina nie odbiega od trendów krajowych w tym zakresie.

Przekrój branżowy lokalnych podmiotów gospodarczych przedstawia poniższa tabela.

Tab. Podmioty gospodarcze według wybranych sekcji EKD.

	<b>Wszystkie podmioty</b>	<b>Zakłady osób fizycznych</b>
Ogółem	423	378
Rolnictwo, łowiectwo, leśnictwo	8	6
Działalność produkcyjna	49	43
Budownictwo	60	60
Handel i naprawy	166	160
Hotele i restauracje	10	6
Transport, składowanie, łączność	27	27
Pośrednictwo finansowe	12	11
Obsługa nieruchomości i firm	13	10
Edukacja	14	3
Ochrona zdrowia i opieka socjalna	30	25

Pozostała działalność usługowa, komunalna, socjalna i indywidualna	34	25
--	----	----

## 7.2. ROLNICTWO

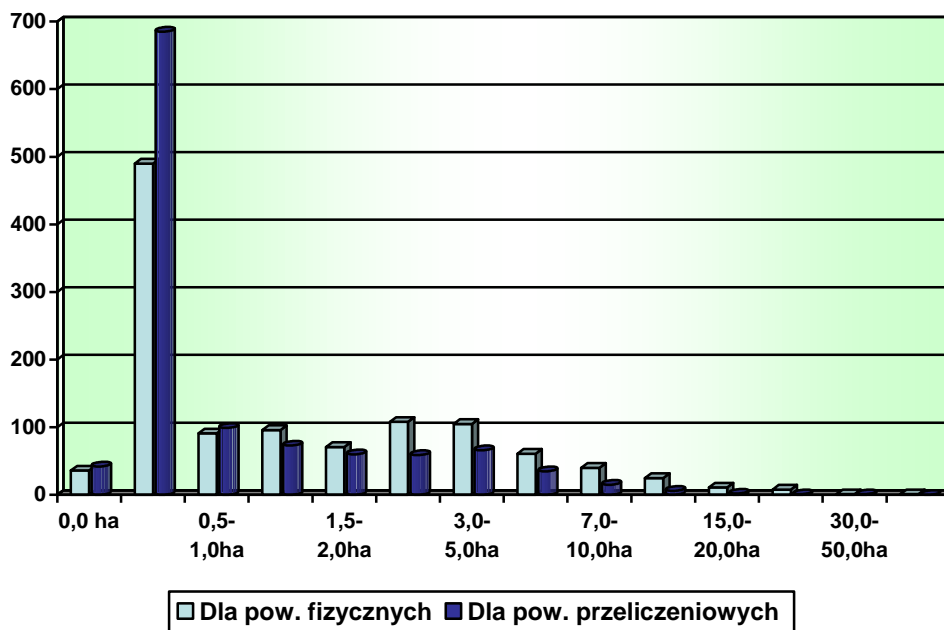
Użytkowanie gruntów na terenie Gminy w 2007 roku przedstawiało się następująco:

Wyszczególnienie	Ogółem	Udział %
	W hektarach	
Powierzchnia ogólna gruntów	20119	100
Użytki rolne	13569	67,5
Grunty orne i sady	10114	74,5
Użytki zielone	3455	25,4
Lasy	5133	25,5
Pozostałe	1417	7,0

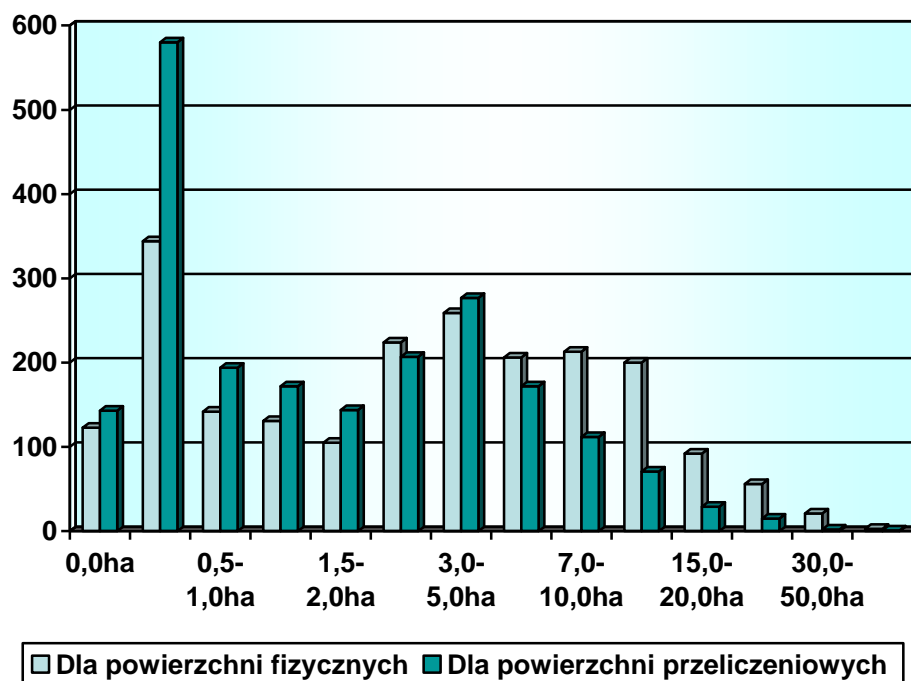
W strukturze użytkowania dominują użytki rolne - 67,5%, wśród których 74,5% zajmują grunty orne i sady, a 25,4% to łąki i pastwiska.

Podstawową formą własności gruntów jest własność prywatna, obejmująca 85,47% powierzchni Gminy. Wielkość gospodarstw rolnych na terenie miasta Ciechanowiec i na obszarach wiejskich przedstawiają poniższe wykresy:

Liczba gospodarstw wg powierzchni na terenie miasta  
Ciechanowiec - stan na 12.02.2008r.



Liczba gospodarstw wg powierzchni na terenach wiejskich  
Gminy Ciechanowiec - stan na 12.02.2008r.





### 7.3. LOKALNY RYNEK PRACY

W 2005 roku na terenie miasta Ciechanowiec zamieszkiwało 3134 osób w wieku produkcyjnym (w tym 1518 kobiety). Na terenach wiejskich gminy Ciechanowiec zamieszkiwało 2538 osób w wieku produkcyjnym (w tym 1108 kobiet).

Branżowy podział zatrudnionych przedstawia poniższa tabela:

Tab. Pracujący mieszkańcy Gminy według sekcji EKD w 2005r.

Ogółem	Rolnictwo, łowiectwo, leśnictwo i rybołówstwo	Przemysł i budownictwo	Usługi rynkowe	Usługi nierynkowe
1039	23	391	275	350

Na dzień 30 września 2007r. na terenie Gminy zarejestrowanych było 340 bezrobotnych, z czego 243 osób z terenu miasta. Strukturę bezrobotnych przedstawia poniższa tabela:

Tab. Stan bezrobocia na terenie miasta i gminy Ciechanowiec na dzień 31.12.2007r.

	Gmina		miasto Ciechanowiec		tereny wiejskie	
	Ogółem	w tym kobiet	Ogółem	w tym kobiet	Ogółem	w tym kobiet
Bezrobotni zarejestrowani	377	163	270	117	107	46
Bezrobotni z prawem do zasiłku	28	7	21	6	7	1
Bezrobotni do 25 roku życia oraz ci, którzy ukończyli szkołę wyższą do 27 roku życia	97	40	57	22	40	18
Długotrwale bezrobotni	245	119	176	87	69	32
Bezrobotni bez kwalifikacji zawodowych	144	63	100	44	44	19

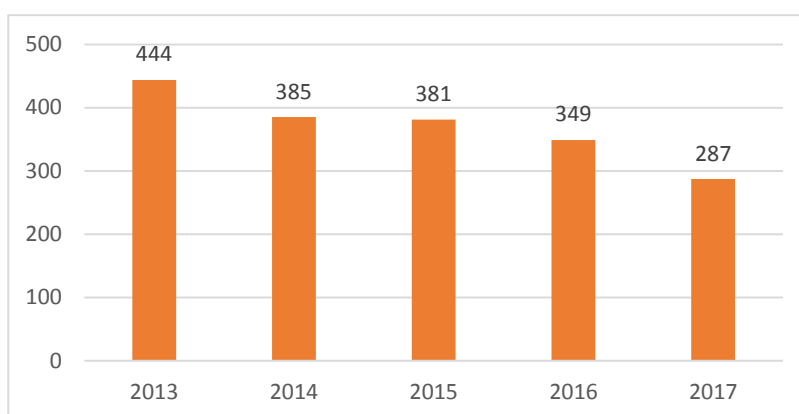
Większość bezrobotnych stanowią osoby w wieku produkcyjnym mobilnym i szybko maleje liczba osób z prawem do zasiłku. Przedstawione powyżej dane należy uznać za zaniżone, ponieważ dotyczą wyłącznie osób zarejestrowanych w Powiatowym Urzędzie Pracy, a nie odzwierciedlają bezrobocia ukrytego w rolnictwie, a zwłaszcza grupy określanej jako chłopy – robotnicy, którzy stracili zatrudnienie poza rolnictwem oraz osób wcześniej biernych zawodowo i nie rejestrowanych w Urzędzie Pracy. Na terenie Gminy można zaobserwować

zjawisko emigracji zarobkowej za granicę, głównie do Belgii, czego powodem jest właśnie brak pracy w miejscu zamieszkania.

Ze względu na powyższe kwestia walki z bezrobociem jest ważnym problemem, dla rozwiązania którego niezbędny jest konsensus i współpraca wszystkich instytucji lokalnych i regionalnych.

Spadek liczby mieszkańców w Gminie oraz emigracja zarobkowa spowodowała w kolejnych latach spadek liczby osób bezrobotnych.

### **Liczba bezrobotnych na terenie Gminy Ciechanowiec w latach 2013-2017**



**Należy podkreślić, że spadek liczby osób bezrobotnych nie wiąże się jednak z powstaniem nowych miejsc pracy na terenie Gminy. Dlatego jednym z celów strategicznych Gminy będzie rozbudowa infrastruktury komunikacyjnej, lokalowej, telekomunikacyjnej oraz udogodnienia finansowo – prawne dla inwestorów, w celu przyciągnięcia kapitału i inwestycji na teren Gminy Ciechanowca.**

## **Część II**

# **ANALIZA UWARUNKOWAŃ ROZWOJOWYCH**

## 1. ANALIZA UWARUNKOWAŃ ROZWOJOWYCH (SWOT) GMINY CIECHANOWIEC

Rozpatrywanie możliwości i wizji tego, co powinno wystąpić w przyszłości, wymaga konkretnej wiedzy o tym co dzieje się dziś, zrozumienia organizacji w jej obecnym kształcie. Koniecznym staje się przeprowadzenie diagnozy aktualnego stanu organizacji, która polega na określeniu jej mocnych i słabych stron.

Funkcjonowanie Gminy, tak jak każdej organizacji, odbywa się w kontekście silnych relacji z otoczeniem, które w znacznym stopniu determinuje jej warunki działania. Czynniki warunkujące rozwój organizacji występują tak wewnątrz jej, jak i na zewnątrz. Dopiero rzetelna ich analiza, połączona z wnioskowaniem przynosi pełny obraz wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań rozwoju Gminy i może stanowić podstawę do identyfikowania celów strategicznych i bezpośrednich.

Powszechnie stosowanym narzędziem służącym do oceny czynników wzrostu i regresu jest analiza SWOT (skrót od angielskich słów Strengths – mocne strony, Weaknesses – słabe strony, Opportunities – szanse, Threats – zagrożenia). Przy zastosowaniu tej metody oceniono wewnętrzne uwarunkowania rozwoju (słabe i mocne strony) oraz czynniki zewnętrzne (szanse i zagrożenia).

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Wysoki poziom zwodociągowania miasta</li><li>➤ Aktywna społeczność lokalna</li><li>➤ Znaczący potencjał kulturalny</li><li>➤ Tradycje imprez kulturalnych</li><li>➤ wielofunkcyjność Gminy oparta na rolnictwie i turystyce</li><li>➤ wysoki poziom telefonizacji Gminy</li><li>➤ dobry dostęp do usług medycznych</li><li>➤ przychylność władz dla rozwoju przedsiębiorczości</li><li>➤ systematyczne doskonalenie metod</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ niski standard bazy turystycznej</li><li>➤ brak bazy gastronomicznej</li><li>➤ zły stan techniczny dróg</li><li>➤ niski wskaźnik inwestycji</li><li>➤ nieuregulowana gospodarka odpadami stałymi</li><li>➤ wysokie ukryte bezrobocie</li><li>➤ niski poziom dochodów ludności</li><li>➤ trudności w zbyciu produkcji rolniczej</li><li>➤ słaba kondycja instytucji otoczenia rolnictwa</li><li>➤ niekorzystna siatka szkół</li></ul>

zarządzania Gminą ➤ atuty krajobrazowe, ➤ konsekwentne rozbudowywanie infrastruktury technicznej,	
<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
➤ położenie geograficzne ➤ istniejące atrakcje turystyczne ➤ dobre warunki produkcji rolnej ➤ różnorodność przyrodniczych atrakcji turystycznych ➤ tworzenie grup producenckich ➤ dobre warunki do produkcji mleka ➤ postępująca integracja Polski ze strukturami Wspólnoty Europejskiej ➤ tania siła robocza ➤ wzrost ilości turystów przyjeżdżających do Polski	➤ trudne perspektywy rozwoju produkcji rolnej ➤ wysokie koszty utrzymania oświaty ➤ niekorzystne tendencje demograficzne ➤ niski poziom wód gruntowych ➤ trudności w dostępie do środków pomocowych ➤ wysoka cena kapitału ➤ słaby rozwój sektora usług ➤ nadmierny fiskalizm w polityce gospodarczej państwa ➤ niestabilny system dochodów samorządu terytorialnego ➤ niestabilność przepisów regulujących kompetencje Gminy ➤ częste zmiany w przepisach podatkowych i prawnych ➤ inflacja ➤ błędy we wdrażaniu reform, ➤ stagnacja wymiany z rynkami wschodnimi ➤ spadek tempa wzrostu gospodarczego

## **2. ANALIZA BUDŻETU GMINY NA PRZESTRZENI LAT 2002-2007.**

### **2.1. WSTĘP**

Niniejszy raport zawiera część opisową projekcji budżetu Gminy Ciechanowiec do roku 2010, jak również wydruk modelu arkuszy kalkulacyjnych wraz z wykresami odzwierciedlającymi wyniki dokonanych analiz. Informacje zawarte w analizie finansowej oparto o materiały dostarczone przez pracowników Urzędu Miejskiego włącznie z corocznymi, kompleksowo przygotowanymi sprawozdaniami budżetowymi.

### **2.2. METODOLOGIA**

Model arkuszy kalkulacyjnych będący podstawą analiz finansowych przedstawionych w niniejszym raporcie zawiera następujące elementy:

- Historyczne sprawozdania z wykonania budżetów Gminy za lata 2000 - 2007, z uwzględnieniem:
  - poszczególnych kategorii dochodów budżetowych
  - poszczególnych kategorii wydatków budżetowych
- Założenia odnośnie kształtowania się poszczególnych kategorii budżetowych w okresie projekcji
- Projekcje budżetu gminy w latach 2008 – 2020 z uwzględnieniem poszczególnych kategorii dochodów budżetowych

### **2.3. ZAŁOŻENIA**

W celu dokonania wieloletnich projekcji dochodów i wydatków budżetowych, uwzględniających trendy i kierunki rozwoju ekonomicznego Gminy opracowany został zestaw założeń. Założenia te uwzględniają specyfikę Gminy, zostały one ustalone podczas dyskusji z pracownikami Urzędu Miejskiego oraz na podstawie analiz dokonanych przez autora niniejszego opracowania.

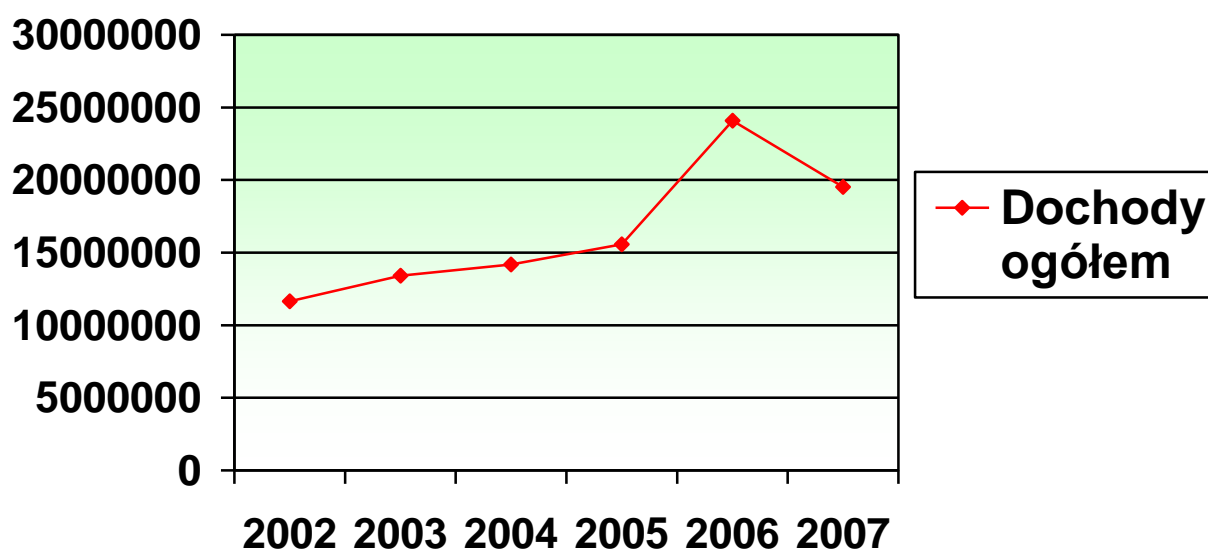
Analiza danych historycznych wskazuje, że dane w projekcie na lata 2001 - 2009 nie mogą być w pełni oparte na trendach historycznych. Dotyczy to zarówno miasta i terenów wiejskich Gminy Ciechanowiec, jak również wszystkich polskich samorządów i wynika z procesu transformacji systemu samorządowego i dostosowywania gmin do nowych zadań.

