

SG.0000.5.2022

Ciechanowiec, 12.04.2022 r.

**Pan Marek Karolewski**

**Przewodniczący Rady Miejskiej  
w Ciechanowcu**

W załączeniu przekazuję sporządzoną przez Pana Piotra Wojciecha Puchaczewskiego – Prezesa Zarządu, koncepcję funkcjonowania Przedsiębiorstwa Robót Komunalnych FARE Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością w Ciechanowcu.

**BURMISTRZ**  
  
*Eugeniusz Święcki*

Ciechanowiec 08.04.2022

KONCEPCJA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORSTWA ROBÓT KOMUNALNYCH FARE  
SPÓŁKA Z O.O. W CIECHANOWCU

## **1. Misja Spółki**

Spółka została powołana w celu świadczenia usług w zakresie szeroko rozumianej gospodarki komunalnej, bieżącym i nieprzerwanym zaspokajaniem zbiorowych potrzeb ludności zamieszkującej na terenie Gminy Ciechanowiec poprzez świadczenia usług powszechnie dostępnych, a w szczególności:

- eksploatacja i konserwacja ujęć wodociągowych, oczyszczalni ścieków, sieci wodociągowych i kanalizacyjnych,
- naprawa, konserwacja, bieżące utrzymanie dróg gminnych będących w zarządzie Gminy,
- utrzymanie czystości i porządku na terenie Gminy.

## **2. Strategia Spółki**

Długookresowe cele podstawowe

- trwała, rosnąca obecność na rynku świadczenia usług komunalnych,
- podejmowanie działań związanych z rozwojem i utrzymaniem infrastruktury technicznej służącej do świadczenia usług,
- zdobycie atrakcyjnych stałych odbiorców usług,
- podejmowanie działań służących podnoszeniu jakości życia mieszkańców Gminy poprzez wdrażanie rozwiązań proekologicznych

## **3. Wartości**

- profesjonalizm,
- solidność,
- marka poparta długoletnim doświadczeniem i obecnością na rynku,

## **4. Strategiczne cele Spółki**

- zwiększenie liczby obsługiwanych Klientów,
- koordynacja działań w obszarach związanych z obsługą techniczną i inwestycjami,
- podnoszenie umiejętności i kompetencji pracowników,
- zrównoważony rozwój Spółki i poszerzanie działalności o nowe typy usług,
- działania nastawione na techniczną obsługę zarówno mieszkańców Gminy jak i podmiotów gospodarczych funkcjonujących na terenie działania Spółki,

## WIZJA ROZWOJU

### 1. Stacje uzdatniania wody.

#### a) Hydrofornia w Radziszewie Sieńczuch

Z uwagi na występujące okresowo niedobory wody oraz okresowe zanieczyszczenia wody azotanami na ujęciu wody w miejscowości Radziszewo-Sieńczuch planowana jest budowa nowych studni wraz ze stacją uzdatniania wody oraz zasobnikami na wodę uzdatnioną we wsi Radziszewo-Sieńczuch.

Celem tych inwestycji jest poprawienie parametrów dostarczanej wody pod względem jakości oraz wyższego i stabilnego ciśnienia na linii wodociągowej w miejscowościach: Koce-Basie, Koce-Piskuły, Koce-Schaby, Kobusy, Łempice, Radziszewo Sieńczuch, Czaje, Czaje Wólka, Czaje Bagno.

#### b) Stacja uzdatniania wody w Ciechanowcu

- Wymiana sprzętu technicznego i wyposażenia stacji uzdatniania wody w Ciechanowcu ( zakup osuszaczy powietrza, wymiana oprogramowania sterującego pracą stacji, wymiana podzespołów w szafach sterujących, regeneracja sprężarek).
- Wymiana źróź filtrujących wodę.
- Termomodernizacja budynków stacji uzdatniania wody w Ciechanowcu (ocieplenie budynków, wymiana kotłów centralnego ogrzewania).
- Budowa nowego ogrodzenia stacji wodociągowej w celu ochrony strefy bezpośredniej.
- Wymiana pokrycia dachów na budynkach.

### 2. Sieć wodociągowa.

#### a) Starzejąca się sieć coraz częściej zaczyna zawodzić, wobec czego pękające rury żeliwne i PVC będą wymieniane na rury z polietylenu (PE) na odcinkach:

- Czaje – Czaje Bagno (rura PVC )
- Ciechanowczyk – Malec (rura PVC )
- Zlikwidować sieć żeliwną przebiegającą przez tereny inwestycyjne, (od ulicy Wiatracznej do Wojska Polskiego) a połączyć nowo wybudowaną sieć wodociągową w ulicy Podlaskiej z siecią w ulicy Wojska Polskiego.
- Plac 3-go Maja.
- Ul. Kościuszki (na odcinku od ul T. Mickiewicza do 11-go Listopada).
- Ul. Pińczowska.
- Ul. E. Orzeszkowej.
- Ul. Drohicka ( na odcinku od ul. T Kościuszki do Armii Krajowej ).
- Ul. Armii Krajowej.
- Ul. Wojska Polskiego.
- Ul. Szkolna.
- Ul. 11-go Listopada.
- Sieci stalowe i żeliwne na terenie osiedla mieszkalnego przy ulicy szkolnej.