W niniejszym opracowaniu dane w projekcie na lata 2008 - 2018 zostały oparte na najbardziej aktualnych wynikach finansowych, odpowiednio modyfikowanych o wskaźniki przewidywanej inflacji, wzrostu gospodarczego czy też inne, definiowane indywidualnie dla poszczególnych kategorii.

#### 2.4. DOCHODY BUDŻETOWE

W całym analizowanym okresie 2002-2007 dochody budżetowe ogółem rosły w stosunkowo wysokim tempie. Było to spowodowane przede wszystkim rozszerzającymi się z każdym rokiem zakresami gminnych zadań i ich dofinansowaniem, jak również odnotowywaną w poszczególnych okresach inflacją.

**Dochody budżetowe w latach 2002 - 2007**



W strukturze źródeł dochodów począwszy od połowy lat 90-ych wzrastała rola dotacji i subwencji, kosztem zmniejszającego się udziału dochodów własnych oraz z tytułu udziału w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa (podatki dochodowe od osób fizycznych i prawnych), aż do momentu ponad dwukrotnego przewyższenia poziomu dochodów własnych Gminy.

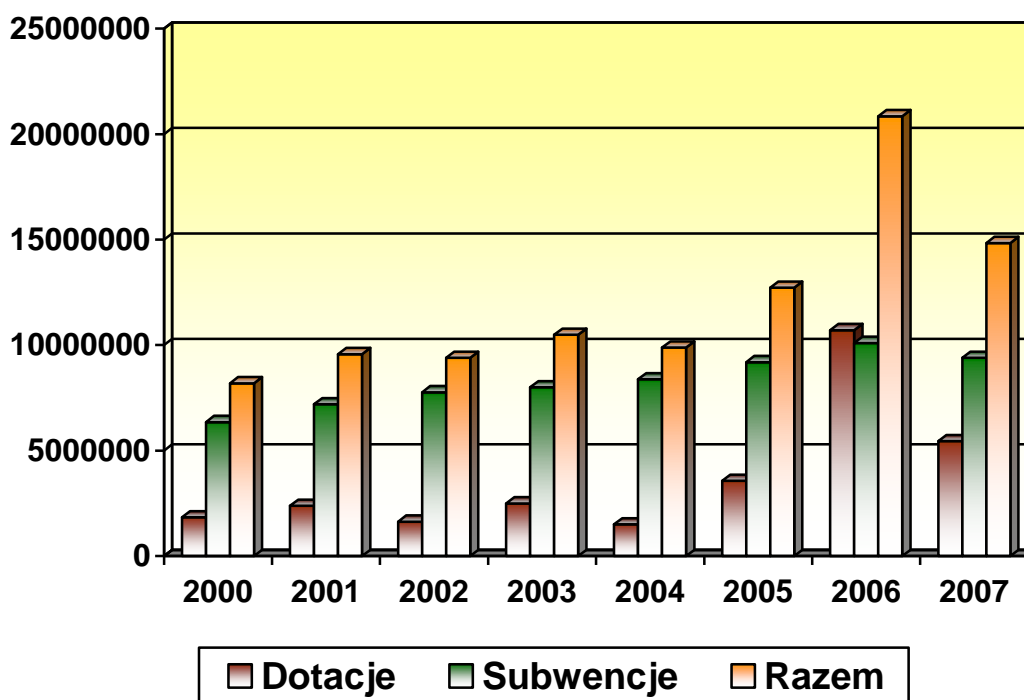
Dynamikę dochodów w poszczególnych latach obrazuje poniższa tabela:

	2003/02	2004/03	2005/04	2006/05	2007/06
	%	%	%	%	%
Dochody ogółem	115,3	105,7	109,8	154,6	81,1
w tym:					
Dotacje i subwencja	111,7	94,2	128,8	163,9	62,9

W zrealizowanych w roku 2007 dochodach dotacje i subwencje stanowią prawie 67,1%, podczas gdy dochody własne ukształtowały się na poziomie 24%.

Chociaż, w ostatnich latach struktura dochodów Gminy wydaje się być raczej stabilna, to jednak wewnętrzne relacje pomiędzy subwencją a dotacjami ulegają dość istotnym zmianom w kierunku zwiększenia znaczenia subwencji, co obrazuje poniższy wykres:

### Dotacje i subwencje



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Dotacje (w tys.)	1.838	2.382	1.632	2.496	1.502	3.564	10.710	5.443
Subwencje (w tys.)	6.349	7.190	7.763	7.995	8.377	9.191	10.102	9.398
Razem (w tys.)	8.187	9.572	9.395	10.491	9.879	12.755	20.812	14.841



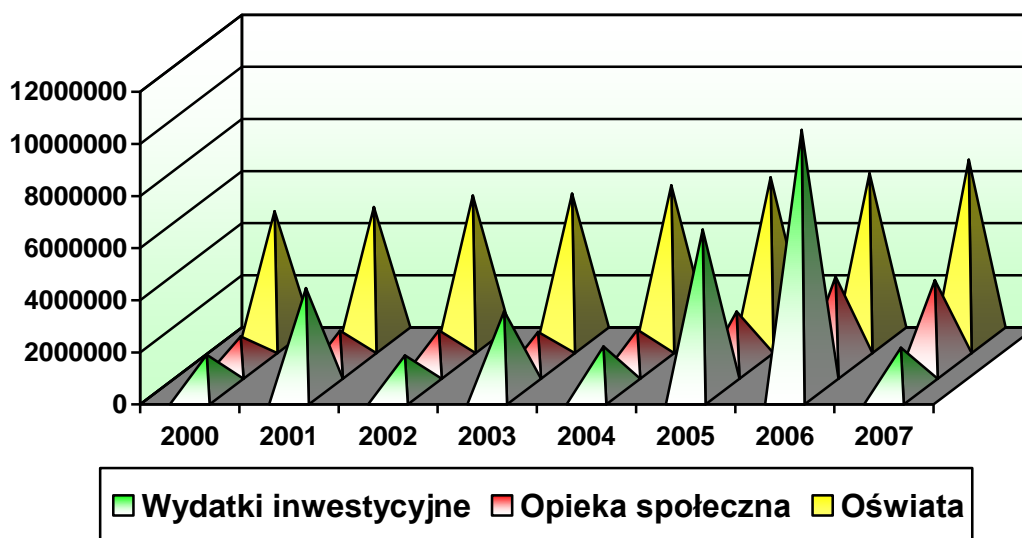
W ramach subwencji najważniejszą rolę odgrywa jej część oświatowa stanowiąca ponad 56% całkowitej kwoty subwencji. Na stałym poziomie wzrostu utrzymuje się część wyrównawcza subwencji, rekompensująca gminom zmniejszenie dochodów z tytułu podatku od środków transportowych .

W zakresie dochodów własnych Gminy z tytułu podatków i opłat lokalnych największe znaczenie ma podatek od nieruchomości, stanowiący w 2007 roku 58,5% dochodów z tego zakresu, wykazuje on także największą dynamikę wzrostu. Drugim co do wielkości źródłem dochodów są podatki rolne i leśne, stabilizujące się na poziomie około 19% wpływów z podatków i opłat lokalnych. Kolejnym, poważnym źródłem dochodów własnych jest również opłata skarbowa.

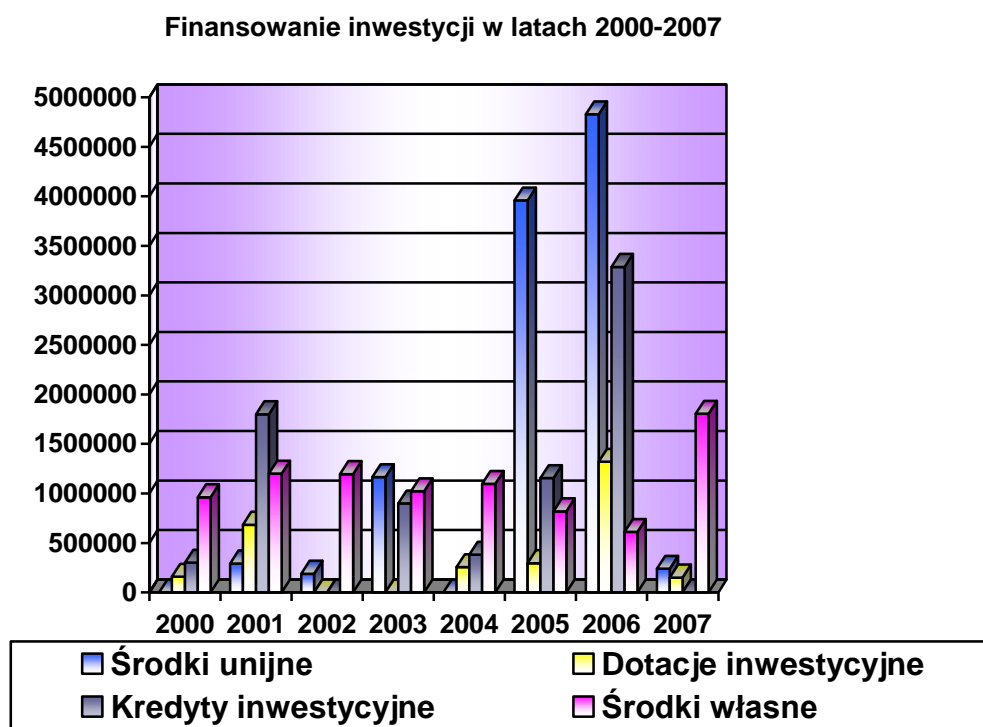
## 2.5. WYDATKI

Na przestrzeni lat 2000-2007 w strukturze wydatków Gminy wyraźnie dominowały wydatki na oświatę i wychowanie, opiekę społeczną, jak również na realizację zadań inwestycyjnych i stanowiły one następujące części ogólnych wydatków Gminy:

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Opieka społeczna	10,97%	10,12%	12,09%	9,41%	10,05%	11,03%	13,67%	18,70%
Oświata i wychowanie	48,07%	38,43%	49,03%	40,73%	42,94%	33,04%	25,56%	39,30%
Wydatki inwestycyjne	13,62%	29,88%	12,23%	22,34%	12,52%	32,92%	40,02%	9,56%



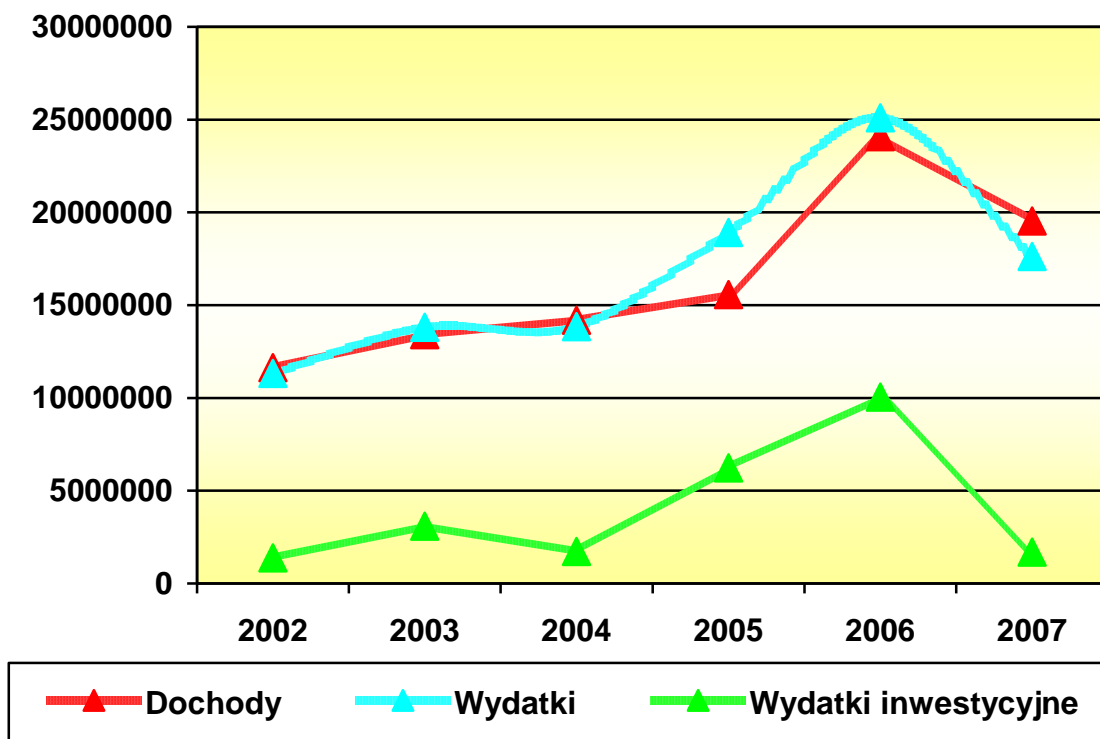
Zadania inwestycyjne rzadko finansowane są jedynie ze środków własnych Gminy, co potwierdza poniższy wykres:



W badanym okresie następujący odsetek dochodów i wydatków budżetowych przeznaczano na finansowanie inwestycji:

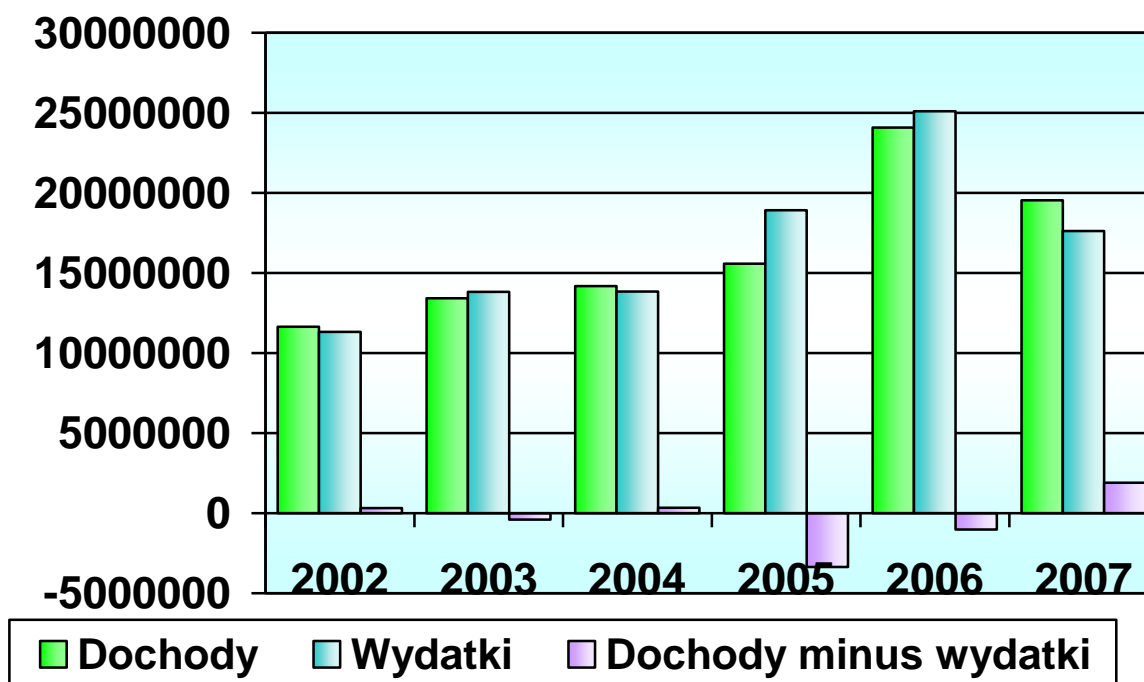
- w 2002 roku na inwestycje przeznaczono kwotę 1 384 568 PLN, stanowiącą 11,9% dochodów budżetowych i 12,2% wydatków Gminy,
- w 2003 roku na inwestycje przeznaczono kwotę 3 086 848 PLN, stanowiącą 23,0% dochodów budżetowych i 22,3% wydatków Gminy,
- w 2004 roku na inwestycje przeznaczono kwotę 1 732 827 PLN, stanowiącą 12,2% dochodów budżetowych i 12,5% wydatków Gminy,
- w 2005 roku na inwestycje przeznaczono kwotę 6 228 820 PLN, stanowiącą 40,0% dochodów budżetowych i 32,9% wydatków Gminy,
- w 2006 roku na inwestycje przeznaczono kwotę 10 046 728 PLN, stanowiącą 41,7% dochodów budżetowych i 40,0% wydatków Gminy
- w 2007 roku na inwestycje przeznaczono kwotę 1 685 620 PLN, stanowiącą 8,6% dochodów budżetowych i 9,6% wydatków Gminy.