Sieci znajdujące się w ulicach na terenie miasta planuje się wymieniać podczas remontów nawierzchni lub przebudowy ulic aby zminimalizować koszty wymiany sieci.

**b) Przepompownie wody w miejscowościach Malec i Radziszewo Stare są już w znacznym stopniu wyeksploatowane więc planuje się ich przebudowę polegającą na:**

- Budowa zbiornika retencyjnego o pojemności 10m<sup>3</sup>
- Wymiana pomp.
- Wymiana szafy sterującej
- Instalacja systemu pomiarowego (ilości przepływającej wody, pomiar ciśnienia, detekcja stanów awarii) połączonego z systemem na SUW w Ciechanowcu

**c) Wymiana hydrantów.**

Zamierza się sukcesywnie wymieniać niedziałające hydranty a sprawne w miarę potrzeby konserwować po przez malowanie, oznakowanie oraz przeprowadzanie badań wydajności i ciśnienia.

Obecnie na terenie Gminy jest 427szt. hydrantów, z czego ponad 100szt. jest niesprawnych.

Planuje się również wymianę niesprawnych zasuw, w pierwszej kolejności na głównych liniach wodociągowych.

**d) Wprowadzenie systemu radiowych odczytów liczników.**

- zakup wodomierzy oraz ich montaż,
- zakup urządzeń mobilnych do odczytywania,
- zakup niezbędnego oprogramowania

### **3. Sieć kanalizacyjna**

**a) Planuje się konserwację sieci kanalizacji sanitarnej po przez;**

- Naprawę zapadniętych studzienek.
- Wymianę zużytych włazów studzienek.
- Czyszczenie rur kanalizacji oraz studzienek w miejscach tego wymagających.
- Rozdzielenie sieci ogólnospławnej na sieć kanalizacji sanitarnej i sieć kanalizacji deszczowej w ulicy Mickiewicza (uliczka do przedszkola)

**b) Na terenie miasta Ciechanowiec znajduje się 5 przepompowni ścieków z czego w czterech planuje się modernizację polegającą na:**

- Montaż koszy odławiających nieczystości stałe (typu chusteczki, szmaty itp.).
- Wymianę pomp.
- Montaż nowych szaf sterujących.
- Montaż systemu alarmującego stany awarii.
- Połączenie systemu alarmowego przepompowni z systemem oczyszczalni.
- Budowa nowych ogrodzeń przepompowni.

### **4. Oczyszczalnia ścieków**

**a) Planowana jest modernizacja oczyszczalni ścieków która zakłada:**

- wymianę ułożyskowania w sicie Hubera,
- modernizację szafy sterującej pracą sita Hubera,
- montaż systemu Nano napowietrzania,
- z powodu pogarszających się parametrów ścieków napływających ( duża ilość tłuszczu oraz chemii) planuje się wybudować flotator (urządzenie wstępnie oczyszcza ścieki z tłuszczu oraz je natlenia)
- wymianę pomp szlamowych,
- modernizację szaf sterujących pracą całej oczyszczalni, w celu poprawy pracy oczyszczalni,
- wymianę systemu sterującego pracą oczyszczalni, który będzie kontrolował oczyszczalnię ścieków oraz wszystkie przepompownie ścieków.
- przebudowę części starej oczyszczalni ścieków która jest nie używana, na zbiorniki retencyjne,
- rozbiórkę budowli po starej oczyszczalni ( piaskownika, zbiorników oczyszczalni i głównej przepompowni),
- termomodernizację budynków oczyszczalni (ocieplenie, wymiana stolarki okiennej, wymiana pieca CO)

## 5. Zaplecze techniczne.

### a) Chcąc wszy świadczyć usługi na wysokim poziomie zakład będzie doposażony w:

- ciągnik rolniczy o mocy min 140KM,
- przyczepa wywrotka o ładowności 14t,
- samochód osobowy (odczyt liczników wody na terenach wiejskich),
- samochód typu bus (usuwanie awarii na sieci, eksploatacja sieci,
- zestaw narzędzi niezbędnych do usuwania awarii sieci wodociągowej i kanalizacyjnej (specjalistyczne klucze, elektronarzędzia, przecinarki i inne urządzenia)
- kosiarki do trawy (traktor)
- koparko-ładowarkę
- samochód ciężarowy – wywrotka

## 6. Rozwijanie innych usług niż dostarczanie wody i odbiór ścieków (lepsze wykorzystanie sprzętu oraz kadry pracowniczej ).