Dynamikę wydatków inwestycyjnych przedstawia poniższy wykres:



Osiągnięte wskaźniki inwestycyjne kształtują się na średnim poziomie, lecz należy uwzględnić fakt, iż przy niskim poziomie dochodów własnych, trudne byłoby osiągnięcie wyższych wskaźników bez zwiększania deficytu budżetowego, który pojawiał się dosyć często w analizowanym okresie.

Relację wydatków do dochodów budżetowych przedstawia poniższy wykres:



Relacje dochodów budżetowych Gminy do wydatków w poszczególnych latach przedstawiają się następująco:

	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Dochody	11639293	13416314	14182891	15570597	24078170	19533698
Wydatki	11322711	13815356	13845198	18921546	25101362	17627466
Dochody minus wydatki	316582	-399042	337693	-3350949	-1023192	1906232

W 2007 roku współczynnik dochodów budżetowych na 1 mieszkańca wyniósł 2045,84 PLN.

## 2.6. PROGNOZA DOCHODÓW I WYDATKÓW BUDŻETOWYCH NA LATA PRZYSZŁE

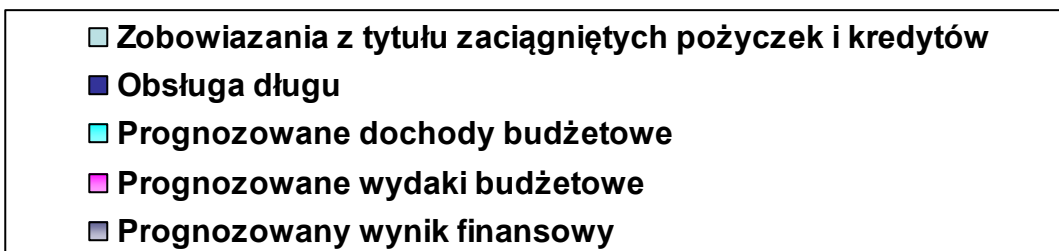
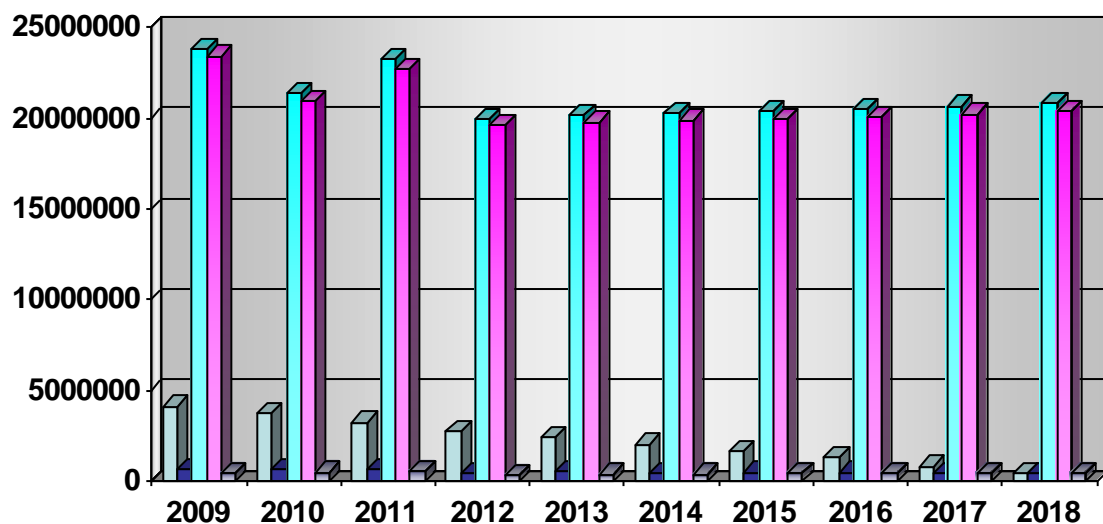
Budżet Gminy Ciechanowiec konstruowany jest corocznie w oparciu o aktualne szczegółowe regulacje finansowe wynikające z ustawy o finansach publicznych, ustawy o dochodach jednostek samorządu terytorialnego oraz stosownych rozporządzeń. To właśnie budżet gminy ma za zadanie zapewnić trwałość

finansowania podmiotu oraz realizację stawianych przed jednostką samorządu terytorialnego zadań. Regulacje prawne kształtujące źródła finansowania oraz wskazujące sposoby i kierunki dystrybucji środków finansowych mają swoje bezpośrednie odzwierciedlenie w kształcie i wielkości uchwalanych planów finansowych. Należyte uwarunkowania prawne poprzez stabilne i czytelne regulacje pomagać winny w regulowaniu poziomu ryzyka występowania znaczących zmian po stronie dochodów.

Opracowując założenia do projekcji budżetu Gminy na lata przyszłe oparto się na analizach trendów kształtowania się dochodów w latach ubiegłych, z pełną świadomością faktu, że jest to niewystarczające dla właściwej prognozy.

Do opracowania prognozy wykorzystano istniejące w Urzędzie Miejskim w Ciechanowcu dokumenty planistyczne związane z planowanymi inwestycjami i przyszłymi dochodami Gminy. Horyzont czasowy wyznaczony zakresem posiadanych informacji pozwolił na wykonanie analizy możliwości inwestycyjnych i wiarygodności kredytowej Gminy do roku 2018, którą obrazuje poniższy wykres.

### Analiza budżetu Gminy i wiarygodności kredytowej



Poniższa projekcja budżetu Gminy do roku 2018 została sprowadzona do prognozy dochodów budżetowych, dlatego iż dla projektowania wydatków niezbędne są dane o planach rozwoju i inwestycji gminnych, a niniejsza analiza finansowa ma właśnie przygotować informacje o uwarunkowaniach finansowych przyszłych inwestycji. Ważną informacją finansową jest prognozowany wynik finansowy. Dokładna projekcja wydatków będzie możliwa po określeniu celów strategicznych i programów inwestycyjnych Gminy.

## Projekcja budżetu Gminy do roku 2018

Wyszczególnienie	Prognoza									
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>1. Zobowiązania wg tytułów dłużnych</b>	<b>4133450</b>	<b>3707650</b>	<b>3233850</b>	<b>2716500</b>	<b>2401500</b>	<b>2026500</b>	<b>1672500</b>	<b>1272500</b>	<b>852500</b>	<b>432500</b>
1.1 pożyczek	499950	394150	288350	189000	109000	34000				
1.1 kredytów	3633500	3313500	2945500	2527500	2292500	1992500	1672500	1272500	852500	432500
<b>2. Obsługa długu</b>	<b>625800</b>	<b>653800</b>	<b>667350</b>	<b>445000</b>	<b>500000</b>	<b>449000</b>	<b>472000</b>	<b>478000</b>	<b>457000</b>	<b>448500</b>
2.1 Spłata rat kapitałowych z wyłączeniem prefinansowania	425800	473800	517350	315000	375000	354000	400000	420000	420000	432500
2.1.1 pożyczek	105800	105800	99350	80000	75000	34000				
2.1.2 kredytów	320000	368000	418000	235000	300000	320000	400000	420000	420000	432500
2.2 Spłata odsetek i dyskonta	200000	180000	150000	130000	125000	95000	72000	58000	37000	16000
<b>3. Prognozowane dochody budżetowe</b>	<b>23840000</b>	<b>21395000</b>	<b>23235000</b>	<b>19950000</b>	<b>20150000</b>	<b>20250000</b>	<b>20350000</b>	<b>20500000</b>	<b>20650000</b>	<b>20800000</b>
3.1 Dochody bieżące	19050000	19400000	19585000	19800000	20000000	20100000	20220000	20360000	20450000	20550000
3.2 Dochody majątkowe	4790000	1995000	3650000	150000	150000	150000	130000	140000	200000	250000
<b>4. Prognozowane wydatki budżetowe</b>	<b>23414200</b>	<b>20921200</b>	<b>22717650</b>	<b>19635000</b>	<b>19775000</b>	<b>19896000</b>	<b>19950000</b>	<b>20080000</b>	<b>20230000</b>	<b>20367500</b>
<b>5. Prognozowany wynik finansowy</b>	<b>425800</b>	<b>473800</b>	<b>517350</b>	<b>315000</b>	<b>375000</b>	<b>354000</b>	<b>400000</b>	<b>420000</b>	<b>420000</b>	<b>432500</b>
<b>6. Relacje do dochodów (w%):</b>										
6.1 długu	19,46	16,67	13,87	12,13	10,13	8,32	6,29	4,19	2,11	0,00
6.2 długu po uwzględnieniu wyłączeń	19,46	16,67	13,87	12,13	10,13	8,32	6,29	4,19	2,11	0,00
6.3 spłaty zadłużenia	3,29	3,37	3,41	2,25	2,50	2,23	2,33	2,35	2,23	2,18
6.4 spłaty zadłużenia po uwzględnieniu wyłączeń	3,29	3,37	3,41	2,25	2,50	2,23	2,33	2,35	2,23	2,18

### **3. POWIĄZANIA Z DOKUMENTAMI NAKREŚLAJĄCYMI KIERUNKI ROZWOJU KRAJU I WOJEWÓDZTWA**

#### **3.1 Narodowa Strategia Spójności (Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia wspierające wzrost gospodarczy i zatrudnienie)**

Dokument ten określa działania o charakterze rozwojowym, jakie Rząd polski zamierzał podjąć w latach 2007 – 2013 w zakresie promowania trwałego wzrostu gospodarczego, wzrostu konkurencyjności oraz wzrostu zatrudnienia. Narodowa Strategia Spójności służyła jednocześnie zapewnieniu skutecznej pomocy na rzecz regionów i grup społecznie zmarginalizowanych oraz pomocy w restrukturyzacji sektorów i regionów problemowych. Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia stanowiły podstawę do programowania interwencji Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR), Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS) oraz Funduszu Spójności (FS).

Zakładanym efektem realizacji strategii proponowanej w NSRO było znaczące podniesienie jakości życia mieszkańców Polski i zbliżenie poziomu rozwoju do obecnie najbiedniejszych starych państw członkowskich, a w dłuższej perspektywie poziomu zbliżonego do średniej europejskiej. Instrumenty realizacji strategii miały charakter zarówno instytucjonalno – systemowy (np.: zmiany w sferze warunków prowadzenia działalności gospodarczej, prywatyzacja, rozwój instytucji otoczenia biznesu, reforma systemu finansów publicznych) jak i finansowy (inwestycje w edukację, sektor badawczo – rozwojowy, infrastrukturę techniczną oraz działania restrukturyzacyjne).

Celem strategicznym Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia dla Polski *było tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz wzrost poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej.*

Cel strategiczny osiągnąć był poprzez realizację horyzontalnych celów szczegółowych, co oznacza, że wszystkie programy, działania i projekty



podejmowane w ramach NSRO realizowały je jednocześnie, jednakże w różnym zakresie. Celami horyzontalnymi NSRO były:

- a. Poprawa jakości funkcjonowania instytucji publicznych oraz rozbudowa mechanizmów partnerstwa,
- b. Poprawa jakości kapitału ludzkiego i zwiększenie spójności społecznej,
- c. Budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej, mającej podstawowe znaczenie dla wzrostu konkurencyjności Polski,
- d. Podniesienie konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, szczególnie sektora wytwórczego o wysokiej wartości dodanej oraz rozwój sektora usług,
- e. Wzrost konkurencyjności polskich regionów i przeciwdziałanie ich marginalizacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej,
- f. Wyrównanie szans rozwojowych i wspomaganie zmian strukturalnych na obszarach wiejskich.

W oparciu o Narodową Strategię Spójności opracowano Programy Operacyjne, które stanowią swoiste uszczegółowienie celów i założeń tego dokumentu.

Do Programów Operacyjnych na lata 2007 – 2013 należały:

- Program Operacyjny Rozwój Polski Wschodniej,
- Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko,
- Program Operacyjny Kapitał Ludzki,
- Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka,
- Programy Europejskiej Współpracy Terytorialnej,
- Programy Operacyjne poszczególnych województw.

Strategia rozwoju Miasta i Gminy Ciechanowiec w okresie lat 2008-2013 nawiązywała do powyższych programów operacyjnych, jednakże tylko niektóre zadania w niej zawarte mogły być realizowane w ramach tych programów.

### **3.2 Strategia Rozwoju Województwa Podlaskiego do 2020 roku**

Strategia Rozwoju Województwa Podlaskiego określa misję rozwoju województwa, wyznacza cele i przyporządkowuje im priorytety. Realizacja Strategii pozwoli na zwiększenie spójności społeczno – ekonomicznej i konkurencyjności regionu poprzez stworzenie warunków do pełniejszego wykorzystania jego potencjału.

Strategia nie zawiera szczegółowych rozstrzygnięć, co do konkretnych projektów i działań w określonym czasie i miejscu. Rozstrzygnięcia takie zostaną zawarte w programach wojewódzkich i operacyjnych.

Strategia jest kluczowym elementem programowym, określającym zasady i kierunki długofalowej koncepcji rozwoju regionu. Formułując cele i priorytety wskazuje ona dziedziny koncentracji wysiłku rozwojowego i pożądane tendencje zmian, które powinniśmy wspierać i promować, aby uzyskać określony efekt. Osiągnięcie wyznaczonych celów możliwe będzie poprzez partnerstwo wszystkich środowisk regionalnych, będących głównymi beneficjentami wdrożenia.

Cele strategiczne mają być impulsem wewnątrzregionalnym do rozwoju województwa i wychodzić naprzeciw instrumentom państwa służącym wsparciu działań zapewniającym większą spójność przestrzenną oraz społeczno – gospodarczą z resztą kraju.

Cele strategiczne:

Cel 1: Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej województwa

Cel 2: Rozwój zasobów ludzkich zgodnie z potrzebami rynku pracy

Cel 3: Podniesienie konkurencyjności podlaskich firm w aspekcie krajowym i międzynarodowym

Cel 4: Ochrona środowiska naturalnego

Cel 5: Rozwój turystyki z wykorzystaniem walorów przyrodniczych i dziedzictwa kulturowego

Cel 6: Wykorzystanie przygranicznego i transgranicznego położenia województwa

Cel 7: Rozwój rolnictwa i tworzenie warunków wielofunkcyjnego rozwoju wsi

Skuteczne w układzie przestrzennym województwa oddziaływanie projektów, które wynikać będą z poniższych priorytetów i działań Strategii wymaga współdziałania wszystkich podmiotów i przyszłych beneficjentów, zwłaszcza jednostek samorządu terytorialnego – gmin, powiatów i samorządu województwa.

W celu realizacji istoty tych zapisów i zapewnienia efektywnego wykorzystania środków przeznaczonych na rozwój regionalny, wybór zadań inwestycyjnych powinien skupiać się na wspieraniu przedsięwzięć będących efektem współpracy i wzajemnego rozwiązywania problemów przez przyszłych projektodawców, szczególnie w odniesieniu do infrastruktury technicznej, np.: zapewnienia spójności i sprawnego funkcjonowania ciągów komunikacyjnych, efektywnego oddziaływania systemów zaopatrzenia w wodę, odprowadzania i oczyszczania ścieków oraz usuwania i unieszkodliwiania odpadów stałych czy infrastruktury teleinformatycznej.

Priorytety:

Priorytet I: Infrastruktura techniczna

Działanie 1. Rozwój systemu transportowego województwa

Działanie 2. Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego

Działanie 3. Rozwój systemów zaopatrzenia w wodę, odprowadzania i oczyszczania ścieków i unieszkodliwiania odpadów stałych

Działanie 4. Rozwój systemów energetycznych

Priorytet II: Infrastruktura społeczna

Działanie 1. Rozwój lecznictwa i opieki socjalnej

Działanie 2. Rozwój kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego

Działanie 3. Rozwój sportu i rekreacji

Działanie 4. Rozwój szkolnictwa

Działanie 5. Rewitalizacja zdegradowanych obszarów miejskich oraz rozwój mieszkalnictwa

### Priorytet III: Baza ekonomiczna

Działanie 1. Rozwój rolnictwa i obszarów wiejskich

Działanie 2. Rozwój turystyki i lecznictwa uzdrowiskowego

Działanie 3. Wsparcie przedsiębiorczości

Działanie 4. Rozwój innowacyjności gospodarki regionu

Działanie 5. Tworzenie spójnego i efektywnego systemu promocji

Działanie 6. Rozwój kadr gospodarki regionu, w tym kształcenia ustawicznego

Działanie 7. Rozwój funkcji metropolitalnych Białegostoku

### **3.3 Regionalny Program Operacyjny Województwa Podlaskiego na lata 2007 – 2013.**

„Regionalny Program Operacyjny Województwa Podlaskiego na lata 2007 – 2013” stanowił najistotniejszy instrument polityki regionalnej realizując zapisy „Strategii Rozwoju Województwa Podlaskiego do roku 2020”. Cele oraz osie priorytetowe RPOWP są spójne z kierunkami rozwoju określonymi na poziomie kraju w „Narodowych Strategicznych Ramach Odniesienia 2007 – 2013” oraz na poziomie Wspólnoty w „Polityce spójności wspierającej wzrost gospodarczy i zatrudnienie: Strategiczne wytyczne Wspólnoty 2007 – 2013” oraz założenia odnowionej Strategii Lizbońskiej.