### a) Rozszerzenie działalności o zbieranie nieczystości stałych od mieszkańców Gminy Ciechanowiec.

### b) Podejmowanie prac budowlanych

- budowa ciągów pieszych z kostki brukowej,
- budowa jezdni z kostki brukowej,
- budowa sieci wodociągowych i kanalizacyjnych,
- wykonywanie przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych,
- wycinka drzew i prace porządkowe,

- wykonywanie podbudowy pod drogi

**c) Spółka planuje również wyjście poza teren Gminy Ciechanowiec z usługami typu:**

- Profilowanie dróg.
- Korytowanie, czyszczenie rowów.
- Wynajem sprzętu budowlanego.
- Usuwanie z obrzeży dróg zbędnej roślinności.
- Budowa sieci wodociągowych i kanalizacyjnych.

**7. Uporządkowanie systemu księgowego i kadrowego**

- Wymiana systemu księgowego (obecny program jest używany 17 lat i nie jest wspierany już przez producenta).
- Wymiana systemu kadrowego (obecny program nie jest wspierany już przez producenta).
- Uporządkowanie i aktualizacja bazy danych.
- Wymiana serwera.
- Wymiana komputerów.

**PRACOWNICY**

**1. System szkoleń i doskonalenia zawodowego; pozyskanie kadry**

**a) Zdefiniowanie celów:**

- zapewnienie bezpieczeństwa, ochrony zdrowia i życia w zakresie prowadzonej działalności
  - szkolenie pracowników Spółki w dziedzinie BHP,
  - szkolenia, kursy do obsługi narzędzi i maszyn,
  - doposażenie zakładu w niezbędne środki BHP typu barierki, znaki drogowe do oznakowania terenu budowy, kaski ochronne, odzież ochronną,
- podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników oraz standardu obsługi klientów,
- pozyskanie w miarę potrzeb odpowiedniej fachowej kadry,

**b) Założenia polityki szkoleniowej.**

- kwalifikacja pracowników wg grup zawodowych:
  - wieku
  - stażu pracy
  - wykształcenia

- oceny pracy pracownika (zaangażowanie, przydatność na zajmowanym stanowisku, innowacyjność, skuteczność działania, zgodność wykonywanej pracy z predyspozycjami osobistymi),

- rejestr uczestników szkoleń,
- analiza uczestniczących w szkoleniach pracowników pod kątem wykorzystania przez nich zdobytej wiedzy w pracy,
- skierowanie wybranych pracowników na szkolenia uzupełniające lub rozszerzające wiedzę,

**c) Założenia polityki pozyskania pracowników.**

- pozyskanie pracowników- absolwenci szkół ponadpodstawowych i wyższych
- z sektora prywatnego

## **DZIAŁANIA NAPRAWCZE**

### **1. Minimalizowanie strat wody poprzez**

- legalizowanie wodomierzy w terminie,
- zastosowanie wodomierzy odpornych na działanie pola magnetycznego,
- sprawdzanie poprawności doboru wodomierzy przy ich wymianie,
- kontrola nieuczciwych odbiorców wody,
- pomiar i rozliczenia za objętości wody pobranej, a nie fakturowanej (płukanie sieci ).
- eliminacja nielegalnych poborów wody z hydrantów (przeprowadzanie kontroli w terenie),
- Należy wyeliminować możliwość powstawania zaległości w opłatach za dostarczanie wody i odbiór ścieków. ( częstsze wystawianie upomnień, a w przypadku nie opłacenia trzech faktur za wodę uruchamianie procedury zamykania przyłącza wodociągowego)

## **PODSUMOWANIE**

Spółka może rozwijać się w kierunku przedsiębiorstwa, które swoimi działaniami wspiera rozwój Gminy Ciechanowiec i lokalnej społeczności.

Misją Spółki jest dążenie do doskonałości pod każdym względem, zarówno w jakości świadczonych usług, obsłudze klientów jak i pozycji na rynku. Spółka będzie maksymalizować korzyści dla społeczności lokalnej poprzez świadczenie usług o najwyższej jakości jak też wprowadzanie nowych typów działalności. Spółka jest gotowa i zdecydowana utrzymać



swoją pozycję na rynku poprzez zwiększanie potencjału kadrowego, podnoszenia kwalifikacji zawodowych pracowników oraz zatrudnianie wyspecjalizowanych fachowców, co wiąże się z rzetelniejszą realizacją usług, efektywnością, jakością i skutecznością.

**BURMISTRZ**  
  
*Eugeniusz Święcki*

Sporządził:

Wojciech Piotr Puchaczewski – Prezes Zarządu