Program realizując cele podejmował działania prowadzące do zmniejszenia dysproporcji gospodarczych, społecznych i terytorialnych na terenie Wspólnoty.

Zgodnie z zasadą subsydiarności – podstawową zasadą ustrojową Unii Europejskiej – Regionalne Programy Operacyjne w latach 2007 – 2013 powstawał na poziomie województw, stanowiąc odpowiedź na konieczność efektywniejszego rozwiązywania najistotniejszych potrzeb każdego regionu. Tak pojęta idea decentralizacji stwarza możliwość zwiększenia przekazywania środków finansowych oraz przeniesieniu szeregu działań na szczebel lokalny.

„Regionalny Program Operacyjny Województwa Podlaskiego na lata 2007 – 2013” wskazuje cele i priorytetowe osie rozwoju, jakie województwo podlaskie realizowało w okresie programowania. Realizacja RPOWP miała na celu zmniejszenie różnic w poziomie rozwoju województwa podlaskiego w stosunku do reszty kraju.

Osie Priorytetowe realizowane w ramach RPOWP:

Oś priorytetowa I: Wzrost innowacyjności i wspieranie przedsiębiorczości w regionie

Działanie 1.1. Tworzenie warunków dla rozwoju innowacyjności

Działanie 1.2. Region atrakcyjny inwestycjom

Działanie 1.3. Wsparcie instytucji otoczenia biznesu

Działanie 1.3. Wsparcie inwestycyjne przedsiębiorstw

Oś priorytetowa II: Rozwój infrastruktury transportowej

Działanie 2.1. Rozwój transportu drogowego

Działanie 2.2 Rozwój transportu lotniczego

Działanie 2.3 Rozwój transportu publicznego

Działanie 2.4 Rozwój transportu kolejowego

Oś priorytetowa III: Rozwój turystyki i kultury

Działanie 3.1. Rozwój atrakcyjności turystycznej regionu

Działanie 3.2. Wsparcie inwestycyjne przedsiębiorstw z branży turystycznej

Oś priorytetowa IV: Społeczeństwo informacyjne

Oś priorytetowa V: Rozwój infrastruktury ochrony środowiska

Działanie 5.1. Regionalna infrastruktura ochrony środowiska

Działanie 5.2 Lokalna infrastruktura ochrony środowiska

Oś priorytetowa VI: Rozwój infrastruktury społecznej

Działanie 6.1. Rozwój infrastruktury z zakresu edukacji

Działanie 6.2. Rozwój infrastruktury z zakresu opieki zdrowotnej

Działanie 6.3. Rozwój infrastruktury z zakresu kultury i zachowania dziedzictwa historycznego i kulturowego

Oś priorytetowa VII: Pomoc techniczna

### **3.4 Program Operacyjny „Rozwój Polski Wschodniej 2007 – 2013”**

Program Operacyjny Rozwój Polski Wschodniej (PO RPW) był jednym z instrumentów polityki regionalnej, do których należą: regionalne programy operacyjne, przygotowywane przez samorzady województw oraz krajowe programy operacyjne: Innowacyjna Gospodarka, Infrastruktura i Środowisko, Kapitał Ludzki, Pomoc Techniczna oraz programy Europejskiej współpracy Terytorialnej. Powyższe instrumenty służą realizacji Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia, zatwierdzonych decyzją Komisji Europejskiej z dnia 7 maja 2007r. Program Operacyjny Rozwój Polski Wschodniej skierowany jest do pięciu najbiedniejszych regionów, w których skład wchodzi województwa: lubelskie, podkarpackie, podlaskie, świętokrzyskie, i warmińsko – mazurskie.

Intencją Programu Operacyjnego Rozwój Polski Wschodniej było zahamowanie tendencji stagnacyjnych, decydujących o marginalizacji i peryferyjności województw Polski Wschodniej oraz pobudzenie wzrostu gospodarczego w tych województwach. Program, zgodnie z decyzją Unii Europejskiej z grudnia 2005r. w sprawie przyznania specjalnych środków będzie stanowił dodatkowy element wsparcia z funduszy strukturalnych oraz wzmacniał działanie innych programów na obszarze Polski Wschodniej, w drodze wywołania efektów synergii lub przez realizację wyodrębnionych działań stymulujących rozwój ekonomiczny i społeczny.

Osie Priorytetowe realizowane w ramach PO RPW:

#### Oś priorytetowa I: Nowoczesna gospodarka

Działanie 1.1 Infrastruktura uczelni

Działanie 1.2 Wsparcie powstawania i dokapitalizowanie funduszy kapitału zaangażowanego

Działanie 1.3 Wspieranie innowacji

Działanie 1.4 Promocja i współpraca

#### Oś priorytetowa II: Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego

Działanie II.1 Sieć szerokopasmowa Polski Wschodniej

### Oś priorytetowa III: Wojewódzkie ośrodki wzrostu

Działanie III.1 Systemy miejskiego transportu zbiorowego

Działanie III.2 Infrastruktura turystyki kongresowej i targowej

### Oś priorytetowa IV: Infrastruktura transportowa

Działanie IV.1 Infrastruktura drogowa

### Oś priorytetowa V: Zrównoważony rozwój potencjału turystycznego opartego o warunki naturalne

Działanie V.1 Promowanie zrównoważonego rozwoju turystyki

Działanie V.2 Trasy rowerowe

## **3.5 Regionalny Program Operacyjny Województwa Podlaskiego na lata 2014 – 2020.**

Najnowszy i szczegółowy Opis Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020 zawiera Załącznik Nr 1 do Uchwały Nr 20/220/2019 Zarządu Województwa Podlaskiego z dnia 14 lutego 2019 r.

Adres elektroniczny Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020:

[https://www.funduszeuropejskie.gov.pl/media/69792/Zalacznik\\_nr\\_1\\_do\\_Uchwaly\\_SZOOP\\_RPOWP\\_2014-2020\\_02\\_19.pdf](https://www.funduszeuropejskie.gov.pl/media/69792/Zalacznik_nr_1_do_Uchwaly_SZOOP_RPOWP_2014-2020_02_19.pdf)

Zgodnie z tym dokumentem planuje się w Gminie Ciechanowiec realizację niektórych projektów zaproponowanych w Części IV Strategii – STRATEGICZNE PROGRAMY GOSPODARCZE. Projekty w ramach Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020 dofinansowane są m.in. z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) oraz Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS).

## **Część III**

# **STRATEGICZNE CELE ROZWOJU**



## **STRATEGICZNE CELE ROZWOJU GMINY CIECHANOWIEC**

W ramach prac nad Strategią Rozwoju Gminy Ciechanowiec zidentyfikowano następujące strategiczne cele rozwoju:

### *Cel strategiczny A*

**Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości**

Spoczywający na władzach Gminy oczywisty obowiązek wzmocnienia procesu tworzenia miejsc pracy znajduje swoje odzwierciedlenie we wspieraniu rozwoju dwóch najważniejszych branż, tj. rolnictwa i turystyki. Warunki naturalne i tradycje obszaru pozwalają na oparcie przyszłego rozwoju Gminy i pomyślności mieszkańców właśnie na intensywnym i nowoczesnym rolnictwie, jak również wykorzystującej różnorodne lokalne atrakcje - turystyce. Generalnie w oparciu o te dwie sfery oczekuje się rozwoju przedsiębiorczości na obszarze Gminy, niosącej ze sobą wzrost dochodów mieszkańców i budżetu Gminy.

Wsparcie tego procesu musi skupić się na tworzeniu warunków i pozytywnego klimatu dla kształtowania się postaw przedsiębiorczych oraz doskonalenie metod zarządzania Gminą, których zastosowanie pozwoli na efektywne inwestowanie i gospodarowanie środkami publicznymi.

### *Cel strategiczny B*

#### **Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej**

Zakres wyposażenia w infrastrukturę techniczną jest czynnikiem decydującym o atrakcyjności inwestycyjnej Gminy, a także decyduje o warunkach życia mieszkańców i ogólnym poziomie cywilizacyjnym obszaru. Cel B spina Cele A i C klamrą, zapewniając odpowiednie warunki infrastrukturalne warunkujące rozwój gospodarczy obszaru, jak również determinując zakres świadczenia usług społecznych na rzecz mieszkańców Gminy.

### *Cel strategiczny C*

#### **Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.**

Na obszarze Gminy Ciechanowiec występują liczne obiekty oświatowe, i kulturowe oraz instytucje infrastruktury społecznej o charakterze więcej niż lokalnym, co jest wyrazem ponadgminnych funkcji pełnionych przez Gminę w tym zakresie. Wzmocnienie tego obszaru działalności Gminy wesprze bezpośrednio rozwój kształcenia, podnoszenia świadomości narodowej i kulturowej oraz pośrednio wesprze obszar turystyki, zapewniając kompleksową obsługę mieszkańców w kontekście oświaty, kultury i sportu.

## **Część IV**

# **STRATEGICZNE PROGRAMY GOSPODARCZE**

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.1.
<b>Pro – inwestycyjna polityka Gminy</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2001-2010	
Cel strategiczny (A)		
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości		
<b>Cel realizacji programu:</b> Osiągnięcie wysokiego wskaźnika inwestycji gminnych dla zdynamizowania wielofunkcyjnego rozwoju obszaru		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.1.6.1.</b> Opracowanie programu inwestycji na najbliższe lata</li> <li>- <b>zadanie A.1.2.</b> Analiza budżetu Gminy pod kątem poszukiwania oszczędności dla zwiększenia budżetu inwestycyjnego</li> <li>- <b>zadanie A.1.3.</b> Analiza dostępnych źródeł pozabudżetowych środków jako uzupełnienia środków własnych</li> <li>- <b>zadanie A.1.4.</b> Uchwalenie budżetu z możliwie wysokimi wydatkami inwestycyjnymi</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- wskaźnik inwestycji do dochodów i wydatków</li> <li>- wartość zrealizowanych inwestycji</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe, sektor prywatny		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.2.
<b>Pozyskanie inwestorów zewnętrznych</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>	
Cel strategiczny (A)		
<b>Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Zwiększenie ilości podmiotów gospodarczych na terenie Gminy, o nieuciążliwej działalności gospodarczej na obszarach przemysłowych Gminy, co przyczyni się do zmniejszenia bezrobocia i wzrostu dochodów mieszkańców oraz budżetu Gminy.		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, przedsiębiorcy		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.2.1.</b> Zabezpieczenie i promocja oferty inwestycyjnej</li> <li>- <b>zadanie A.2.2.</b> Intensyfikacja działań marketingowych</li> <li>- <b>zadanie A.2.3.</b> Prezentacja oferty i podjęcie negocjacji z potencjalnymi inwestorami.</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba nowych podmiotów gospodarczych</li> <li>- liczba utworzonych miejsc pracy</li> <li>- plan promocji Gminy</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki inwestorów, pozabudżetowe środki pomocowe		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.3.
<b>Polityka promocyjna Gminy</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
Cel strategiczny (A)	
<p><b>Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości</b></p>	
<p><b>Cel realizacji programu:</b> Intensyfikacja i wzrost efektywności działań promocyjnych Gminy.</p>	
<p><b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Zarząd Miejski, przedsiębiorcy, COKiS</p>	
<p><b>Zadania:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.3.1.</b> Analiza dotychczasowych działań promocyjnych Gminy.</li> <li>- <b>zadanie A.3.2.</b> Opracowanie oferty promocyjnej Gminy oraz twórczy proces wyboru nowych jakościowo celów promocji.</li> <li>- <b>zadanie A.3.3.</b> Otwarcie Punktu Informacji Turystycznej.</li> <li>- <b>zadanie A.3.4.</b> Przystąpienie do Internetowego Systemu Informacji Turystycznej i Promocji Polski (ISIT).</li> <li>- <b>zadanie A.3.4.1.</b> Zakup tzw. Kiosku informacyjnego (infokiosku)</li> <li>- <b>zadanie A.3.5.</b> Prowadzenie Miejskiego Portalu Internetowego</li> <li>- <b>zadanie A.3.6.</b> Wydanie materiałów promocyjnych</li> <li>- <b>zadanie A.3.7.</b> Wydanie monografii <i>Historii Ciechanowca do 1947 roku</i> (COKiS)</li> <li>- <b>zadanie A.3.8.</b> Nawiązanie współpracy z organizacjami i instytucjami działającymi w sferze turystyki oraz z mediami (portale internetowe, wortale, prasa, TV, itp.)</li> <li>- <b>zadanie A.3.9.</b> Określenie adresatów przekazu promocyjnego.</li> <li>- <b>zadanie A.3.10.</b> Ustalenie wskaźników pomiaru skuteczności działań promocyjnych</li> <li>- <b>zadanie A.3.11.</b> Wdrożenie programu promocji Gminy</li> </ul>	
<p><b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- raport o działaniach i możliwościach promocyjnych Gminy</li> <li>- oferta promocyjna</li> <li>- powstanie Punktu Informacji Turystycznej</li> <li>- materiały promocyjne</li> <li>- porozumienia partnerskie</li> <li>- ISIT</li> <li>- Kiosk informacyjny (infokiosku)</li> <li>- monografia <i>Historia Ciechanowca do 1947 roku</i></li> <li>- Miejski Portal Internetowy</li> <li>- lista adresatów przekazu</li> <li>- zidentyfikowane wskaźniki pomiaru skuteczności działań promocyjnych</li> </ul>	
<p><b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki lokalnych podmiotów gospodarczych, środki z instytucji samorządowych i rządowych, środki unijne</p>	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.4.
<b>Rozwój współpracy zagranicznej</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
Cel strategiczny (A)	
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości	
<b>Cel realizacji programu:</b> Pozyskanie zagranicznych partnerów w celu realizacji wspólnych przedsięwzięć mających na celu transfer Know - How, rozwój partnerskich kontaktów oraz nawiązanie współpracy gospodarczej z zagranicznymi podmiotami gospodarczymi	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, partnerzy zagraniczni	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.4.1.</b> Określenie profilu i przedmiotu potencjalnej współpracy oraz krajów pochodzenia partnerów</li> <li>- <b>zadanie A.4.2.</b> Przygotowanie i rozesłanie propozycji współpracy</li> <li>- <b>zadanie A.4.3.</b> Identyfikacja programów współfinansujących współpracę zagraniczną</li> <li>- <b>zadanie A.4.4.</b> Podpisanie porozumień o współpracy</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- podpisane porozumienia o współpracy</li> <li>- liczba wspólnych przedsięwzięć</li> <li>- liczba adresatów wspólnych działań</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe, środki partnerów zagranicznych, środki zainteresowanych podmiotów gospodarczych	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.5.
<b>Kumulacja zasobów pod kątem zabezpieczenia kompletności oferty inwestycyjnej Gminy</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>	
Cel strategiczny (A)		
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości		
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie atrakcyjności i kompletności oferty inwestycyjnej pod kątem potencjalnych inwestorów zewnętrznych poprzez scalanie gruntów i właściwą politykę przestrzenną.		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.5.1.</b> Dostosowanie polityki przestrzennej pod względem wymagań potencjalnych inwestorów</li> <li>- <b>zadanie A.5.2.</b> Wprowadzenie niezbędnych zmian do miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego</li> <li>- <b>zadanie A.5.3.</b> Podjęcie działań fizycznie zabezpieczających pro – inwestycyjne przeznaczenie terenów</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość podjętych uchwał o zmianie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego</li> <li>- średnia wielkość działek</li> <li>- koncentracja i stopień rozproszenia działek</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy		



STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.6.
<b>Polityka przestrzenna sprzyjająca lokalizacji działalności gospodarczej</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
Cel strategiczny (A)	
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości	
<b>Cel realizacji programu:</b> Stworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości gospodarczej i lokalizacji firm poprzez przygotowanie planistyczne i gospodarkę przestrzenną maksymalnie wykorzystującą atrakcyjne możliwości lokalizacyjne Gminy.	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.6.1.</b> Analiza możliwości lokalizacyjnych Gminy</li> <li>- <b>zadanie A.6.2.</b> Zarezerwowanie i maksymalne zagospodarowanie atrakcyjnie położonych terenów pod działalność gospodarczą</li> <li>- <b>zadanie A.6.3.</b> Dokonanie niezbędnych zmian w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba nieruchomości przygotowanych pod kątem potencjalnych inwestorów</li> <li>- oszacowana wartość przygotowanych terenów</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.7.
<b>Uzbrojenie terenów pod działalność gospodarczą</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
Cel strategiczny (A)	
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości	
<b>Cel realizacji programu:</b> Podwyższenie atrakcyjności lokalizacyjnej Gminy i poprawa warunków funkcjonowania podmiotów gospodarczych poprzez wyposażenie terenu w infrastrukturę techniczną	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.7.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>- <b>zadanie A.7.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie A.7.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie A.7.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość uzbrojonych działek</li> <li>- wzrost wartości uzbrojonych działek</li> <li>- liczba podmiotów gospodarczych korzystających z wykonanej infrastruktury technicznej</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, wpłaty podmiotów gospodarczych, pozabudżetowe środki pomocowe	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.8.
<b>Rozwój bazy noclegowej</b>	
<b>Termin realizacji: 2000-2010</b>	
Cel strategiczny (A)	
<b>Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Modernizacja istniejących obiektów noclegowych i budowa nowej bazy noclegowej	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> inwestorzy prywatni	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.8.1.</b> Przygotowanie w planie Miasta terenów budowlanych pod budowę obiektów noclegowych.</li> <li>- <b>zadanie A.8.2.</b> Uzbrojenie terenów w infrastrukturę techniczną</li> <li>- <b>zadanie A.8.3.</b> Budowa układu komunikacyjnego</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki własne inwestorów, pozabudżetowe środki pomocowe	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.9
<b>Rozwój bazy żywniowo – gastronomicznej</b>	
<b>Termin realizacji: 2000-2010</b>	
Cel strategiczny (A)	
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości	
<b>Cel realizacji programu:</b> Rozszerzenie oferty turystycznej Gminy	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, inwestorzy prywatni	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.9.1.</b> Przygotowanie oferty inwestycyjnej</li> <li>- <b>zadanie A.9.2.</b> Budowa infrastruktury technicznej</li> <li>- <b>zadanie A.9.3.</b> Modernizacja istniejącej bazy żywniowo – gastronomicznej</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> inwestorzy prywatni	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.10.
<b>Pozyskanie funduszy pomocowych</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2000-2020	
Cel strategiczny (A)		
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości		
<b>Cel realizacji programu:</b> Podwyższenie dochodów Gminy poprzez pozyskanie środków finansowych z bezzwrotnych źródeł finansowania, ze szczególnym uwzględnieniem środków przedakcesyjnych i pomocowych Unii Europejskiej		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, zewnętrznymi eksperci		
<b>Zadania:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.10.1.</b> Zebranie informacji na temat dostępnych źródeł finansowania</li> <li>- <b>zadanie A.10.2.</b> Wybór inwestycji do współfinansowania ze środków pomocowych</li> <li>- <b>zadanie A.10.3.</b> Wykonanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie A.10.4.</b> Opracowanie studiów wykonalności inwestycji i innych niezbędnych analiz</li> <li>- <b>zadanie A.10.5.</b> Zabezpieczenie środków finansowych jako wkładu własnego</li> <li>- <b>zadania A.10.6.</b> Złożenie wniosków wraz z dokumentacją</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- bank projektów do współfinansowania</li> <li>- przygotowana dokumentacja</li> <li>- ilość złożonych wniosków</li> <li>- wysokość pozyskanych środków</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.11.
<b>Wieloletni Program Inwestycyjny</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2000-2020	
Cel strategiczny (A)		
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości		
Cel realizacji programu: Kreowanie rozwoju Gminy poprzez uporządkowaną politykę inwestycyjną.		
Podmioty zaangażowane w realizację programu: Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.11.1.</b> Wybór generalnych priorytetów inwestycyjnych na okres następnych 6 lat</li> <li>- <b>zadanie A.11.2.</b> Analiza finansowa realizacji programowanych inwestycji</li> <li>- <b>zadanie A.11.3.</b> Opracowanie Wieloletniego Programu Inwestycyjnego</li> <li>- <b>zadanie A.11.4.</b> Przygotowanie i uchwalenie załącznika do budżetu Gminy w trybie Art. 110 Ustawy o finansach publicznych</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość przygotowanych inwestycji</li> <li>- wykonane analizy projektowanych inwestycji</li> <li>- przygotowany i przyjęty przez Radę Gminy załącznik do budżetu Gminy</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.12.
<b>Budżet zadaniowy</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2000-2020	
Cel strategiczny (A)		
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości		
<b>Cel realizacji programu:</b> Podwyższenie jakości świadczonych usług komunalnych poprzez określenie rzeczywistych kosztów funkcjonowania służb publicznych oraz wykonywanych przez nie zadań oraz przy zastosowaniu systemu ocen według kryteriów efektywności i rentowności		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.12.1.</b> Wybór priorytetów działalności</li> <li>- <b>zadanie A.12.2.</b> Określenie działań</li> <li>- <b>zadanie A.12.3.</b> Dobór metod realizacji</li> <li>- <b>zadanie A.12.4.</b> Analiza kosztów i korzyści</li> <li>- <b>zadanie A.12.5.</b> Opracowanie dokumentu budżetowego</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opracowany dokument budżetowy</li> <li>- wdrożone procedury</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.13
<b>Rozwój produkcji mleczarskiej</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
Cel strategiczny (A)	
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości	
<b>Cel realizacji programu:</b> Wykorzystanie dobrej jakości użytków zielonych dla rozwoju produkcji mleczarskiej	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> zainteresowani rolnicy, odbiorcy mleka	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.13.1.</b> Przekwalifikowanie rolników na produkcję mleczarską</li> <li>- <b>zadanie A.13.2.</b> Wzrost jakości użytków zielonych</li> <li>- <b>zadanie A.13.3.</b> Wzrost pogłównia bydła mlecznego</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba gospodarstw o specjalizacji mleczarskiej</li> <li>- wielkość pogłównia bydła mlecznego</li> <li>- wzrost dochodów z produkcji mleczarskiej</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> środki zainteresowanych rolników, pozabudżetowe środki pomocowe	



STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.14.
<b>Rozwój sieci instytucji obsługi rolnictwa</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
Cel strategiczny (A)	
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości	
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie producentom rolnym dogodnego dostępu do usług, urzędów i organizacji otoczenia rolnictwa	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, instytucje obsługi rolnictwa	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.14.1.</b> Rozwój bazy przechowalniczej</li> <li>- <b>zadanie A.14.2.</b> Doradztwo i kształcenie zawodowe</li> <li>- <b>zadanie A.14.3.</b> Przetwórstwo</li> <li>- <b>zadanie A.14.4.</b> Wzrost dostępu do usług weterynaryjnych</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość instytucji otoczenia rolnictwa funkcjonujących na terenie Gminy</li> <li>- liczba podmiotów korzystających ze świadczonych usług</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> Środki zainteresowanych podmiotów, pozabudżetowe środki pomocowe	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.15.
<b>Zdynamizowanie procesu zwiększania powierzchni gospodarstw rolnych</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>	
Cel strategiczny (A)		
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości		
<b>Cel realizacji programu:</b> Podwyższenie konkurencyjności lokalnego sektora rolnego poprzez koncentrację produkcji rolniczej, scalanie i wymianę gruntów oraz popieranie rozwoju dużych gospodarstw rolnych		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, zainteresowani rolnicy		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.15.1.</b> Popularyzacja technik scalania gruntów</li> <li>- <b>zadanie A.15.2.</b> Popieranie rozwoju dużych gospodarstw</li> <li>- <b>zadanie A.15.3.</b> Pozyskanie środków pomocowych, ułatwiających i przyspieszających ten proces</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- średnia wielkość gospodarstwa rolnego</li> <li>- odsetek gospodarstw dużych</li> <li>- łączna powierzchnia gospodarstw dużych</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> środki zainteresowanych rolników, pozabudżetowe środki pomocowe		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.16.
<b>Tworzenie grup producenckich</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
Cel strategiczny (A)	
<p><b>Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości</b></p>	
<p><b>Cel realizacji programu:</b> Wsparcie samoorganizowania się rolników dla ochrony i reprezentacji ich interesów zawodowych</p>	
<p><b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> zainteresowani rolnicy, Urząd Miejski w Ciechanowcu</p>	
<p><b>Zadania:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.16.1.</b> Przeprowadzenie kampanii informacyjnej wśród rolników na temat specyfiki i korzyści odnoszonych dzięki zorganizowaniu się w grupy producenckie</li> <li>- <b>zadanie A.16.2.</b> Opracowanie koncepcji funkcjonowania grup(-y)</li> <li>- <b>zadanie A.16.3.</b> Zorganizowanie i rozpoczęcie działalności</li> <li>- <b>zadanie A.16.4.</b> Rozwinięcie terenu targu jako targi producenckie z odpowiednią infrastrukturą</li> </ul>	
<p><b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ilość uczestników spotkań informacyjnych i szkoleń</li> <li>- Ilość powstałych grup producenckich</li> </ul>	
<p><b>Źródła finansowania zadań:</b> Środki zainteresowanych rolników, pozabudżetowe środki pomocowe</p>	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.17.
<b>Rozwój agroturystyki</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	2000-2020
Cel strategiczny (A)	
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości	
<b>Cel realizacji programu:</b> Wspieranie generowania dodatkowych źródeł dochodu mieszkańców poprzez wykorzystanie atrakcji przyrodniczych Gminy i obsługę ruchu turystycznego	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, zainteresowani rolnicy	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.17.1.</b> Identyfikacja infrastruktury do potencjalnego wykorzystania na potrzeby tworzenia bazy agroturystycznej</li> <li>- <b>zadanie A.17.2.</b> Popularyzacja formy gospodarstwa agroturystycznego</li> <li>- <b>zadanie A.17.3.</b> Promocja gospodarstw agroturystycznych</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość gospodarstw turystycznych na terenie Gminy</li> <li>- liczba turystów korzystających z tej formy wypoczynku</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> środki osób zainteresowanych, pozabudżetowe środki pomocowe	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.18.
<b>Rozwój gospodarstw ekologicznych</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2000-2020	
Cel strategiczny (A)		
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości		
<b>Cel realizacji programu:</b> Stworzenie szansy specjalizacji gospodarstw rolnych w produkcji żywności czystej ekologicznie		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> zainteresowani rolnicy		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.18.1.</b> Zainteresowanie rolników zmianą specjalizacji produkcji rolnej</li> <li>- <b>zadanie A.18.2.</b> Wykonanie badań rynkowych popytu na tę żywność czystą ekologicznie</li> <li>- <b>zadanie A.18.3.</b> Dostarczenie zainteresowanym rolnikom wiedzy i umiejętności w zakresie produkcji ekologicznej</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba rolników uczestniczących w programie</li> <li>- wykonana analiza rynku na żywność ekologiczną</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> środki zainteresowanych rolników, pozabudżetowe środki pomocowe, fundusze ochrony środowiska		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.19.
<b>Rozwój produkcji integrowanej</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2000-2020	
Cel strategiczny (A)		
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości		
<b>Cel realizacji programu:</b> Podwyższenie konkurencyjności i atrakcyjności lokalnych produktów rolnych poprzez ograniczenie zawartości szkodliwych dla zdrowia substancji		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> zainteresowani rolnicy		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.19.1.</b> Zainteresowanie rolników formą produkcji integrowanej</li> <li>- <b>zadanie A.19.2.</b> Dostarczenie zainteresowanym rolnikom wiedzy i umiejętności w zakresie produkcji integrowanej</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba rolników uczestniczących w programie</li> <li>- wykonana analiza zawartości substancji szkodliwych w lokalnych produktach rolnych</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> środki zainteresowanych rolników, pozabudżetowe środki pomocowe, fundusze ochrony środowiska		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.20.
<b>Racjonalna gospodarka leśna</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
Cel strategiczny (A)	
<b>Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie racjonalnej eksploatacji terenów leśnych przy zachowaniu zasad zrównoważonego rozwoju	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.20.1.</b> Zachowanie lasów jako elementów krajobrazu naturalnego</li> <li>- <b>zadanie A.20.2.</b> Prowadzenie gospodarki leśnej zgodnie z planami urzędzenia lasów</li> <li>- <b>zadanie A.20.3.</b> Udostępnianie i częściowe przystosowywanie lasów dla potrzeb rekreacyjno – wypoczynkowych</li> <li>- <b>zadanie A.20.4.</b> Wykonanie rekultywacji wyrobisk poeksploatacyjnych o kierunku leśnym</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- powierzchnia zrehabilitowanych wyrobisk</li> <li>- powierzchnia lasów udostępniana dla celów rekreacyjno – wypoczynkowych</li> <li>- ilość pozyskiwanego surowca</li> <li>- liczba utworzonych miejsc pracy</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> Środki zainteresowanych podmiotów, pozabudżetowe środki pomocowe, środki P.P. „Lasy Państwowe”	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	A.21.
<b>Ochrona walorów ekologicznych środowiska naturalnego</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
Cel strategiczny (A)	
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości	
Cel realizacji programu: Zachowanie podstawowych elementów systemu przyrodniczego gminy oraz ochrona i wzbogacanie jego walorów ekologicznych i wartości użytkowych.	
Podmioty zaangażowane w realizację programu: Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zadanie A.21.1. Ochrona wód powierzchniowych</li> <li>- zadanie A.21.2. Ochrona powietrza atmosferycznego</li> <li>- zadanie A.21.3. Ochrona powierzchni ziemi przed zanieczyszczeniami stałymi i płynnymi</li> <li>- zadanie A.21.4. Ograniczenie hałasu</li> <li>- zadanie A.21.5. Ochrona koryta rzeki Nurzec położonej na terenie Gminy Ciechanowiec</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- klasa czystości wód</li> <li>- poziom zanieczyszczenia powietrza atmosferycznego</li> <li>- długość sieci oraz ilość przyłączy kanalizacji sanitarnej</li> <li>- poziom hałasu</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> Budżet gminy, pozabudżetowe środki pomocowe, fundusze ochrony środowiska, Województwo Podlaskie w ramach RPOWP 2014-2020, Działanie 6.3 Ochrona zasobów bio- i georóżnorodności oraz krajobrazu.	



STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.22.
<b>Zalesianie gruntów nieprzydatnych do produkcji rolniczej</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2000-2020	
Cel strategiczny (A)		
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości		
<b>Cel realizacji programu:</b> Wykorzystanie gruntów o niskiej klasie bonitacyjnej na potrzeby gospodarki leśnej		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> zainteresowani rolnicy, Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
- <b>Zadanie A.22.1.</b> Określenie terenów pod zalesienie		
- <b>Zadanie A.22.2.</b> Wykonanie nasadzeń		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
- liczba rolników uczestniczących w programie		
- powierzchnia obszarów zalesionych		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> środki zainteresowanych rolników, pozabudżetowe środki pomocowe		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.23.
<b>Utworzenie Związku Gmin dorzecza rzeki Nurzec</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2001-2010	
Cel strategiczny (A)		
Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości		
Cel realizacji programu: Rozwój współpracy międzygminnej oraz stworzenie reprezentacji problemów ponadlokalnych		
Podmioty zaangażowane w realizację programu: Urząd Miejski w Ciechanowcu, zarządy gmin obszaru		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- zadanie A.23.1. Zwołanie spotkania organizacyjnego</li> <li>- zadanie A.23.2. Opracowanie statutu</li> <li>- zadanie A.23.3. Zarejestrowanie organizacji</li> <li>- zadanie A.23.4. Opracowanie programu rozwoju obszaru Związku Gmin</li> <li>- zadanie A.23.5. Realizacja programu</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba członków związku</li> <li>- program rozwoju obszaru Związku Gmin</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		A.24.
<b>Utworzenie strefy przemysłowej</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2008-2020</b>	
Cel strategiczny (A)		
<b>Tworzenie miejsc pracy poprzez efektywne wykorzystanie atrakcyjności położenia geograficznego dla rozwoju rolnictwa i turystyki oraz rozwijającej się w ich otoczeniu konkurencyjnej przedsiębiorczości</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Stworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości gospodarczej i lokalizacji firm poprzez przygotowanie planistyczne i gospodarkę przestrzenną maksymalnie wykorzystującą atrakcyjne możliwości lokalizacyjne Gminy.		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie A.24.1.</b> Analiza możliwości lokalizacyjnych Gminy</li> <li>- <b>zadanie A.24.2.</b> Dokonanie niezbędnych zmian w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego</li> <li>- <b>zadanie A.24.3.</b> Zarezerwowanie i maksymalne zagospodarowanie w infrastrukturę techniczną atrakcyjnie położonych terenów pod działalność gospodarczą</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- długość wybudowanej sieci wodociągowej i kanalizacyjnej</li> <li>- długość nowo wybudowanych dróg</li> <li>- oszacowana wartość przygotowanych terenów</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki unijne		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	B.1.
<b>Dokończenie budowy kanalizacji sanitarnej w Ciechanowcu</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (B) <b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie kontroli nad gospodarką ściekową, ochrona środowiska naturalnego, poprawa warunków życia mieszkańców	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, mieszkańcy, Przedsiębiorstwo Robót Komunalnych FARE	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.1.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>- <b>zadanie B.1.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie B.1.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie B.1.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- długość sieci kanalizacyjnej</li> <li>- ilość przyłączy</li> <li>- liczba ludności zamieszkałej na terenie realizacji programu</li> <li>- wartość uzbrojonych działek</li> <li>- ilość ścieków bytowych odprowadzanych poprzez sieć kanalizacyjną</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, wpłaty mieszkańców, pozabudżetowe środki pomocowe, fundusze ochrony środowiska,	
Województwo Podlaskie w ramach RPOWP 2014-2020, Działanie 6.2: Ochrona wody i gleb.	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	B.2.
<b>Budowa kanalizacji sanitarnej na obszarach wiejskich</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (B) <b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie kontroli nad gospodarką ściekową, ochrona środowiska naturalnego, poprawa warunków życia mieszkańców	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, mieszkańcy	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.2.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>- <b>zadanie B.2.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie B.2.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie B.2.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- długość sieci kanalizacyjnej</li> <li>- ilość przyłączy</li> <li>- liczba ludności zamieszkałej na terenie realizacji programu</li> <li>- wartość uzbrojonych działek</li> <li>- ilość ścieków bytowych odprowadzanych poprzez sieć kanalizacyjną</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, wpłaty mieszkańców, pozabudżetowe środki pomocowe, fundusze ochrony środowiska	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		B.3.
<b>Budowa przyzagrodowych oczyszczalni ścieków we wsiach, w których nie jest przewidziana budowa kanalizacji sanitarnej</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2000-2020	
CEL STRATEGICZNY (B)		
<b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie kontroli nad gospodarką ściekową, ochrona środowiska naturalnego, poprawa warunków życia mieszkańców		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, mieszkańcy		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.3.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>- <b>zadanie B.3.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie B.3.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie B.3.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba wybudowanych oczyszczalni</li> <li>- liczba ludności zamieszkałej na terenie realizacji programu</li> <li>- wartość uzbrojonych nieruchomości</li> <li>- ilość ścieków bytowych odprowadzanych poprzez sieć kanalizacyjną</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, wpłaty mieszkańców, pozabudżetowe środki pomocowe, fundusze ochrony środowiska		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	B.4.
<b>Modernizacja oczyszczalni ścieków w Ciechanowcu</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (B)	
<b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie kontroli nad gospodarką ściekową, ochrona środowiska naturalnego, poprawa warunków życia mieszkańców	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.4.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>- <b>zadanie B.4.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie B.4.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie B.4.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- przepustowość oczyszczalni</li> <li>- liczba ludności zamieszkałej na terenie realizacji programu</li> <li>- koszty eksploatacji oczyszczalni</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe, fundusze ochrony środowiska	
Województwo Podlaskie w ramach RPOWP 2014-2020, Działanie 6.2: Ochrona wody i gleb.	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	B.5.
<b>Modernizacja dróg gminnych</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (B) <b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie dostępności i spójności komunikacyjnej Gminy oraz poprawa warunków jazdy i bezpieczeństwa ruchu drogowego.	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.5.1.</b> Określenie potrzeb</li> <li>- <b>zadanie B.5.2.</b> Opracowanie harmonogramu inwestycji</li> <li>- <b>zadanie B.5.3.</b> Wdrożenie harmonogramu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość kilometrów zmodernizowanej nawierzchni</li> <li>- czas przejazdu</li> <li>- natężenie ruchu</li> <li>- średnia prędkość</li> <li>- wzrost bezpieczeństwa podróży</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe, Funduszu Dróg Samorządowych Województwa Podlaskiego	



STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	B.6.
<b>Modernizacja dróg, na których Gmina nie jest zarządcą</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (B) <b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie dostępności i spójności komunikacyjnej Gminy	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, Powiatowy Zarząd Dróg w Wysokiem Mazowieckiem, Generalna Dyrekcja Dróg Publicznych	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.6.1.</b> Określenie potrzeb</li> <li>- <b>zadanie B.6.2.</b> Opracowanie harmonogramu inwestycji</li> <li>- <b>zadanie B.6.3.</b> Wdrożenie harmonogramu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość kilometrów zmodernizowanej nawierzchni</li> <li>- czas przejazdu</li> <li>- natężenie ruchu</li> <li>- średnia prędkość</li> <li>- wzrost bezpieczeństwa podróży</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Starostwa Powiatowego, pozabudżetowe środki pomocowe, budżet Gminy	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	B.7.
<b>Budowa ulicy Szkolnej z włączeniem do ul. Kościelnej w Ciechanowcu</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2007-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (B) <b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> : Zapewnienie dostępności i spójności komunikacyjnej Gminy oraz poprawa warunków jazdy i bezpieczeństwa ruchu drogowego.	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.7.1.</b> Opracowanie koncepcji budowy</li> <li>- <b>zadanie B.7.2.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>- <b>zadanie B.7.3.</b> Wykup gruntów</li> <li>- <b>zadanie B.7.4.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie B.7.5.</b> Uzyskanie koniecznych zezwoleń</li> <li>- <b>zadanie B.7.6.</b> Przeprowadzenie procedury przetargowej</li> <li>- <b>zadanie B.7.7.</b> Realizacja budowy</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość kilometrów wybudowanej drogi</li> <li>- czas przejazdu</li> <li>- natężenie ruchu</li> <li>- średnia prędkość</li> <li>- wzrost bezpieczeństwa podróży</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		B.8.
<b>Gazyfikacja Gminy</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>	
CEL STRATEGICZNY (B)		
<b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie mieszkańcom obszaru ekologicznego paliwa do celów grzewczych w ilości zaspokajającej zmieniające się potrzeby w tym zakresie oraz poprawa warunków życia mieszkańców.		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, Firmy Zewnętrzne		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.8.1.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie B.8.2</b> Przygotowanie gminnej działki pod budowę terminalu dla LNG</li> <li>- <b>zadanie B.8.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie B.8.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość kilometrów sieci rozdzielczej</li> <li>- ilość połączeń do domów mieszkalnych</li> <li>- liczba odbiorców gazu</li> <li>- liczba osób zamieszkałych na obszarze realizacji projektu</li> <li>- zmniejszenie emisji zanieczyszczeń środowiska</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe, fundusze ochrony środowiska		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	B.9.
<b>Pełne zwodociągowanie Gminy</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (B)	
<b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Poprawa warunków życia mieszkańców poprzez zapewnienie dostaw wody o jakości spełniającej odpowiednie normy i w ilości zaspokajającej potrzeby w tym zakresie.	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, mieszkańcy	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.9.1</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie B.9.2</b> Uzyskanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie B.9.3</b> Przeprowadzenie przetargu</li> <li>- <b>zadanie B.9.4.</b> Modernizacja stacji ujęcia wody w Radziszewie Sieńczuch</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- zużycie wody</li> <li>- wpływy z opłat za wodę</li> <li>- ilość przyłączy</li> <li>- długość sieci wodociągowej</li> <li>- liczba gospodarstw domowych podłączonych do sieci</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe, wpłaty mieszkańców	
Województwo Podlaskie w ramach RPOWP 2014-2020, Działanie 6.2: Ochrona wody i gleb.	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	B.10.
<b>Rekultywacja składowiska odpadów</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2001-2010</b>
CEL STRATEGICZNY (B) <b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Dostosowanie lokalnej gospodarki odpadami do rosnących wymogów i standardów w tym zakresie	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.10.1.</b> Określenie warunków rekultywacji</li> <li>- <b>zadanie B.10.2.</b> Przyjęcie rozwiązania techniczno – technologicznego rekultywacji</li> <li>- <b>zadanie B.10.3.</b> Rekultywacja składowiska</li> <li>-</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość zrehabilitowanych składowisk odpadów</li> <li>- powierzchnia zrehabilitowanego składowiska odpadów</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	B.11.
<b>Gminny system gospodarki odpadami</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2000-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (B)	
<b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Dostosowanie lokalnej gospodarki odpadami do rosnących wymogów i standardów w tym zakresie	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, mieszkańcy	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.11.1.</b> Promocja systemu selektywnej zbiórki odpadów wśród mieszkańców Gminy</li> <li>- <b>zadanie B.11.2.</b> Zwiększenie zakresu zbiórki odpadów</li> <li>- <b>zadanie B.11.3.</b> Zabezpieczenie niezbędnej infrastruktury dla wdrożenia systemu</li> <li>- <b>zadanie B.11.4.</b> Budowa nowoczesnego Punktu Selektywnego Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK)</li> <li>- <b>zadanie B.11.5</b> Organizacja gminnego taboru do zbierania i wywożenia wytwarzanych nieczystości komunalnych</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość segregowanych odpadów</li> <li>- ilość gospodarstw domowych uczestniczących w programie</li> <li>- liczba kontenerów użytkowanych do selektywnej zbiórki odpadów</li> <li>- ilość wybudowanych/zmodernizowanych PSZOK</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, fundusze ochrony środowiska, pozabudżetowe środki pomocowe	
Województwo Podlaskie w ramach RPOWP 2014-2020, Działanie 6.1: Efektywny system gospodarowania odpadami.	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		B.12.
<b>Rozwój elektrowni wodnych i wiatrowych</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2001-2010	
CEL STRATEGICZNY (B)		
<b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie dostaw energii z alternatywnych ekologicznych i odnawialnych źródeł energii		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, mieszkańcy		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.12.1.</b> Przeprowadzenie badań i analiz w zakresie dostępności możliwych do wykorzystania alternatywnych źródeł energii</li> <li>- <b>zadanie B.12.2.</b> Opracowanie harmonogramu działań</li> <li>- <b>zadanie B.12.3.</b> Realizacja harmonogramu działań</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość powstałych obiektów</li> <li>- ilość energii pozyskanej ze źródeł odnawialnych</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki mieszkańców, fundusze ochrony środowiska		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		B.13.
<b>Modernizacja sieci energetycznych</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2001-2010	
CEL STRATEGICZNY (B)		
<b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Poprawa warunków życia mieszkańców obszaru poprzez zapewnienie zaopatrzenia w energię elektryczną oraz stabilnego napięcia prądu o jakości spełniającej obowiązujące normy i potrzeby w tym zakresie.		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, Zakład Energetyczny.		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>zadanie B.13.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>– <b>zadanie B.13.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>– <b>zadanie B.13.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>– <b>zadanie B.13.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba przerw w dostawach energii elektrycznej</li> <li>- liczba osób zamieszkałych na obszarze realizacji programu</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, Zakład Energetyczny w Białymstoku		



STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		B.14.
<b>Wykorzystanie lokalnych zasobów wód geotermalnych</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2001-2015	
CEL STRATEGICZNY (B)		
<b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Rozwój gospodarczy i promocja obszaru poprzez zagospodarowanie zasobów wód geotermalnych		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, inwestorzy prywatni		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.14.1.</b> Pomiar wielkości zasobów</li> <li>- <b>zadanie B.14.2.</b> Określenia zakresu wykorzystania wód geotermalnych</li> <li>- <b>zadanie B.14.3.</b> Opracowanie programu zagospodarowania zasobów</li> <li>- <b>zadanie B.14.4.</b> Wdrożenie programu</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba opracowań i wykonanych pomiarów</li> <li>- liczba osób zamieszkałych na obszarze realizacji programu</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	B.15.
<b>Budowa jazomostu z drogami dojazdowymi na rzece Nurzec w Tworkowicach</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2001-2015</b>
CEL STRATEGICZNY (B) <b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Regulacja rzeki Nurzec, zapewnienie spójności i dostępności komunikacyjnej obszaru oraz wzrost atrakcyjności turystycznej Gminy	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.15.1.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie B.15.2.</b> Uzyskanie koniecznych zezwoleń</li> <li>- <b>zadanie B.15.3.</b> Określenie harmonogramu działań</li> <li>- <b>zadanie B.15.4.</b> Wdrożenie programu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- natężenie ruchu na moście i drogach dojazdowych</li> <li>- liczba osób zamieszkałych na obszarze realizacji programu</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		B.16.
<b>Przeprawa promowa na Bugu w miejscowości Wojtkowice Glinna</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2001-2015	
CEL STRATEGICZNY (B)		
<b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Wzrost atrakcyjności turystycznej Gminy oraz dostępności komunikacyjnej obszaru		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.16.1.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie B.16.2.</b> Uzyskanie koniecznych zezwoleń</li> <li>- <b>zadanie B.16.3.</b> Opracowanie harmonogramu działań</li> <li>- <b>zadanie B.16.4.</b> Wdrożenie programu</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- natężenie ruchu</li> <li>- liczba turystów</li> <li>- liczba osób zamieszkałych na obszarze realizacji programu</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		B.17.
<b>Budowa obwodnicy miasta Ciechanowiec</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2010-2020	
CEL STRATEGICZNY (B)		
<b>Poprawa stanu infrastruktury technicznej dla zapewnienia wysokiego poziomu życia mieszkańców i warunków prowadzenia działalności gospodarczej</b>		
<p><b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie dostępności i spójności komunikacyjnej Gminy, odciążenie miasta od ruchu tranzytowego, poprawa jakości życia mieszkańców, wzrost atrakcyjności inwestycyjnej miasta.</p>		
<p><b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu</p>		
<p><b>Zadania:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie B.17.1.</b> Opracowanie koncepcji budowy</li> <li>- <b>zadanie B.17.2.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>- <b>zadanie B.17.2.</b> Wykup gruntów</li> <li>- <b>zadanie B.17.4.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie B.17.2.</b> Uzyskanie koniecznych zezwoleń</li> <li>- <b>zadanie B.17.3.</b> Przeprowadzenie procedury przetargowej</li> <li>- <b>zadanie B.17.4.</b> Realizacja budowy</li> </ul>		
<p><b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość kilometrów wybudowanej drogi</li> <li>- czas przejazdu</li> <li>- natężenie ruchu</li> <li>- wzrost bezpieczeństwa podróży</li> </ul>		
<p><b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe</p>		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		C.1.
<b>Budowa hali sportowej w Ciechanowcu</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2001-2010</b>	
CEL STRATEGICZNY (C)		
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie odpowiedniej infrastruktury na potrzeby prowadzenia zajęć sportowych w szkołach na terenie Gminy oraz organizacji form realizacji zainteresowań sportowych młodzieży i sposobów spędzania czasu wolnego.		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.1.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>- <b>zadanie C.1.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie C.1.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie C.1.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- powierzchnia obiektu</li> <li>- liczba osób korzystających z obiektu</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki UKFiS, środki unijne		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.2.
<b>Budowa pływalni</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2001-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Rozwój infrastruktury sportowej oraz poszerzenie oferty turystycznej Gminy	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.2.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>- <b>zadanie C.2.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie C.2.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie C.2.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba mieszkańców miejscowości lokalizacji obiektu</li> <li>- powierzchnia i kubatura obiektów</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki UKFiS, środki unijne	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.3.
<b>Budowa szlaków rowerowych, konnych i pieszych</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2001-2010</b>
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Promocja atrakcji turystycznych Gminy oraz przyciągnięcie turystów na teren Gminy	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.3.1.</b> Opracowanie koncepcji i wytyczenie szlaków</li> <li>- <b>zadanie C.3.2.</b> Opracowanie projektu technicznego</li> <li>- <b>zadanie C.3.3.</b> Uzyskanie zezwolenia na realizację przedsięwzięcia</li> <li>- <b>zadanie C.3.4.</b> Oznaczenie i budowa szlaków</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ilość i długość szlaków pieszych</li> <li>- ilość i długość szlaków konnych</li> <li>- ilość i długość szlaków rowerowych</li> <li>- liczba turystów korzystających z udostępnionych szlaków</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.4.
<b>Kultywowanie i promocja lokalnych tradycji kulinarnych</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2001-2010</b>
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Podtrzymanie unikalnego dziedzictwa kulinarnego dla promocji Gminy	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.4.1.</b> Zbiór lokalnych przepisów kulinarnych</li> <li>- <b>zadanie C.4.2.</b> Identyfikacja osób kultywujących tradycje kulinarne obszaru</li> <li>- <b>zadanie C.4.3.</b> Wydanie książki kucharskiej z przepisami lokalnej kuchni</li> <li>- <b>zadanie C.4.4.</b> Organizacja imprez promujących lokalną kuchnię</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bank przepisów kulinarnych</li> <li>- Liczba imprez kulinarnych</li> <li>- Książka kucharska</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki mieszkańców	



STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.5.
<b>Lokalizacja usług rehabilitacyjnych</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	2001-2010
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> promocja obszaru Gminy jako miejsca lokalizacji obiektów i ośrodków rehabilitacyjnych	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, inwestorzy	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.5.1.</b> Określenie lokalizacji potencjalnych obiektów rehabilitacyjnych</li> <li>- <b>zadanie C.5.2.</b> Przygotowanie oferty inwestycyjnej</li> <li>- <b>zadanie C.5.3.</b> Dostarczenie oferty potencjalnym inwestorom</li> <li>- <b>zadanie C.5.4.</b> Przeprowadzenie negocjacji</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba utworzonych obiektów</li> <li>- liczba nowych miejsc pracy</li> <li>- liczba kuracjuszy</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gmin, PFRON	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		C.6.
<b>Poszerzenie kalendarza imprez kulturalnych i sportowych</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2001-2020</b>	
CEL STRATEGICZNY (C)		
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Wykreowanie na obszarze Gminy nowych wydarzeń kulturalnych i sportowych, dla kompletnego zaspokojenia potrzeb mieszkańców oraz promocji Gminy		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.6.1.</b> Wsparcie inicjatyw organizacji kolejnych edycji dotychczas odbywających się imprez</li> <li>- <b>zadanie C.6.2.</b> Nawiązanie kontaktu z zewnętrznymi instytucjami kulturalnymi w celu zachęcenia do współpracy z lokalnymi podmiotami i współorganizacji imprez na terenie Gminy</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba nowych wydarzeń kulturalnych i sportowych</li> <li>- liczba osób uczestniczących</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		C.7.
<b>Opieka, konserwacja i utrzymanie pomników przyrody i zabytków.</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2001-2010	
CEL STRATEGICZNY (C)		
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Zachowanie i poprawa stanu lokalnych atrakcji turystycznych i kulturowych		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
<b>zadanie C.7.1.</b> Wprowadzanie zaleceń chroniących obiekty o wysokich walorach przyrodniczych i kulturowych w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego		
<b>zadanie C.7.2.</b> Podjęcie ścisłej współpracy ze służbami ochrony zabytków i archeologicznymi		
<b>zadanie C.7.3.</b> Zapewnienie właściwego użytkowania obiektów zagrożonych		
<b>zadanie C.7.4.</b> Dokonanie ewidencji starych drzew (w tym owocowych) na terenie Gminy Ciechanowiec		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
- liczba i zakres sformułowanych zaleceń		
- liczba obiektów objętych ochroną		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, pozabudżetowe środki pomocowe		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.8.
<b>Rozwój szkolnictwa średniego zawodowego i pomaturalnego</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2001-2010</b>
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie możliwości kontynuacji nauki na szczeblu ponadgimnazjalnym dla zatrzymania młodzieży na terenie Gminy	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, Zarząd Powiatu Wysokomazowieckiego	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.8.1.</b> Przeprowadzenie analizy demograficznej w zakresie liczebności przyszłych roczników szkolnych</li> <li>- <b>zadanie C.8.2.</b> Analiza finansowa kosztów funkcjonowania i źródeł finansowania szkół</li> <li>- <b>zadanie C.8.3.</b> Przeprowadzenie konsultacji ze środowiskiem nauczycielskim i mieszkańcami Gminy</li> <li>- <b>zadanie C.8.4.</b> Wdrożenie wypracowanych rozwiązań</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba uczniów w poszczególnych szkołach</li> <li>- liczba nauczycieli</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, budżet Powiatu Wysokomazowieckiego	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.9.
<b>Budowa i modernizacja boisk szkolnych</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2001-2010</b>
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie odpowiedniej infrastruktury na potrzeby prowadzenia zajęć sportowych w szkołach na terenie Gminy	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.9.1.</b> Wykonanie analizy potrzeb w zakresie niezbędnych napraw i modernizacji boisk oraz lokalizacji nowych</li> <li>- <b>zadanie C.9.2.</b> Ustalenie harmonogramu i kolejności dokonywanych inwestycji</li> <li>- <b>zadanie C.9.3.</b> Wdrożenie harmonogramu prac</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba boisk szkolnych</li> <li>- powierzchnia boisk sportowych</li> <li>- liczba uczniów korzystających z boisk</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki zewnętrzne	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.10.
<b>Przebudowa Ośrodka Sportowo – Rekreacyjnego nad Zalewem w Ciechanowcu</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	2007-2010
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Powstanie atrakcyjnych terenów sportowych i rekreacyjnych, poprawa stanu technicznego i estetyki miasta, rozszerzenie oferty spędzania wolnego czasu dla młodzieży.	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, inwestorzy prywatni	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>zadanie C.10.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>– <b>zadanie C.10.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>– <b>zadanie C.10.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>– <b>zadanie C.10.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- powierzchnia obiektu</li> <li>- liczba osób korzystających z obiektu</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki zewnętrzne	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.11.
<b>Modernizacja i Rozwój Muzeum Rolnictwa im. ks. Krzysztofa Kluka w Ciechanowcu</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2019-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Podtrzymanie i promocja atrakcji turystycznych Gminy	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, Muzeum Rolnictwa im. ks. Krzysztofa Kluka w Ciechanowcu, Województwo Podlaskie	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.11.1.</b> Powiększanie bazy eksponatów</li> <li>- <b>zadanie C.11.2.</b> Rozwój działalności edukacyjnej Muzeum</li> <li>- <b>zadanie C.11.3.</b> Poprawa bazy infrastrukturalnej</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost zasobów muzealnych</li> <li>- pozyskanie i przeniesienie na teren skansenu starych obiektów drewnianych</li> <li>- usytuowanie na terenie Muzeum nowych zrekonstruowanych budynków</li> <li>- stworzenie nowych zagród</li> <li>- zagospodarowanie i modernizacja terenów Muzeum</li> <li>- długość nowo powstałych ciągów komunikacyjnych i lamp oświetleniowych na terenie Muzeum</li> <li>- liczba nowych eksponatów i woluminów w centralnym magazynie zbiorów Muzeum</li> <li>- liczba wydarzeń i imprez kulturalnych</li> <li>- liczba osób odwiedzających Muzeum</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Urzędu Marszałkowskiego, dotacje i darowizny, środki Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego, dotacja przyznawana przez Narodowe Centrum Kultury oraz środki województwo podlaskie w ramach RPOWP 2014-2020 Osi Priorytetowej VIII Infrastruktura dla usług użyteczności publicznej Działania 8.3, Ochrona dziedzictwa kulturowego.	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.12.
<b>Remont kina i przebudowa budynku dawnej Synagogi</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2007-2010</b>
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Zachowanie i poprawa stanu lokalnych atrakcji turystycznych i kulturowych, rozszerzenie oferty spędzania wolnego czasu.	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.12.1.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie C.12.2.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie C.12.3.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- nowoczesne centrum kulturowe</li> <li>- liczba wydarzeń i imprez</li> <li>- liczba sprzedanych biletów</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki unijne,	
Województwo Podlaskie w ramach PROWP 2014-2020, Działanie 8.6: Inwestycje na rzecz rozwoju lokalnego	



STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.13.
<b>Budowa pola golfowego</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2001-2010</b>
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Rozwój oferty turystycznej Gminy	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> środki inwestorów prywatnych	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.13.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>- <b>zadanie C.13.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie C.13.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie C.13.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- powierzchnia obiektu</li> <li>- liczba osób korzystających z obiektu</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> środki inwestorów	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.14.
<b>Zagospodarowanie szlaku turystycznego Warszawa – Zuzela – Ciechanowiec - Białowieża</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2001-2010</b>
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Wykorzystanie tranzytowego położenia Gminy dla obsługi ruchu turystycznego	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.14.1.</b> Przygotowanie koniecznej infrastruktury</li> <li>- <b>zadanie C.14.2.</b> Przygotowanie i promocja atrakcji, które zatrzymają turystów w Ciechanowcu</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba turystów</li> <li>- liczba punktów obsługi turystów</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		C.15.
<b>Rozwój Zespołu Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Ciechanowcu</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2005-2020</b>	
CEL STRATEGICZNY (C)		
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie możliwości kontynuacji nauki na szczeblu ponadgimnazjalnym dla zatrzymania młodzieży na terenie Gminy oraz ściągnięcie młodzieży z poza terenu gminy		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Zarząd Powiatu Wysokomazowieckiego, Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.15.1.</b> Przeprowadzenie analizy demograficznej w zakresie liczebności przyszłych roczników szkolnych</li> <li>- <b>zadanie C.15.2.</b> Analiza finansowa kosztów funkcjonowania i źródeł finansowania szkół</li> <li>- <b>zadanie C.15.3.</b> Przeprowadzenie konsultacji ze środowiskiem nauczycielskim i mieszkańcami Gminy</li> <li>- <b>zadanie C.15.4.</b> Wdrożenie wypracowanych rozwiązań</li> <li>- <b>zadanie C.15.5.</b> Budowa Ośrodka Sportu i Rekreacji przy Zespole Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Ciechanowcu</li> <li>- <b>zadanie C.15.6.</b> Dostosowanie kierunków kształcenia do rynku pracy</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba uczniów w poszczególnych szkołach</li> <li>- liczba nauczycieli</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Powiatu Wysokomazowieckiego, środki zewnętrzne		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		C.16.
<b>Budowa Ośrodka Sportu i Rekreacji przy Zespole Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Ciechanowcu</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	2001-2010	
CEL STRATEGICZNY (C)		
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie odpowiedniej infrastruktury na potrzeby prowadzenia zajęć sportowych w szkołach na terenie Gminy oraz organizacji form realizacji zainteresowań sportowych młodzieży i sposobów spędzania czasu wolnego.		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Zarząd Powiatu Wysokomazowieckiego		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>zadanie C.16.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>– <b>zadanie C.16.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>– <b>zadanie C.16.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>– <b>zadanie C.16.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- powierzchnia obiektu</li> <li>- liczba osób korzystających z obiektu</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Powiatu Wysokomazowieckiego, środki unijne, PFRON, Ministerstwo Sportu i Turystyki		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		C.17.
<b>Modernizacja Stadionu Miejskiego w Ciechanowcu</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2019-2021</b>	
CEL STRATEGICZNY (C)		
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Zapewnienie odpowiedniej infrastruktury na potrzeby prowadzenia zajęć sportowych i dyscyplin olimpijskich na terenie Gminy oraz organizacji form realizacji zainteresowań sportowych młodzieży i osób dorosłych, sposobów spędzania czasu wolnego.		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.17.1.</b> Weryfikacja zgodności z miejscowym planem zagospodarowania terenu</li> <li>- <b>zadanie C.17.2.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie C.17.3.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie C.17.4.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> <li>- <b>zadanie C.17.4.</b> Wykonanie prac remontowych Stadionu Miejskiego w Ciechanowcu</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- powierzchnia obiektu</li> <li>- liczba osób korzystających z obiektu</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki unijne, Ministerstwo Sportu i Turystyki, środki województwo podlaskie w ramach RPOWP 2014-2020 Osi Priorytetowej VIII Infrastruktura dla usług użyteczności publicznej.		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.18.
<b>Budowa nowej Biblioteki Publicznej w Ciechanowcu i doposażenie jej w księgozbiory.</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2015-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Zachowanie i poprawa stanu lokalnych atrakcji turystycznych i kulturowych, rozszerzenie oferty spędzania wolnego czasu.	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, Miejska Biblioteka Publiczna w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>zadanie C.18.1.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej nowego budynku biblioteki</li> <li>– <b>zadanie C.18.2.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>– <b>zadanie C.18.3.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> <li>– <b>zadanie C.18.4.</b> Budowa nowego budynku Biblioteki Publicznej w Ciechanowcu</li> <li>– <b>zadanie C.18.5.</b> Pozyskanie i zakup nowych pozycji wydawniczych</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba nowo wybudowanych budynków bibliotecznych</li> <li>- liczba wydarzeń i imprez czytelniczych</li> <li>- liczba pozyskanych woluminów</li> <li>- liczba czytelników i osób odwiedzających miejską bibliotekę</li> <li>- liczba wypożyczonych pozycji</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego, dotacja przyznawana przez Narodowe Centrum Kultury, dotacje przyznawane w ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa, dotacje przyznawane przez fundacje oraz środki województwo podlaskie w ramach RPOWP 2014-2020 Osi Priorytetowej VIII Infrastruktura dla usług użyteczności publicznej Działania 8.3, Ochrona dziedzictwa kulturowego,	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY		C.19.
<b>Remont Przedszkola w Ciechanowcu</b>		
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2019-2020</b>	
CEL STRATEGICZNY (C)		
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej, oświatowej i kulturalnej.</b>		
<b>Cel realizacji programu:</b> Poprawa stanu infrastruktury oświatowej, stworzenie warunków sprzyjających uczeniu się i spędzaniu wolnego czasu.		
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu		
<b>Zadania:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>zadanie C.19.1.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>- <b>zadanie C.19.2.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>- <b>zadanie C.19.3.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> <li>- <b>zadanie C.19.4.</b> Wykonanie prac remontowych</li> </ul>		
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba zmodernizowanych obiektów</li> <li>- liczba wyremontowanych klasopracowni i pomieszczeń</li> <li>- liczba dzieci korzystających z wyremontowanego obiektu</li> </ul>		
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki unijne,		
Województwo Podlaskie w ramach PROWP 2014-2020, Działanie 8.6: Inwestycje na rzecz rozwoju lokalnego		

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY	C.19.
<b>Remont budynku Szkoły Podstawowej w Ciechanowcu na ul. 11 Listopada nr 5.</b>	
<b>Termin realizacji:</b>	<b>2019-2020</b>
CEL STRATEGICZNY (C)	
<b>Wszechstronny rozwój mieszkańców Gminy poprzez ich aktywność i zaangażowanie wsparte szerokim dostępem do instytucji infrastruktury społecznej o charakterze ponadgminnym.</b>	
<b>Cel realizacji programu:</b> Poprawa stanu infrastruktury oświatowej, stworzenie warunków sprzyjających uczeniu się.	
<b>Podmioty zaangażowane w realizację programu:</b> Urząd Miejski w Ciechanowcu, Szkoła Podstawowa im. Mikołaja Kopernika w Ciechanowcu	
<b>Zadania:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>zadanie C.19.1.</b> Opracowanie dokumentacji technicznej</li> <li>– <b>zadanie C.19.2.</b> Wydanie pozwolenia na budowę</li> <li>– <b>zadanie C.19.3.</b> Przeprowadzenie przetargu</li> <li>– <b>zadanie C.19.4.</b> Wykonanie prac remontowych</li> </ul>	
<b>Wskaźniki i rezultaty realizacji programu:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba zmodernizowanych obiektów</li> <li>- liczba wyremontowanych klasopracowni i pomieszczeń</li> <li>- liczba uczniów korzystających z wyremontowanego obiektu</li> </ul>	
<b>Źródła finansowania zadań:</b> budżet Gminy, środki unijne,	
Województwo Podlaskie w ramach PROWP 2014-2020, Działanie 8.6: Inwestycje na rzecz rozwoju lokalnego.	



# CZEŚĆ V

## WYKAZ PLANOWANYCH PROJEKTÓW i INWESTYCJI DO REALIZACJI w GMINIE CIECHANOWIEC NA LATA 2019-2020

## V.1. PROJEKTY REALIZOWANE W GMINIE CIECHANOWIEC

Lp.	Organizator konkursu/ Rodzaj Funduszu Oś i nazwa działania/ Nazwa programu / Nr wniosku / umowy	Tytuł Projektu	Łączna wartość projektu	Wartość dofinansowania	Wysokość wkładu własnego	OPIS PROJEKTU
1	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego  Europejski Fundusz Społeczny  Działanie 3.1.2: Wzmocnienie atrakcyjności i podniesienie jakości oferty edukacyjnej w zakresie kształcenia ogólnego, ukierunkowanej na rozwój kompetencji kluczowych  Nr wniosku: RPO.03.01.02- 20-0289/16	Energia kompetencji – energia rozwoju	898 781, 65 zł	818 173, 43 zł	Wkład własny rzeczowy	Od 01.09.2018 do 30.06.2020 r.  Projekt realizowany w Szkole Podstawowej w Ciechanowcu i Szkole Podstawowej w Łempicach.  W ramach projektu przewidziano: - zajęcia dodatkowe z matematyki, języka angielskiego, fizyki, geografii, chemii, biologii, przyrody, przedsiębiorczości, doradztwa zawodowego - zajęcia z zakresu programowania robotów - zajęcia korekcyjno – kompensacyjne - doposażenie szkolnych pracowni w sprzęt TIK o łącznej wartości 100 000,00 PLN: tablice interaktywne, projektory, laptopy dla nauczycieli i uczniów, tablety dla uczniów, - doposażenie pracowni matematycznej, fizycznej, chemicznej, geograficznej, biologicznej i przyrodniczej w pomoce dydaktyczne na kwotę 50 000,00 PLN
2	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego  Działanie 8.6: Inwestycje na rzecz rozwoju lokalnego	Przebudowa placu miejskiego przy ulicy Mickiewicza w Ciechanowcu	307 668, 04 zł	239 642, 63 zł	57 531, 43 zł	Od 14 stycznia 2019 do 14 czerwca 2019r.  Termin finansowego zakończenia realizacji projektu: 28 czerwca 2019 r.  W ramach realizacji projektu przewidziano wykonanie: - ogrodzenia

	LGD „Brama na Podlasie” Nr wniosku: RPO.08.06.00-20-0251/18					-utwardzenie placu - dodanie architektury zieleni - wykonanie oświetlenia - wybudowanie siłowni zewnętrznej w postaci: orbitrek, biegacz, poręcze, drążek
3	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego  Działanie 8.6: Inwestycje na rzecz rozwoju lokalnego  LGD „Brama na Podlasie”  Nr wniosku: RPO.08.06.00-20-0201/18	Remont budynku przedszkola w Ciechanowcu	796 155, 54 zł	511 932, 03 zł	284 223, 51 zł	Od 25 marca 2019r. do 30 września 2019r.  Termin finansowego zakończenia realizacji projektu: 25 października 2019 r.  Projekt zakłada: - remont pomieszczeń wewnętrznych, korytarzy i klatek schodowych, - wyburzenie części ścian i wstawienie nowych drzwi - rozprowadzenie nowych instalacji elektrycznych - doprowadzenie wody i odbioru ścieków z nowych pomieszczeń sanitarnych
4	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego  Działanie 8.6: Inwestycje na rzecz rozwoju lokalnego  LGD „Brama na Podlasie”  Nr wniosku: RPO.08.06.00-20-0197/18	Wykonanie elewacji na budynku dawnej Synagogi w Ciechanowcu	185 185, 09 zł	156 884,57 zł	28 300,52 zł	Od 15 kwietnia 2019 do 30 września 2019 r.  Termin finansowego zakończenia realizacji projektu: 25 października 2019 r.  Wykonanie elewacji zewnętrznej na budynku dawnej Synagogi w Ciechanowcu.

5	Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich	Zagospodarowanie terenu na cele rekreacyjno-sportowe w Ciechanowcu	379 145,32 zł	241 250,00 zł	137 895,32 zł	Zagospodarowanie funkcjonalnego terenu (m.in. plac zabaw, kostka, budowa ogrodzenia) przy budynku Szkoły Podstawowej im. Mikołaja Kopernika w Ciechanowcu.
6	Umowa grantowa z Podlaską Federacją Organizacji Pozarządowych. Środki w ramach Europejskiego Funduszu Spójności.	Kompetencje cyfrowe drogą do sukcesu	149 520,00 zł	149 520,00 zł	Nie dotyczy	Podnoszenie kompetencji cyfrowych mieszkańców Gminy Ciechanowiec w ramach szkoleń komputerowych. W ramach projektu zostanie zakupionych także 20 nowoczesnych komputerowy w postaci laptopów.

## V.2. ZŁOŻONE WNIOSKI W GMINIE CIECHANOWIEC OCZEKUJĄCE NA ROZSTRZYGNIĘCIE

Lp.	Organizator konkursu Rodzaj Funduszu Oś i nazwa działania Nr wniosku / umowy	Tytuł Projektu	Łączna wartość projektu	Wartość dofinansowania	Wysokość wkładu własnego	Termin realizacji projektu i OPIS PROJEKTU
1	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego  Działanie 5.3.1: Efektywność energetyczna w budynkach publicznych w tym budownictwo komunalne  Nr wniosku: RPO.05.03.01-20-0229/18	Termomodernizacja oraz zastosowanie OZE w budynkach Hali Sportowej przy Szkole Podstawowej im. Mikołaja Kopernika w Ciechanowcu.	1 520 000,00 zł	1 282 753,69 zł	237 246,31 zł	Od 1 sierpnia 2019r. do 20 maja 2020 r. W ramach projektu zaplanowano: - montaż pomp ciepła i wykonanie ogrzewania podłogowego - instalacją fotowoltaiczna na potrzeby pomp ciepła, - wymiana okien i drzwi, - docieplenie ścian zewnętrznych parteru, - docieplenie stropodachu z wymianą poszycia dachowego, - docieplenie ścian piwnic, - zadaszenia nad wejściami, - modernizacja oświetlenia - instalacja odgromowa
2	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego  Działanie 6.3 Ochrona zasobów bio- i georóżnorodności oraz krajobrazu	Promowanie ochrony różnorodności biologicznej i przyrodniczej południowego Podlasia  Projekt Partnerski z Gminą Łapy i Gminą Perlejewo na łączną kwotę: 7 693 015,93 zł	Gmina Ciechanowiec  3 468 796,92 zł	2 948 477,36 zł	520 319,56 zł	Termin naboru: 28.02.2019r.  Wykonanie strefy wypoczynkowo-rekreacyjnej wraz z oświetleniem, ścieżkami, kładkami i bulwarami nad Zalewem w Ciechanowcu i obszarach przyległych.

3	<p>Źródło finansowania: Erasmus+</p> <p>Typ akcji: Mobilność kadry edukacji szkolnej</p>	<p>Międzynarodowe podnoszenie kwalifikacji zawodowych kluczem do wysokiej jakości kształcenia</p>	504 000,00 zł	504 000,00 zł	Nie dotyczy	<p>Dwutygodniowe wyjazdy 44 nauczycieli Szkoły Podstawowej w Ciechanowcu na szkolenia do: Grecji, Malte i do Hiszpanii. W ramach szkoleń przewidziano m.in. zajęcia z TIK (wykorzystywanie nowoczesnych technologii w nauczaniu , CLIL (nauka przedmiotu niejęzykowego poprzez język obcy), szkolenia metodyczne, obsługę tablic interaktywnych.</p>
4	<p>Źródło finansowania: Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój</p>	<p>Ponadnarodowa mobilność uczniów Szkoły Podstawowej im. Mikołaja Kopernika w Ciechanowcu kluczem do ich rozwoju osobowości i podniesienia kompetencji kluczowych</p>	329 000,00 zł	329 000,00 zł	Nie dotyczy	<p>Projekt przewiduje wyjazd 40 uczniów z klas VI-VIII, z 8 opiekunami na 2 tygodnie do Grecji w celach edukacyjno-kulturowych.</p>

## V.3. PLANOWANE DO ZŁOŻENIA PROJEKTY W GMINIE CIECHANOWIEC

Lp.	Organizator konkursu Rodzaj Funduszu Oś i nazwa działania Nr wniosku / umowy	Tytuł Projektu	Łączna wartość projektu	Wartość dofinansowania	Wysokość wkładu własnego	Termin realizacji projektu i OPIS PROJEKTU
1	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego  Działanie 1.4.1: Promocja przedsiębiorczości oraz podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej województwa	Budowa inkubatora przedsiębiorczości w Gminie Ciechanowiec	5 800 000,00 zł	4 930 000, 00 zł	870 000, 00 zł	Wybudowanie trzykondygnacyjnego budynku, który będzie spełniał rolę inkubatora przedsiębiorczości (powierzchnie usługowo – handlowe pod wynajem dla przedsiębiorców i osób prowadzących własną działalność gospodarczą).
2	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego  Działanie 6.2: Ochrona wody i gleb	Budowa linii wodociągowych i ściekowych oraz modernizacja infrastruktury wodno-ściekowej na terenie Gminy Ciechanowiec	3 200 000,00 zł	2 720 000,00 zł	480 000,00 zł	<p>Projekty polegające na kompleksowym wsparciu gospodarki wodno-ściekowej w Gminie Ciechanowiec w tym Zwiększenie dostępności do linii wodociągowych oraz poprawy jakości wody pitnej.</p> <p>W ramach projektu przewidziano: - budowa i modernizacja linii wodociągowych, tj.: systemów zaopatrzenia w wodę oraz ujęć i stacji uzdatniania wody, w tym zakup urządzeń i aparatury kontrolnej i pomiarowej, - zakup i remont urządzeń służących do gromadzenia, odprowadzania, uzdatniania i przesyłu wody,  - budowa linii i sieci WODOCIĄGOWEJ / KANALIZACYJNEJ: b) ul. Sosnowa: od ul. Klonowej do Państwa Janiaków c) ul. Świerkowa od łącznika z Mogilną do końca</p>

						<p>świerkowej  d) ul. Pałacowa  e) ul. Czyżewska  f) ul. Kuczyńska od Kostrzyńskiego do Arkadii  g) ul. Drohicka: od ul. Mostowej do ul. Żwirki Wigury  h) ul. Wspólna: od Armii Krajowej do Oczyszczalni  i) ul. Spółdzielcza od ul. Kilińskiego do końca Spółdzielczej  j) ul. Konopnickiej  k) ul. Uszyńska  l) ul. Wojska Polskiego  m) ul. Podlaska  n) ul. Olszewskiego – odcinek 200 metrów  o) ul. Wierzbowa – odcinek 200 metrów  p) ul. Kościelna – odcinek 100 metrów</p>
3	<p>Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego</p> <p>Działanie 5.1: Energetyka oparta na odnawialnych źródłach energii.</p> <p>Typ 5 - Inwestycje z zakresu budowy nowych lub zwiększania mocy jednostek wytwarzania energii elektrycznej i ciepła z OZE wraz z podłączeniem do sieci dystrybucyjnej/przesyłowej; na własne potrzeby.</p>	<p>Montaż pomp ciepła i instalacji fotowoltaicznych na potrzeby własne w budynkach należących do Gminy Ciechanowiec.</p>	2 000 000,00 zł	1 700 000,00 zł	300 000,00 zł	<p>W ramach projektu planuje się montaż pomp ciepła i instalacji fotowoltaicznej we wszystkich niżej wymienionych instytucjach/budynkach:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Szkoła Podstawowa w Ciechanowcu</li> <li>- Szkoła Podstawowa w Łempicach</li> <li>- FARE w Ciechanowcu</li> <li>- Przedszkole w Ciechanowcu,</li> <li>- Oczyszczalnia ścieków w Ciechanowcu</li> <li>- Budynek OS Pożarnej w Ciechanowcu</li> <li>- Budynek Szkoły Podstawowej w Radziszewie Starym.</li> </ul>
4	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego	DO USTALENIA	1 500 000,00 zł	1 275 000,00 zł	225 000,00 zł	Montaż instalacji fotowoltaicznych w domach mieszkańców Gminy Ciechanowiec. Koszt jednej



	Działanie 5.1: Energetyka oparta na odnawialnych źródłach energii.  Typ 4: Projekty grantowe, dotyczące inwestycji z zakresu budowy instalacji ogniw fotowoltaicznych lub kolektorów słonecznych na budynkach mieszkalnych.				Każde gospodarstwo domowe biorące udział w projekcie wniesie wkład własny w wysokości 2,5 tys. zł.	instalacji około 18 tys. zł.
5	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego  Działanie 3.1.1: Zapewnienie wysokiej jakości edukacji przedszkolnej	DO USTALENIA	800 000,00 zł	680 000,00 zł	Wkład własny rzeczowy	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zapewnienie równego dostępu do wysokiej jakości edukacji przedszkolnej,</li> <li>- tworzenie nowych miejsc dla dzieci 3-4 letnich i/lub niepełnosprawnych;</li> <li>- dodatkowe zajęcia zwiększające szanse edukacyjne i wyrównujące deficyty,</li> <li>- rozwijanie u dzieci kompetencji kluczowych</li> <li>wydłużenie</li> <li>- godzin pracy ośrodka przedszkolnego ,</li> <li>- doskonalenie kompetencji zawodowych nauczycieli,</li> </ul>
6	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego  Działania 6.1: Efektywny system gospodarowania odpadami.	Modernizacja PSZOK wraz z wyposażeniem i pojazdami do przewożenia odpadów komunalnych w Gminie Ciechanowiec	2 000 000,00 zł	1 700 000,00 zł	300 000,00 zł	<p>Modernizacja Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w Gminie Ciechanowiec.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Budowa hali na śmieci, w tym segregacji.</li> <li>- Zakup urządzeń do sortowania i przetwarzania odpadów.</li> <li>- Zakup pojazdu (śmieciarki) do przewożenia odpadów z Gminy Ciechanowiec.</li> </ul>
7	Ministerstwo Sportu i Turystyki.  Programu Rozwoju Infrastruktury Sportowej	Modernizacja Stadionu Miejskiego w Ciechanowcu	3.500.000,00 zł	2.750.000,00 zł	750.000,00 zł	Remont Stadionu Miejskiego w Ciechanowcu.

8	Funduszu Dróg Samorządowych Województwa Podlaskiego	-----	4 890 000,00 zł	2 934 000,00 zł	1 956 000,00 zł	Wykonanie 5-6 inwestycji drogowych na terenie Gminy Ciechanowiec.
9	Państwowe Gospodarstwo Wodne - Wody Polskie	Budowa zbiornika retencyjnego w Gminie Ciechanowiec.	8 000 000,00 zł	8 000 000,00 zł	0,00 zł	Budowa zbiornika retencyjnego po prawobrzeżnej części miasta Ciechanowiec
10	Bank Gospodarstwa Krajowego.	Budowa mieszkań socjalnych w Ciechanowcu	4 000 000,00 zł	2 400 000,00 zł	1 600 000,00 zł	Budowa nowego bloku 3 kondygnacyjnego z przeznaczeniem na mieszkania socjalne.

## **Część VI**

# **WDRAŻANIE I MONITORING STRATEGII**

## **1. WDROŻENIE STRATEGII**

Organem odpowiedzialnym za realizację polityki władz Gminy na poziomie operacyjnym jest Burmistrz, na którym spoczywa bezpośrednio zarządzanie bieżącymi sprawami Gminy. Nie może być inaczej w przypadku wdrożenia niniejszej Strategii i to właśnie w gestii Burmistrza powinna spoczywać inicjatywa i właściwa kompetencja w zakresie realizacji i/lub nadzoru nad implementacją poszczególnych Strategicznych Programów Gospodarczych. Ponieważ to właśnie poprzez ich wdrożenie osiągnięte mają zostać poszczególne - zidentyfikowane w Części III - cele strategiczne rozwoju Gminy, którym przyporządkowano opracowane programy.

Generalna kompetencja Burmistrza w zakresie ogólnej koordynacji wdrożenia zapisów niniejszej Strategii musi być wsparta czynnym udziałem Rady Miejskiej, w ramach przygotowywania i uchwalania kolejnych budżetów rocznych. To właśnie przewidziane w budżecie nakłady na finansowanie poszczególnych przedsięwzięć decydują o realizacji zapisów przyjętych programów operacyjnych. Na etapie planowania przyszłych wydatków inwestycyjnych będzie dokonywał się wybór konkretnych inwestycji oraz bezpośrednia hierarchizacja i czasowa harmonizacja poszczególnych działań.

Władze Gminy działają w oparciu o aparat administracyjny Urzędu Miejskiego. Należy dołożyć starań, aby poprzez budowanie świadomości oraz przygotowanie personelu wytworzyć pozytywne postawy pracowników wobec przeprowadzenia koniecznych dla wdrożenia Strategii zmian. Działalność każdej z jednostek organizacyjnych Urzędu będzie musiała być prowadzona pod kątem realizacji konkretnych – powiązanych z jej zakresem obowiązków – zapisów Strategii i efekty jej prac powinny być, między innymi, oceniane w kontekście realizacji niniejszego Planu Strategicznego.

W strukturze Urzędu Miejskiego powinno istnieć stanowisko pracy odpowiedzialne na sprawy koordynowania prac Urzędu w zakresie wdrażania Strategii Rozwoju Gminy. Ze względu na bliski charakter funkcjonalny i zakres przedmiotowy obowiązków, obowiązek ten powinna pełnić osoba Sekretarza Gminy.

Dla wdrożenia Strategii ważne jest także przyswojenie instrumentarium narzędzi wspierających działania operacyjne. Są to instrumenty zarządzania na poziomie taktycznym, czyli o horyzoncie czasowym dłuższym niż okres jednego roku budżetowego, do których należą Wieloletnie Plany Inwestycyjne oraz trzyletnie programy gospodarcze przewidziane Ustawą o finansach publicznych.

Dla pełnej realizacji Strategicznych Programów Gospodarczych oraz racjonalizacji wydatków inwestycyjnych korzystne byłoby uzupełnienie rocznego budżetu operacyjnego dokumentem pokrewnym, to jest budżetem w układzie zadaniowym.

## **2. MONITORING**

Monitoring jest procesem zbierania, przetwarzania i analizy danych na temat zakresu realizacji celów programu. Dla monitoringu stopnia realizacji Strategii ważne jest stworzenie systemu wskaźników, dzięki któremu możliwe byłoby zmierzenie zakresu realizacji strategicznych priorytetów rozwoju Gminy.

Ze względu na fakt, iż osiągnięcie celów strategicznych ma nastąpić w wyniku wdrożenia Strategicznych Programów Gospodarczych, każdy z nich zawiera indywidualnie zidentyfikowane rezultaty i mierniki efektów realizacji Programu. To właśnie te wskaźniki będą podstawą do ilościowego i jakościowego monitoringu realizacji Strategii.

## **3. POWIĄZANIE STRATEGICZNYCH PROGRAMÓW GOSPODARCZYCH ZE STRATEGIĄ ROZWOJU WOJEWÓDZTWA PODLASKIEGO**

W kontekście kształtującej się polityki regionalnej, generalnego znaczenia nabiera powiązanie treści Strategii Rozwoju Gminy z zapisami Strategii Rozwoju Województwa Podlaskiego.

Cele strategiczne rozwoju i Strategiczne Programy Gospodarcze Gminy Ciechanowiec pozostają w zgodności ze Strategią Rozwoju Województwa Podlaskiego.